

中小企業大学校広島校 サテライト・ゼミin津山

# 強い工場を実現する！多能工化の進め方

～全社一丸で取り組み社員の能力をより開発するために～

[岡山県津山市開催]

## 研修のねらい

生産現場では納期変更や飛び込み受注の要求に対応した柔軟な生産体制の構築が求められています。また、近年では熟練技術者の持つスキルやノウハウ等技能を継承することも重要となっています。その際、「指導する人」「指導を受ける人」「両者の間に立つ人」など、それぞれの立場に応じた役割や使命について、お互いに理解し合っていることが何より大切です。

本研修では、多能工の考え方や効果を理解した上で多能工化に当たっての作業標準の設定、技能の可視化の仕方や教育訓練の進め方のポイントについて、演習を交えて学びます。また、多能工化を「全社を挙げて円滑に進める」ため、自社の現状把握を行い、スキルマップ作成に取り組み、自社に合った多能工化実施計画を検討します。

## 研修のポイント

- 多能工のメリット・デメリットを理解し、自社に適した多能工化を考えます。
- 職場で求められる技能を明確化し、スキルマップを作成できるようになり、現場での運用のポイントを理解します。
- 教育訓練の進め方を理解し、自社での実践に取り組みます。

## 研修期間

2023年 12/19<sup>火</sup>～20<sup>水</sup>  
(2日間、14時間)

## 対象者

経営幹部・製造部門の  
管理者 等

定員 15名

受講料 22,000円(税込)

## 会場

津山商工会館  
1階大ホール

岡山県津山市山下30-9

月日	時間	科目	内容
12/19 火	8:50～ 9:00	開講式・オリエンテーション	
	9:00～11:30	多能工化の意義と 管理者の役割	多能工化の目的や意義を理解した上で、多能工化の取り組み方と責任者の役割を学びます。 ・多能工の意義と目的(メリット・デメリットなど) ・多能工化の取り組み方と手順 ・責任者(部長クラス)・管理者(リーダー)に求められる役割
	11:30～15:00 (昼休憩: 12:30～13:30)	現状把握(作業と 業務棚卸分析)	多能工化を進める上で重要な現状把握の仕方を事例を交えて学びます。 ・作業と業務の分類方法(大分類・中分類・小分類) ・作業と業務の負荷調査・従業員スキル調査の進め方
12/20 水	15:00～17:30	スキルマップの 作成(演習)	スキルマップの作成の仕方を学ぶとともに、多能工化計画の立て方や教育訓練のポイント事例を交えて学びます。 ・スキルマップの考え方と作り方 ・副読本や他社との比較により改良点を発見
	9:00～11:00	作業改善と 作業標準	作業標準の考え方と作成方法を学びます。 ・作業改善の進め方 ・作業標準とは ・作業標準の考え方と作り方
	11:00～16:30 (昼休憩: 12:30～13:30)	多能工化計画の 作成(演習)	研修のまとめとして、自社における多能工化の 実行計画の立案に取り組み、多能工化の定着 まで検討します。 ・自社の多能工化実施計画の立案 ・多能工の定着化の課題 ・自社での実行と運用
16:30～16:40	終講式	修了証書の交付	

※ カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

## 講師紹介(敬称略)



株式会社実践マネジメント研究所 代表取締役

植條 英典 (うえじょう ひでのり)

1958年岡山県生まれ。奈良県在住。大学で生産管理、IE技法、QC手法を学ぶ。中堅家具製造卸会社の経営企画室勤務を経て1985年に中村技術士事務所に入所。

以来、製造業を中心とした現場の改善と管理者の育成を手掛ける。2004年、実践マネジメント研究所を設立し、2016年2月に法人化。これまで全国各地で大手メーカーから中小企業まで約370社を指導。その経験を活かして中小企業大学校や各地の産業団体等で研修講師として活躍している。

モットーは、「常に企業は人なり」「改善に終わりなし」「ご安全に」。豊富な具体例を基にした分かりやすいセミナー内容と情熱あふれる指導ぶりに定評がある。

## ●お申込み方法

2023年度開講コースから、受付は原則WEB申込みとさせていただきます。  
(個人情報の保護について)受講申込みに関する個人情報については、主催及び共催機関で共有させていただき、今後実施する事業等で使用させていただく場合があります。

お問合せ先：中小企業大学校 広島校  
広島市西区草津新町1-21-5  
TEL：082-278-4955

## ●受講決定と受講料の納入

開講日の約1か月前から当校より貴社の事務連絡担当様あてに「受講受入決定通知書」「受講料振込用紙」等を送付いたします。  
受講料は記載された指定期日までにお振込みください。  
※振込手数料はご負担ください。  
※納入後の受講料は、キャンセルされる場合でも一部又は全額を申し受けますので、予めご了承ください。

## ●研修会場へのアクセス

### 津山商工会館

岡山県津山市山下30-9  
TEL：0868-22-3141

### 【お車でお越しの場合】

中国自動車道・院庄ICから東へ6km  
中国自動車道・津山ICから西へ6km  
※津山商工会館の表側・裏側に無料駐車場（約15台）があります。

### 【JRでお越しの場合】

JR津山線/姫新線 津山駅から北東へ800m



## WEB申込みの方法 (2023年度開講コースから、受付は原則WEB申込みとさせていただきます)

こんなメリットがあります！

- 書類記入が不要
- 初回申込みの際、WEB企業IDをご登録いただくと次回ログインから会社情報などが自動入力  
→ 初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方 をご覧ください
- 申込みされた履歴が閲覧可能 (コース・受講者情報など)



- 1 ① 広島校のトップページにある「WEB申込みへ」をクリックし、開いた画面の「WEB申込み」をクリックします  
(<https://www.smrj.go.jp/institute/hiroshima/>)



- 2 ② 各研修画面の「WEB申込み」からも申込み画面に遷移します



### 初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方

WEB企業IDを登録することで、次回からのお申込みがより簡単に！ぜひ、この機会にご登録ください。

- (1) 「WEB企業IDでログイン」部分は入力せず「コース名」から順にご入力ください
- (2) 「WEB企業IDの登録」選択部分で「可」をご選択ください  
(企業IDの登録はせず、受講申込みのみをされる場合は「否」を選択)

※お申込み完了後、ご登録されたE-mail宛てに「お申込み受付の確認メール」が送信されますので、内容をご確認のうえ、WEB企業IDのパスワード設定をお願いいたします。



- 2 お申込み情報を入力後、「確認画面へ」をクリックし、内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします
- 3 申込み処理完了後、確認メールが送信されます  
(メールが届かない場合は、お手数ですがご連絡ください)

申込みに関するお問い合わせはこちらから  
—2023年4月から受講申込み受付センターが新たに開設—  
[jm-kenshu@smrj.go.jp](mailto:jm-kenshu@smrj.go.jp)