

# 変化に即応！自社の利益・資金計画を見直す 実践で学ぶ！利益・資金計画策定講座 (広島駅前開催)

広島校

財務管理

[エールエールA館開催]

## 研修のねらい

厳しい経営環境の中、経営目標を実現し収益を上げるためには、利益や賃金について計画を立て進捗を管理することが必要です。

本研修では、利益・資金計画の重要性を経営計画との関係を含めて理解します。そのうえで、自社の財務情報をもとに利益・資金計画の作成に取り組み、計画策定と管理の仕方(PDCA サイクル)を身につけます。

## 研修のポイント

- 利益・資金計画策定のステップを理解することができます。
- 資金繰りの重要性を理解し、今後の対策を整理できるようになります。
- 利益・資金計画の作成、進捗管理・評価、改善活動といった一連の流れを理解し、PDCAサイクルを回すことができるようになります。

## 研修期間

2025年 11/10(月)~11/17(水)  
12/16(火)~17(水)  
(4日間(2日間×2)、27時間)

## 対象者

## 経営者、経営幹部 等

- 総務部門、経営部門の責任者
- 利益・資金計画の立て方と管理の仕方を知りたい方
- 資金繰りを検討したい方

定員 20名

受講料 39,000円(税込)

## 会場

## エールエールA館6F

〒732-0822  
広島市南区松原町9-1

## 前期

お持ちいただくもの：自社の決算書(直近3期分)、電卓、ノートPC(OS:Windows)、USBメモリ

月日	時間	科目	内容
11/10 月	8:50~9:00	開講式・オリエンテーション	
	9:00~17:30	利益・資金計画の つくり方	企業活動における利益・資金計画の位置付け・役割を理解したうえで、利益・資金計画の策定の仕方を学びます。
11/11 火	9:00~12:00		
	13:00~16:00	自社の財務課題の 抽出・評価 (演習)	財務分析による経営課題の抽出の仕方を理解したうえで、自社の財務分析に取り組み、実践の仕方を身につけます。

## インターバルの課題(2点)

- 財務分析の結果について、経営者・経営幹部等とディスカッションする。
- 自社の利益・資金計画策定に必要な情報を収集する。(直近期の商品別(得意先群別)売上高と粗利益実績表、設備投資計画など)

## 後期

お持ちいただくもの：自社の決算書(直近3期分)、電卓、ノートPC(OS:Windows)、USBメモリ

月日	時間	科目	内容
12/16 火	9:00~12:00	経営の変化要因の 整理と自社の 方向性の検討	人材の採用や設備投資といった利益・資金計画を立てるうえで重要な変化要因を理解します。
	13:00~17:30	自社の利益・ 資金計画の立案 (演習)	自社の経営の方向性を見据え、講師による個別アドバイスを受けながら、利益・資金計画の策定に取り組みます。
12/17 水	9:00~16:00		
	16:00~16:10	終講式	修了証書の交付

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

## 講師紹介(敬称略)



ハビネスクリエイトオフィス 代表コンサルタント  
生塩 千秋(うしおちあき)

会計事務所勤務の後、株式会社ネットワーク経営広島の取締役に就任。2018年から同社の代表取締役を経て、2025年4月より現職。  
全日本能率連盟創造経営コンサルタントの職にあり、財務、税務、組織診断の専門コンサルタントとして中小・中堅企業の改善を現場で指導。また、学校法人での財務分析の講義、商工会議所等の講演活動などで幅広く活躍中。



西野税理士事務所 所長  
西野 光則(にしのみつり)

株式会社創造経営センターを経て独立。現在、西野税理士事務所代表、創造経営コンサルタント、中小企業基盤整備機構人材支援アドバイザー。  
経営戦略、経営管理、管理会計、システム設計、営業指導、原価計算、人材育成といった分野で民間企業での講演やコンサルティングにあたるほか、商工会議所、中小企業大学校の講師として活躍中。



## ●お申込み方法

受付は原則WEB申込みとさせていただきます。

## ●受講決定と受講料の納入

開講日の約1か月前から当社より貴社の事務連絡担当様あてに「受講受入決定通知書」等を送付いたします。

受講料は記載された指定期日までにお振込みください。

※振込手数料はご負担ください。

※納入後の受講料は、キャンセルされる場合でも一部又は全額を申し受けますので、予めご了承ください。

## ●研修会場へのアクセス

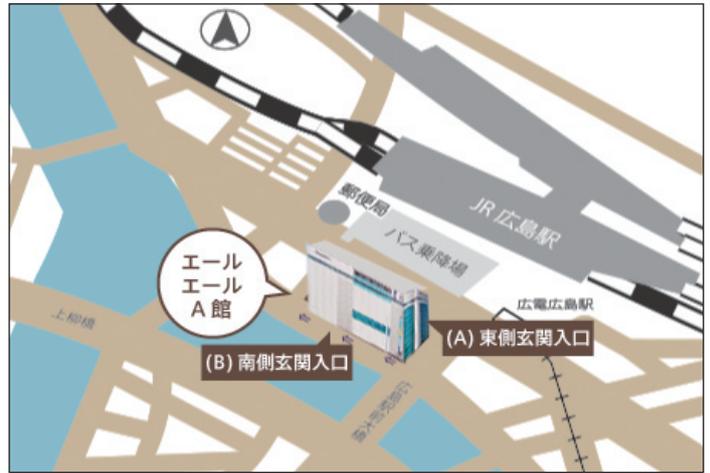
### エールエールA館

〒732-0822 広島市南区松原町9-1

TEL：082-222-2277(RCC文化センター)

●JR、広電路面電車、各社バスでのご来館は、「広島駅」にて下車

●広島駅地下連絡通路→広島駅南口地下広場より直結  
(詳しくは、右の二次元コードでご確認ください)



お問合せ先：中小企業大学校 広島校  
広島市西区草津新町1-21-5  
TEL：082-278-4955

## WEB申込みの方法 (受付は原則WEB申込みとさせていただきます)

こんなメリットが  
あります!

- 書類記入が不要
- 初回申込みの際、WEB企業IDをご登録いただくと次回ログインから会社情報などが自動入力  
→ **初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方** をご覧ください。
- 申込みされた履歴が閲覧可能 (コース・受講者情報など)



- 1 ①広島校のトップページにある「**研修一覧 2025年度 (開講日昇順)**」をクリックし、受講希望の研修を探します。  
(<https://www.smrj.go.jp/institute/hiroshima/>)

- ②各研修画面の「WEB申込み」から申込み画面に遷移します。

### 広島校トップページ



研修一覧(年度別:2025年度)開講日の昇順へ >



### 初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方

WEB企業IDを登録することで、次回からのお申込みがより簡単に！ぜひ、この機会にご登録ください。

- (1) 「WEB企業IDでログイン」部分は入力せず「コース名」から順にご入力ください。
- (2) 「WEB企業IDの登録」選択部分で「可」をご選択ください。  
(企業IDの登録はせず、受講申込みのみをされる場合は「否」を選択)

※お申込み完了後、ご登録されたE-mail宛てに「お申込み受付の確認メール」が送信されますので、内容をご確認のうえ、WEB企業IDのパスワード設定をお願いいたします。

- 2 お申込み情報を入力後、「確認画面へ」をクリックし、内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします。
- 3 申込み処理完了後、確認メールが送信されます。  
(メールが届かない場合は、お手数ですがご連絡ください)



申込みに関するお問い合わせはこちらから  
[jm-kenshu@smrj.go.jp](mailto:jm-kenshu@smrj.go.jp)