

社員が辞めない、「働きがい」と「働きやすい職場」をつくる！

人吉校

組織マネジメント

チームマネジメント 研修

研修のねらい

経済環境が大きく変化し、どの業界にあっても人手不足が深刻化している中、従業員の離職や休職の増加は企業に大きなダメージを与えます。「なぜか、部下が辞めてしまう」、「部門一丸となって働いていない」などの悩みを抱える中小企業において、「働きやすく、働きがいのある職場」と「心理的柔軟性を持ち、強くしなやかなメンタルを持つ社員への育成」の2つの観点で、職場内をマネジメントすることが重要です。

この研修では、ワークエンゲージメントの意義を理解した上で、社員が成果達成に向けて、「イキイキと働く」ための方法を実践的に身に付けます。そのうえで、自社・自部門のワークエンゲージメントプランを作成します。

研修期間

2023年
9/14(木)～9/15(金)

対象者

経営幹部 / 管理者

- ・ 職場づくりに悩んでいる方
- ・ 職場や部下の生産性を高めたい方
- ・ 部下の柔軟性を引き出したい方

定員 30名

受講料 22,000円(税込)

会場

中小企業大学校 人吉校

熊本県人吉市鬼木町梢山1769-1

研修のポイント

- ☑ 「ワークエンゲージメント」の概念・意義が理解できます。
- ☑ 社員がイキイキと働くための具体的な方法が学べます。
- ☑ 働きやすい、働きがいのある職場づくり計画を作成します。

| 月日 | 時間 | 科目 | 内容 |
|-------------|-------------|---|---|
| 9/14 (木) | 9:15- 9:30 | 開講式・オリエンテーション | |
| | 9:30-12:00 | エンゲージメントの基本 | ワークエンゲージメントの全体像について、事例を通じて理解します。 ・ ワークエンゲージメントとは何か ・ なぜ今、ワークエンゲージメントが注目されているのか ・ 調査から見えてきたワークエンゲージメントの構造 ・ 事例検討 |
| | 13:00-17:30 | エンゲージメント形成に向けた具体的な方法と自社・自部門におけるエンゲージメントプランの策定 | 働きがいと働きやすさを育む職場を目指すための具体的な方法について、事例などを通じて学び、職場や自身の現状を分析します。 ● ビジョン・戦略・生産性の向上に向けたトップ、上司の本気度 ・ いかにビジョンを描くか・リーダーシップとは何か ● 不満足要因の防止と心理的安全性と信頼関係 ・ 心理的安全性を高める・関係づくりから始める ・ 不満足要因の防止 ・ 辞めたくさせないマネジメントの方法論 ● チームワークと助け合い体制の構築 ・ 協働の構造づくり ● 目標志向性と自己効力感で前向きさを作り上げる ・ 自己効力感とは何か・ドロッカーの自己目標管理 ● 上司・トップのセルフマネジメントとしてのREBT ● 自部門、自社の改善ポイントの検討 |
| 9/15 (金) | 13:00-16:00 | 事例企業講演 | (講演) 三竹生コンクリート株式会社 代表取締役会長 村山 雄司氏 (ディスカッション) 「小さな会社だからこそできる事」 |
| | 16:00-16:10 | 終講式 (修了証書交付・アンケート記入) | |

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので、予めご了承ください。
※受講者交流会は中止いたします。

講師紹介 (敬称略)



溝井&パートナー経営コンサルティング事務所 代表

溝井 伸彰 (みそい のぶあき)

中小企業診断士。中小機構アドバイザー。広告会社などを経て、(株)ティビシーでコンサルティング事業部長に就任。1999年に独立。事業戦略、マーケティング、営業、ビジネスモデル構築の支援を中心に、製造業・卸売業・サービス業など幅広い業種の中小企業、起業家にコンサルテーションを行っている。中小企業大学校のほか、東京電機大学、産業能率大学などでも指導。「ドロッカーマネジメントを実践する会」主宰。



三竹生コンクリート株式会社 代表取締役会長 中小企業応援士

村山 雄司 (むらやま ゆうじ)

祖父が創業し、日本一の竹屋とも言われた三栄竹材工業株式会社の3代目として昭和29年、愛知県豊田市に生まれる。関連会社である三竹生コンクリート株式会社の工場長であった平成14年に父親から事業承継。両社あわせて6億もの借入と赤字で金融機関からは廃業まで取り沙汰されたが、小口の顧客や社員を大切に経営に取り組み、5年予定の経営改善計画を3年半で終了し再生させた。



中小企業大学の研修お申込みは

WEB 申込みで カンタン! 便利に!

2023年度開講コースから、原則、WEB申込みとさせていただきます。
中小企業大学のWEB申込みで、研修申込の簡略化や受講履歴などの確認ができます。

カンタン!

書類記入が
不要になります

初回申込時にWEB企業IDをご登録いただくと、次回ログインから会社情報などが自動で入力され、研修申込を簡略化できます。

便利!

申込履歴の
確認ができます

WEB申込みでお申込みをいただくと、申込日、コース名、受講者情報などが記録され、過去の申込履歴などをご確認いただくことができます。



● 受講対象者

中小企業および自営業（個人事業主）の経営者、役員、従業員の方。（資本金、従業員のいずれかが、下表の範囲内であれば対象となります）

| 業種 | 資本金 | 従業員 |
|--------------------------------|--------|--------|
| 製造業・運輸業・建設業・ソフトウェア業・情報サービス業 ほか | 3億円以下 | 300人以下 |
| 卸売業 | 1億円以下 | 100人以下 |
| 小売業 | | 50人以下 |
| サービス業 | 5千万円以下 | 100人以下 |
| 旅館業 | | 200人以下 |

※1コースに1社より複数名のお申込みを頂戴した場合は、人数制限をさせていただきますことがあります。

※経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関連する資格を有する方、教育・研修事業者の方は、受講をお断りする場合があります。

● WEB申込みの方法

- 1 受講する大学のトップページ下部にある「Web申込へ」をクリックし、開いた画面の「Web申込み」をクリックします
※各研修の詳細からも「Web申込み」を行うことができます。
- 2 お申込情報を入力し、「確認画面へ」をクリック
- 3 内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします
- 4 申込処理完了後、確認メールが送信されます
※WEB企業IDを登録された方は、確認メールに従いパスワード設定を行ってください。
- 5 開講日の約1ヵ月前に、ご案内書類を送付いたします
※書類に記載された振込期日までに、受講料をお振込みください。

申し込みに関する
お問い合わせはこちらから



jm-kenshu@smrj.go.jp

2023年4月から受講申込受付センターを開設する予定です