

変化に即応！自社の利益・資金計画を見直す 実践で学ぶ！利益・資金計画策定講座

[エールエールA館開催]

広島校

財務管理

研修のねらい

経営環境の厳しい中、経営目標を実現するために収益を上げることは企業が維持、発展し続けるために重要で、企業が利益を確保するためには利益を管理することが必要です。

本研修では、まず経営管理の基本である利益・資金計画についてPDCAを回しながら継続的に改善する重要性を理解した上で、キャッシュ・フローを重視した利益計画及びその根拠となる資金計画のつくり方を学びます。さらに、講師による個別アドバイスを受けながら自社の計数データを用いて利益・資金計画の立案に取り組みます。

研修期間

2024年 11/18(月)～19(火)
12/17(火)～18(水)
(4日間(2日間×2回)、27時間)

対象者

経営者、経営幹部 等

定員 20名

受講料 39,000円(税込)

会場

エールエールA館
6階 Room5

〒732-0822
広島市南区松原町9-1

受講者の声

- ・説明が分かりやすく、Excel資料に感動しました。会計、財務分析手法だけでなく本質を捉えた内容でした。
- ・会計に関する知識だけでなく、経営者の目線での心構え、考え方も学ぶことができ、非常に有意義な講義でした。

研修のポイント

- ✓ 経営戦略を基本に、Excel操作による財務分析で経営課題を把握、利益・資金計画を策定するステップを理解します。
- ✓ 「利益・資金計画の作成」「進捗管理」「評価」「改善活動」の流れをPDCAサイクルで回し、経営の方向性を確認します。
- ✓ 講師と個別面談、アドバイスを受け、自社の利益・資金計画を見直します。経営幹部と財務担当者のペア受講が効果的です。

前期

お持ちいただくもの：自社の決算書（直近3期分）、電卓、ノートPC（OS：Windows；持込みが難しい場合は貸出可）、USBメモリ

月日	時間	科目	内容
11/18 月	8:50～9:00	開講式・オリエンテーション	
	9:00～12:00	利益・資金計画の つくり方	企業活動における利益・資金計画の位置付け・役割を理解した上で、利益・資金計画の策定の仕方を学びます。
	13:00～17:30		
11/19 火	9:00～12:00	自社の財務課題の 抽出・評価 (演習)	財務分析による経営課題の抽出の仕方を理解した上で、自社の財務分析に取り組み、実践の仕方を身につけます。
	13:00～16:00		

インターバルの課題（2点）

- ①財務分析の結果について、経営者・経営幹部等とディスカッションする。
- ②自社の利益・資金計画策定に必要な情報を収集する。（直近期の商品別（得意先群別）売上高と粗利益実績表、設備投資計画など）

後期

お持ちいただくもの：自社の決算書（直近3期分）、電卓、ノートPC（OS：Windows；持込みが難しい場合は貸出可）、USBメモリ

月日	時間	科目	内容
12/17 火	9:00～12:00	経営の変化要因の 整理と自社の方向性の 検討	人材の採用や設備投資といった利益・資金計画を立てる上で重要な変化要因を理解します。
	13:00～17:30	自社の利益・ 資金計画の立案 (演習)	自社の経営の方向性を見据え、講師による個別アドバイスを受けながら、利益・資金計画の策定に取り組みます。
12/18 水	9:00～12:00		
	13:00～16:00	終講式	修了証書の交付
	16:00～16:10		

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

講師紹介（敬称略）



株式会社ネットワーク経営広島 代表取締役社長
生塩 千秋（うしお ちあき）

会計事務所勤務の後、株式会社ネットワーク経営広島の取締役に就任。2018年から同社の代表取締役。
全日本能率連盟創造経営コンサルタントの職にあり、財務、税務、組織診断の専門コンサルタントとして中小・中堅企業の改善を現場で指導。
また、学校法人での財務分析の講義、商工会議所等の講演活動などで幅広く活躍中。



西野税理士事務所 所長
西野 光則（にし の みつのり）

株式会社創造経営センターを経て独立。現在、西野税理士事務所代表、創造経営コンサルタント、中小企業基盤整備機構人材支援アドバイザー。
経営戦略、経営管理、管理会計、システム設計、営業指導、原価計算、人材育成といった分野で民間企業での講演やコンサルティングにあたるほか、商工会議所、中小企業大学校の講師として活躍中。



●お申込み方法

受付は原則WEB申込みとさせていただきます。

●受講決定と受講料の納入

開講日の約1か月前から当校より貴社の事務連絡担当様あてに「受講受入決定通知書」等を送付いたします。

受講料は記載された指定期日までにお振込みください。

※振込手数料はご負担ください。

※納入後の受講料は、キャンセルされる場合でも一部又は全額を申し受けますので、予めご了承ください。

●研修会場へのアクセス

エールエールA館

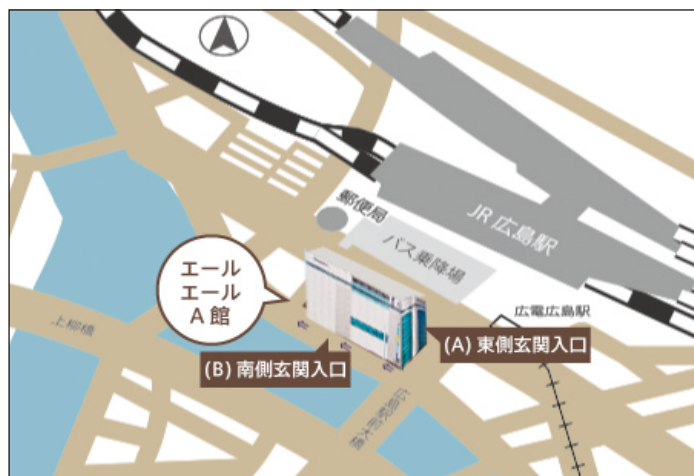
〒732-0822 広島市南区松原町9-1

TEL：082-222-2277(RCC文化センター)

●JR、広電路面電車、各社バスでのご来館は、「広島駅」にて下車

●広島駅地下連絡通路→広島駅南口地下広場より直結

お問合せ先：中小企業大学校 広島校
広島市西区草津新町1-21-5
TEL：082-278-4955



WEB申込みの方法 (受付は原則 WEB 申込みとさせていただきます)

こんなメリットがあります！

- 書類記入が不要
- 初回申込みの際、WEB 企業 ID をご登録いただくと次回ログインから会社情報などが自動入力
→ **初めてお申込みの方・WEB 企業 ID が未登録の方** をご覧ください
- 申込みされた履歴が閲覧可能 (コース・受講者情報など)



- ① 広島校のトップページにある「WEB 申込みへ」をクリックし、開いた画面の「WEB 申込み」をクリックします
(<https://www.smrj.go.jp/institute/hiroshima/>)



- ② 各研修画面の「WEB 申込み」からも申込み画面に移移します



初めてお申込みの方・WEB 企業 ID が未登録の方

WEB 企業 ID を登録することで、次回からのお申込みがより簡単に！ぜひ、この機会にご登録ください。

- (1) 「WEB 企業 ID でログイン」部分は入力せず「コース名」から順にご入力ください
- (2) 「WEB 企業 ID の登録」選択部分で「可」をご選択ください
(企業 ID の登録はせず、受講申込みのみをされる場合は「否」を選択)

※お申込み完了後、ご登録された E-mail 宛てに「お申込み受付の確認メール」が送信されますので、内容をご確認のうえ、WEB 企業 ID のパスワード設定をお願いいたします。

- 2 お申込み情報を入力後、「確認画面へ」をクリックし、内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします

- 3 申込み処理完了後、確認メールが送信されます
(メールが届かない場合は、お手数ですがご連絡ください)

申込みに関するお問い合わせはこちらから
jm-kenshu@smrj.go.jp