

能力を引き出し、技能を継承する「作業と業務の可視化」 多能工化の進め方

[中小企業大学校広島校開催]

研修のねらい

生産現場では納期変更や飛び込み受注の要求に対応した柔軟な生産体制の構築が求められています。また、近年では熟練技術者の持つスキルやノウハウ等技能を継承することも重要となっています。その際、「指導する人」「指導を受ける人」「両者の間に立つ人」など、それぞれの立場に応じた役割や使命について、お互いに理解し合っていることが何より大切です。

本研修では、多能工の考え方や効果を理解した上で多能工化に当たっての作業標準の設定、技能の可視化の仕方や教育訓練の進め方のポイントについて、演習を交えて学びます。また、多能工化を「全社を挙げて円滑に進める」ため、自社の現状把握を行い、スキルマップ作成に取り組み、自社に合った多能工化実施計画を検討します。

研修のポイント

- ✓ 「多能工化」の意義と目的を理解し、作業改善や作業標準の視点から「多能工化」の教育訓練手法を体得します。
- ✓ 棚卸分析を通じて作業と業務を「見える化」し、自社の現状を踏まえた「スキルマップ」を作成します。
- ✓ 実行・運用時の課題を洗い出し、対策案を検討しながら、自社に合った「多能工化実施計画」を策定します。

研修期間

2023年 11/6日～8日
(3日間、21時間)

対象者

経営幹部・製造部門の
管理者 等

定員 30名

受講料 32,000円(税込)

会場

中小企業大学校 広島校

〒733-0834
広島市西区草津新町1-21-5
TEL 082-278-4955

受講者の声

- ・QC行程表の必要性が理解できた。
- ・とても分かりやすかった。自社で役に立てるようにしていきたい。

月日	時間	科目	内容
11/6 月	8:50~ 9:00	開講式・オリエンテーション	
	9:00~12:30	多能工化の意義と管理者の役割	・多能工の意義と目的(メリット・デメリットなど) ・多能工化の取り組み方と手順 ・責任者(部長クラス)・管理者(リーダー)に求められる役割
	13:30~15:30	現状把握(作業と業務棚卸分析)	・作業と業務の分類方法(大分類・中分類・小分類) ・作業と業務の負荷調査・従業員スキル調査の進め方
	15:30~17:30	スキルマップの作成(演習)	・スキルマップの考え方と作り方 ・副読本や他社との比較により改良点を発見
	17:45~19:00	受講者交流会※1	
11/7 火	9:00~11:00	多能工を養成するための教育訓練とそのポイント	・QC工程表と作業標準の作り方と運用方法 ・副読本や他社との比較により改良点を発見
	11:00~15:30 (昼休憩時間 12:30~13:30)	多能工を養成するための教育訓練の進め方(演習)	・教育訓練をロールプレイング方式で実施(サイコロづくり・紙箱づくり・紙飛行機づくり) ・教育訓練の進め方と心得を体得
	15:30~17:30	作業改善と作業標準	・作業改善の進め方と作業標準の作り方(ビデオ撮影と作業改善および作業標準のポイント)
11/8 水	9:00~12:30	多能工化計画づくりの基本	・多能工化計画の立て方と運用のポイント
	13:30~16:00	多能工化計画の作成と発表	・自社の多能工化実施計画の立案 ・自社での実行・運用に向けた課題の洗い出しと対策案の検討等 ・計画の発表(グループ内で実施)
	16:00~16:10	終講式	修了証書の交付

※1 受講者交流会の開催については、改めてご案内いたします。

※2 カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

講師紹介(敬称略)



株式会社実践マネジメント研究所 代表取締役

植條 英典 (うえじょう ひでのり)

1958年岡山県生まれ。奈良県在住。大学で生産管理、IE技法、QC手法を学ぶ。

中堅家具製造卸会社の経営企画室勤務を経て1985年に中村技術士事務所に入所。以来、製造業を中心とした現場の改善と管理者の育成を手掛ける。

2004年、実践マネジメント研究所を設立し、2016年2月に法人化。これまで全国各地で大手メーカーから中小企業まで約370社を指導。

その経験を活かして中小企業大学校や各地の産業団体などで研修講師として活躍している(マレーシアで品質管理セミナー講師も務める)。

モットーは「常に企業は人なり」「改善に終わりなし」「ご安全に」。豊富な具体例を基にした分かりやすいセミナー内容と情熱あふれる指導には定評がある。

●お申込み方法

2023年度開講コースから、受付は原則WEB申込みとさせていただきます。

●受講決定と受講料の納入

開講日の約1か月前から当校より貴社の事務連絡担当様あてに「受講受入決定通知書」「受講料振込用紙」等を送付いたします。

受講料は記載された指定期日までにお振込みください。

※振込手数料はご負担ください。

※納入後の受講料は、キャンセルされる場合でも一部又は全額を申し受けますので、予めご了承ください。

●校内宿泊施設(拓心寮)のご案内

宿泊施設を併設しておりますので、ご希望の方はWEB申込み時にご入力ください。

●宿泊費:2,500円/泊(税込み・朝食サービス) ※入寮時にフロントにて現金でお支払いください。

●昼食・夕食については、校内の食堂(有料)をご利用いただけます。

●受講者交流会

受講者交流会の開催については、改めてご案内いたします。

●中小企業大学校広島校への交通アクセス

詳細地図

広域地図



《公共交通機関をご利用の場合》

広島電鉄宮島線「草津駅」下車 徒歩12分
「JR西広島駅」「JR新井口駅」で宮島線に乗り換え

《市内バスをご利用の場合》

広島バス25番・50番「草津町」下車 徒歩約10分
アルパーク発LECT行きのシャトルバスLECT下車徒歩約6分

《お車の場合:69台駐車可能(無料)》

広島高速3号線 商工センター出入口から約1分
山陽自動車道からは、商工センター方面へ
(五日市ICから約15分、廿日市ICから約20分)

《タクシーご利用の場合》

草津新町の中小企業大学校までご指示ください。

WEB申込みの方法 (2023年度開講コースから、受付は原則WEB申込みとさせていただきます)

こんなメリットが
あります!

- 書類記入が不要
- 初回申込みの際、WEB企業IDをご登録いただくと次回ログインから会社情報などが自動入力
→ **初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方** をご覧ください
- 申込みされた履歴が閲覧可能 (コース・受講者情報など)



- 1 ① 広島校のトップページにある「Web申込みへ」をクリックし、開いた画面の「Web申込み」をクリックします
(<https://www.smrj.go.jp/institute/hiroshima/>)



- 2 ② 各研修画面の「Web申込み」からも申込み画面に移移します



初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方

WEB企業IDを登録することで、次回からのお申込みがより簡単に！ぜひ、この機会にご登録ください。

- (1) 「WEB企業IDでログイン」部分は入力せず「コース名」から順にご入力ください
- (2) 「WEB企業IDの登録」選択部分で「可」をご選択ください
(企業IDの登録はせず、受講申込みのみをされる場合は「否」を選択)

※お申込み完了後、ご登録されたE-mail宛てに「お申込み受付の確認メール」が送信されますので、内容をご確認のうえ、WEB企業IDのパスワード設定をお願いいたします。



- 2 お申込み情報を入力後、「確認画面へ」をクリックし、内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします
- 3 申込み処理完了後、確認メールが送信されます
(メールが届かない場合は、お手数ですがご連絡ください)

申込みに関するお問い合わせはこちらから

—2023年4月から受講申込み受付センターが新たに開設—

jm-kenshu@smrj.go.jp