

柔軟な生産体制の構築と生産性の向上を目指す

「できる」を増やす！

多能工化の考え方・進め方

人吉校

生産管理

研修のねらい

生産現場では、納期変更や飛び込み受注の要求に対応した柔軟な生産体制の構築が求められるとともに、生産性の向上も求められています。また、近年では熟練技術者の持つスキルやノウハウの技能を伝承させていくことも非常に重要になってきています。

この研修では、多能工化の考え方や効果を理解した上で、多能工化を進めるための作業標準や技能の可視化の仕方や教育訓練の進め方のポイントについて、演習を交えて学びます。また、自社の現状把握を行い、スキルマップ作成に取り組み、自社に合った多能工化実施計画を作成します。

研修のポイント

- ✓ 自社内において、多能工化を実践できるようになります。
- ✓ 現場で使えるスキルマップのつくり方を学びます。
- ✓ 多能工化の「実行」から「定着」までを見据えた実行計画を立案します。

研修期間

2024 年
2/20^火～2/22^木

対象者

経営幹部 / 管理者

- ・ 納期変更や飛び込み受注に対応したいと考えている企業の方
- ・ 社内の技能伝承に課題を感じる方
- ・ 多能工化を進めたい企業の方

定員 20 名

受講料 29,000 円(税込)

会場

中小企業大学校 人吉校

熊本県人吉市鬼木町梢山1769-1

月 日	時間	科目	内容
2/20 ^火	9:15- 9:30	開講式・オリエンテーション	
	9:30-12:00	多能工化の意義と管理者の役割	多能工化の目的や意義を理解した上で、多能工化の取り組み方と責任者の役割を学びます。 ・ 多能工化のメリットとデメリット ・ 多能工化の実践ステップと留意点 ・ 責任者・管理者に求められる役割
	13:00-17:30	現状把握と業務棚卸分析	多能工化を進める上で重要な現状把握の仕方を事例を交えて学びます。 ・ 要素業務の分類の考え方 ・ 業務負荷調査・従業員スキル調査の進め方
2/21 ^水	9:00-12:00	スキルマップの作成(演習)	スキルマップの作成の仕方を学ぶとともに、多能工化計画の立て方や教育訓練のポイントを事例を交えて学びます。 ・ スキルマップの考え方とつくり方(演習) ・ 負荷バランスの考え方 ・ 多能工化計画の立て方と教育訓練
	13:00-17:00	作業改善と作業標準	作業標準の考え方と作成方法を学びます。 ・ 作業標準とは ・ 作業標準の進め方 ・ 作業標準の考え方とつくり方
2/22 ^木	9:00-12:00	多能工化計画の作成(演習)	研修のまとめとして、多能工化の実行から定着までを見据えた、自社の実行計画の立案に取り組みます。 ・ 自社の多能工化実施計画の立案 ・ 多能工の定着化の課題 ・ 自社での実行と運用
	13:00-16:00		
	16:00-16:10	終講式(修了証書交付・アンケート記入)	

※カリキュラムは都合により変更する場合があります。予めご了承ください。

講師紹介(敬称略)



株式会社実践マネジメント研究所
代表取締役

植條 英典(うえじょう ひでのり)

1981年中堅の家具製造卸会社に入社後、1985年中村技術士事務所に入所。1991年に(株)ビジテック設立に参画し取締役に就任。2004年に実践マネジメント研究所を設立、2016年に法人化し現在に至る。

中小企業から大企業まで約300社のコンサルティングを行うとともに、中小企業大学校、大阪府工業協会、日本IE協会、商工会議所、海外研修(マレーシア)等のセミナー講師として活躍中。モットーは「常に企業は人なり」「改善に終わりなし」「ご安全に!!」



中小企業大学の研修お申込みは

WEB 申込みで カンタン！ 便利に！

2023年度開講コースから、原則、WEB申込みとさせていただきます。
中小企業大学のWEB申込みで、研修申込の簡略化や受講履歴などの確認ができます。

カンタン！

書類記入が
不要になります

初回申込時にWEB企業IDをご登録いただくと、次回ログインから会社情報などが自動で入力され、研修申込を簡略化できます。

便利！

申込履歴の
確認ができます

WEB申込みでお申込みをいただくと、申込日、コース名、受講者情報などが記録され、過去の申込履歴などをご確認いただくことができます。



●受講対象者

中小企業および自営業（個人事業主）の経営者、役員、従業員の方。（資本金、従業員のいずれかが、下表の範囲内であれば対象となります）

業種	資本金	従業員
製造業・運輸業・建設業・ソフトウェア業・情報サービス業 ほか	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業		50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業		200人以下

※1コースに1社より複数名のお申込みを頂戴した場合は、人数制限をさせていただきますことがあります。

※経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関連する資格を有する方、教育・研修事業者の方は、受講をお断りする場合があります。

●WEB申込みの方法

- 1 受講する大学のトップページ下部にある「Web申込へ」をクリックし、開いた画面の「Web申込み」をクリックします
※各研修の詳細からも「Web申込み」を行うことができます。
- 2 お申込情報を入力し、「確認画面へ」をクリック
- 3 内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします
- 4 申込処理完了後、確認メールが送信されます
※WEB企業IDを登録された方は、確認メールに従いパスワード設定を行ってください。
- 5 開講日の約1ヵ月前に、ご案内書類を送付いたします
※書類に記載された振込期日までに、受講料をお振込みください。

申し込みに関する
お問い合わせはこちらから



jm-kenshu@smrj.go.jp