

不確実な時代を乗り切るために、リーダーに求められる力とは？

本質を見抜く！

問題発見・解決力強化研修

研修のねらい

経済環境の悪化に伴い、どの企業にも「待ったなし」、「聖域なし」の改革が求められる状況になりました。旧態依然の意識・行動、賞味期限切れの仕組みや手順では、自社の停滞は避けられません。この逆境をチャンスに変えられるか否かは、リーダーの意識改革と実践力にかかっています。

この研修では、問題解決を進める中で求められる視点や各種の思考法を学び、問題の本質を見極め、効果的な解決策を導き出す手順を身に付けることで、自社の実際の問題解決を進める手法を実践的に学び、自社改革のヒントに繋がります。

研修のポイント

- ✓ **他社の事例から学ぶ！**
異業種の方々との意見交換を通じ、社内展開に繋がる新たな改革・改善の視点を学びます。
- ✓ **自社を実際に変える！**
職場で発生する実際の問題や解決すべき課題に対し、ステップを踏んだ演習を通じ、「社内改革」にそのまま応用できます。

研修期間

2023年
5/15(月) ~ 5/17(水)

対象者

管理者・新任管理者

- ・ 次世代リーダーとして社内を変えたい方
- ・ 的確な判断のできるリーダーになりたい方
- ・ 職場において業務改善したいテーマがあり、現状を整理したい方
- ・ 問題解決のためのアイデア発想の手法を身に付けたい方

定員 ▶ 30名

受講料 ▶ 29,000円(税込)

会場

中小企業大学校 人吉校

熊本県人吉市鬼木町梢山1769-1

月日	時間	科目	内容
5/15 (月)	9:15- 9:30	開講式・オリエンテーション	
	9:30-12:30	問題の本質を見極める	「どうすれば目の前の出来事を的確に捉え、問題を解決することができるのか。」リーダーが押さえておくべき思考や発想の基本を初歩から学びます。
	13:30-17:30		<ul style="list-style-type: none"> ・ 「なぜ伝わらないのか、なぜ動かないのか」 ・ 物事の捉え方、問題の捉え方（問題の構造や因果関係） ・ 論理的思考の基本 ・ 問題解決におけるアイデア発想法 ・ これからの管理者・リーダーの役割とは
5/16 (火)	9:00-12:30	問題解決（業務改善）までのプロセスを理解する	各種思考法を用いた効果的な問題解決（業務改善）の手順について学び、自身の視点や発想力のレベルアップを図ります。
	13:30-17:00		<ul style="list-style-type: none"> ・ 問題解決（業務改善）の実践プロセス ・ 問題の着眼点と発見力 ・ 情報の収集と整理・分析 ・ 問題の要因分析と仮説の検討・立案 ・ 問題解決策とPDCA
5/17 (水)	9:00-12:30	自社の問題解決策への取り組み（演習）	研修のまとめとして、実際の自社・自分の状況を鑑みた改善策の立案に取り組みます。
	13:30-16:00		<ul style="list-style-type: none"> ・ 自社の現状、問題発見、課題と改善策の立案 ・ 成果に繋げるための自身の役割とは
	16:00-16:10	終講式（修了証書交付・アンケート記入）	

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので、予めご了承ください。
※受講者交流会は中止いたします。

講師紹介（敬称略）



株式会社エム・イー・エル
取締役

佐藤 康二（さとう こうじ）

福岡大学商学部商学科卒業後、民間企業勤務を経て起業。その経験を活かして1995年に(株)エム・イー・エルに入社し、コンサルタントに転身。現在、同社取締役として企業の業績向上コンサルティングや組織活性化・人材開発の支援を行う。『なぜ人は本気で動かないのか』等の著作を含め、組織開発を通じた業績向上、売上アップをテーマに顧客接点の水準を高める価値づくりと、社員がイキイキと働ける職場づくりに注力。理念を重視したビジョン型経営を中小企業に導入し、目標設定と計画立案、その実行と進捗管理までを支援して、多くの顧問先で業績向上を実現している。中小企業大学校をはじめ、公的機関での研修講師としても豊富な実績を有する。



中小企業大学の研修お申込みは

WEB 申込みで カンタン! 便利に!

2023年度開講コースから、原則、WEB申込みとさせていただきます。
中小企業大学のWEB申込みで、研修申込の簡略化や受講履歴などの確認ができます。

カンタン!

書類記入が
不要になります

初回申込時にWEB企業IDをご登録いただくと、次回ログインから会社情報などが自動で入力され、研修申込を簡略化できます。

便利!

申込履歴の
確認ができます

WEB申込みでお申込みをいただくと、申込日、コース名、受講者情報などが記録され、過去の申込履歴などをご確認いただくことができます。



● 受講対象者

中小企業および自営業（個人事業主）の経営者、役員、従業員の方。（資本金、従業員のいずれかが、下表の範囲内であれば対象となります）

業種	資本金	従業員
製造業・運輸業・建設業・ソフトウェア業・情報サービス業 ほか	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業		50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業		200人以下

※1コースに1社より複数名のお申込みを頂戴した場合は、人数制限をさせていただきますことがあります。

※経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関連する資格を有する方、教育・研修事業者の方は、受講をお断りする場合があります。

● WEB申込みの方法

- 1 受講する大学のトップページ下部にある「Web申込へ」をクリックし、開いた画面の「Web申込み」をクリックします
※各研修の詳細からも「Web申込み」を行うことができます。
- 2 お申込情報を入力し、「確認画面へ」をクリック
- 3 内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします
- 4 申込処理完了後、確認メールが送信されます
※WEB企業IDを登録された方は、確認メールに従いパスワード設定を行ってください。
- 5 開講日の約1ヵ月前に、ご案内書類を送付いたします
※書類に記載された振込期日までに、受講料をお振込みください。

申し込みに関する
お問い合わせはこちらから



jm-kenshu@smrj.go.jp

2023年4月から受講申込受付センターを開設する予定です