

イチからわかる！ 決算書の読み方・活かし方

研修のねらい

経営活動の成果を表した決算書を的確に読み解くことは、財務面から自社の経営について理解する上で重要な第一歩です。

この研修では、決算書の仕組みや用語の意味、数字の流れなどを理解した上で、決算書から経営体質や今後の課題などを読み取るポイントについて、事例決算書を交えて具体的に学びます。

研修のポイント

- ☑ 決算書の数字の意味について学びます。
- ☑ 決算書を通じて、経営状況を把握できます。
- ☑ 数字が苦手でも、学びやすい内容です。

研修期間

2023年
6/14(水)～6/16(金)

対象者

管理者 / 新任管理者等

- ・ 財務の基礎知識を学びたい方
 - ・ 自社の経営の現状を数字で把握したい方
- ※経理・財務部門以外の方も受講可能です

定員 20名

受講料 29,000円(税込)

会場

中小企業大学校 人吉校

熊本県人吉市鬼木町梢山1769-1

月日	時間	科目	内容
6/14 (水)	9:15- 9:30	開講式・オリエンテーション	
	9:30-12:00	決算書と財務の基礎	決算書を読む上で必ず理解しておきたい事項について学びます。 ・ 決算書の必要性と役割 ・ 決算書で使われる用語の意味 ・ 決算書ができるまでの流れ ・ 損益計算書と貸借対照表を読む
	13:00-15:30		
6/15 (木)	15:30-17:30	事例で味わう決算書の面白さ	各勘定科目の意味や企業活動の背景について、具体的な事例を交えて読み解いていきます。 ・ 決算書から読み取れる企業の戦略や背景の違い ・ 中小企業と大企業の決算書の違い ・ 利益と資金繰りの違い ・ キャッシュ・フロー計算書を読む
	9:00-12:00		
6/16 (金)	13:00-17:00	決算書から読む企業活動のヒント(演習)	事例決算書を題材に、実際の企業活動との連動をイメージしながら、業種や戦略による財務体質の違いや今後の課題、事業展開に関する意思決定の手がかりについて学びます。 ・ 企業体質と採算の考え方 ・ 収益力の検証と改善のヒント ・ 資金繰りの検証と改善のヒント
	9:00-12:00		
	13:00-16:00		
	16:00-16:10	終講式(修了証書交付・アンケート記入)	

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので、予めご了承ください。
※受講者交流会は中止いたします。

講師紹介(敬称略)



財務リスク研究所株式会社
代表取締役
横山 悟一 (よこやま ごいち)

会計事務所、コンサルティング会社等の勤務を経て、2002年アーネストコンサルティングを開業。2008年6月、名称を「財務リスク研究所」に変更。約10年にわたる研究を重ね、指標を使わない世界初の分析手法「ビジュアル分析」を開発。難解なバランスシートをわかりやすくするだけでなく、独自に開発した「財務与信格付けシステム」により、決算書の格付け、決算書に潜むリスクや粉飾を読み解くノウハウを確立。分析した決算書はすでに6,000社を超えている。

著書に「3分間で決算書が読める！」(H&I)、売上をあげる手段としての決算書の使い方(総合法令出版)、「CREDIT GIRL～決算書が語る危ない取引先。そして、粉飾～」(V2ソリューション)、「小さな会社のCFO」(日経BP社)、「新リーダーへ！これが会社の数字の読み方です」(実務教育出版)ほか多数。

独立行政法人 中小企業基盤整備機構 〒868-0021 熊本県人吉市鬼木町梢山1769-1
中小企業大学校 人吉校 TEL: 0966-23-6800 (平日 9:00～17:30)
FAX: 0966-22-1456

お気軽にお問い合わせください。

人吉校

検索



中小企業大学の研修お申込みは

WEB 申込みで カンタン! 便利に!

2023年度開講コースから、原則、WEB申込みとさせていただきます。
中小企業大学のWEB申込みで、研修申込の簡略化や受講履歴などの確認ができます。

カンタン!

書類記入が
不要になります

初回申込時にWEB企業IDをご登録いただくと、次回ログインから会社情報などが自動で入力され、研修申込を簡略化できます。

便利!

申込履歴の
確認ができます

WEB申込みでお申込みをいただくと、申込日、コース名、受講者情報などが記録され、過去の申込履歴などをご確認いただくことができます。



● 受講対象者

中小企業および自営業（個人事業主）の経営者、役員、従業員の方。（資本金、従業員のいずれかが、下表の範囲内であれば対象となります）

業種	資本金	従業員
製造業・運輸業・建設業・ソフトウェア業・情報サービス業 ほか	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業		50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業		200人以下

※1コースに1社より複数名のお申込みを頂戴した場合は、人数制限をさせていただきますことがあります。

※経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関連する資格を有する方、教育・研修事業者の方は、受講をお断りする場合があります。

● WEB申込みの方法

- 1 受講する大学のトップページ下部にある「Web申込へ」をクリックし、開いた画面の「Web申込み」をクリックします
※各研修の詳細からも「Web申込み」を行うことができます。
- 2 お申込情報を入力し、「確認画面へ」をクリック
- 3 内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします
- 4 申込処理完了後、確認メールが送信されます
※WEB企業IDを登録された方は、確認メールに従いパスワード設定を行ってください。
- 5 開講日の約1ヵ月前に、ご案内書類を送付いたします
※書類に記載された振込期日までに、受講料をお振込みください。

申し込みに関する
お問い合わせはこちらから



jm-kenshu@smrj.go.jp

2023年4月から受講申込受付センターを開設する予定です