

# 変化に即応！自社の利益・資金計画を見直す 実践で学ぶ！利益・資金計画策定講座

# 広島校

[中小企業大学校広島校開催]

財務管理

## 研修のねらい

厳しい経営環境の中、経営目標を実現するために収益を上げることは企業が維持、発展し続けるために重要で、企業が利益を確保するためには利益を管理することが必要です。

本研修では、まず経営管理の基本である利益・資金計画についてPDCAを回しながら継続的に改善する重要性を理解した上で、キャッシュ・フローを重視した利益計画及びその根拠となる資金計画の作り方を学びます。さらに、講師による個別アドバイスを受けながら自社の計数データを用いて利益・資金計画の立案に取り組みます。

## 研修のポイント

- ☑ 経営戦略を基本に、Excel操作による財務分析で経営課題を把握、利益・資金計画を策定するステップを理解します。
- ☑ 「利益・資金計画の作成」「進捗管理」「評価」「改善活動」の流れをPDCAサイクルで回し、経営の方向性を確認します。
- ☑ 講師と個別面談、アドバイスを受け、自社の利益・資金計画を見直します。経営幹部と財務担当者のペア受講が効果的です。

## 研修期間

2023年 10/23(月)~24(火)  
11/20(月)~21(火)  
(2日間×2回(全4日間)、27時間)

## 対象者

経営者・経営幹部 等

定員 20名

受講料 39,000円(税込)

## 会場

中小企業大学校 広島校

〒733-0834  
広島市西区草津新町1-21-5  
TEL 082-278-4955

## お持ちいただくもの

- ・自社の決算書(直近3期分)、電卓、ノートPC (OS: Windows、持込みが難しい場合は貸出可)、USBメモリ

## 受講者の声

- ・説明が分かりやすく、Excel資料に感動しました。会計、財務分析手法だけでなく本質を捉えた内容でした。

月日	時間	科目	内容	講師(敬称略)
10/23 月	8:50~ 9:00	開講式・オリエンテーション		株式会社 ネットワーク経営広島 代表取締役社長 生塩 千秋
	9:00~12:00	利益・資金計画の 作り方	企業活動における利益・資金計画の位置付け・役割を理解した上で、利益・資金計画の策定の仕方を学びます。	
	13:00~17:30	10/23(月)17:45~ 受講者交流会(※1)	・経営理念・方針や経営戦略と、利益・資金計画の関係 ・企業活動における利益・資金計画の役割 ・利益・資金計画策定の進め方と運用のポイント	
10/24 火	9:00~12:00			株式会社 ネットワーク経営広島 代表取締役社長 生塩 千秋
	13:00~16:00	自社の財務課題の 抽出・評価 (演習)	財務分析による経営課題の抽出の仕方を理解した上で、自社の財務分析に取り組み、実践の仕方を身につけます。 ・財務分析の視点と手法 ・課題抽出と評価の考え方 ・自社の財務分析の実践	

インターバルの課題 ①財務分析の結果について、経営者・経営幹部等とディスカッションする。  
②自社の利益・資金計画策定に必要な情報を収集する。

月日	時間	科目	内容	講師(敬称略)
11/20 月	9:00~12:00	経営の変化要因の 整理と自社の 方向性の検討	人材の採用や設備投資といった利益・資金計画を立てる上で重要な変化要因を理解します。 ・経営目標達成のための利益確保の考え方 ・経営に関する変化要因(人材採用・設備投資等)の整理と、利益・資金計画への反映の考え方	株式会社 ネットワーク経営広島 代表取締役社長 生塩 千秋
	13:00~17:30	自社の利益・ 資金計画の立案 (演習)	自社の経営の方向性を見据え、講師による個別アドバイスを受けながら、利益・資金計画の策定に取り組みます。 ・経営の方向性の確認 ・自社の利益・資金計画の策定(講師による個別アドバイス) ・進捗管理の進め方	
11/21 火	9:00~12:00			西野税理士事務所 所長 西野 光則
	13:00~16:00			
	16:00~16:10	終講式	修了証書の交付	

※1 受講者交流会の開催については、改めてご案内いたします。

※2 カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

## 講師紹介(敬称略)



株式会社ネットワーク経営広島 代表取締役社長  
生塩 千秋 (うしお ちあき)

会計事務所勤務の後、株式会社ネットワーク経営広島の取締役に就任。2018年から同社の代表取締役。全日本能率連盟創造経営コンサルタントの職にあり、財務、税務、組織診断の専門コンサルタントとして中小・中堅企業の改善を現場で指導。また、学校法人での財務分析の講義、商工会議所等の講演活動などで幅広く活躍中。



西野税理士事務所 所長  
西野 光則 (にしのみつなり)

株式会社創造経営センターを経て独立。現在、西野税理士事務所代表、創造経営コンサルタント、中小企業基盤整備機構人材支援アドバイザー。経営戦略、経営管理、管理会計、システム設計、営業指導、原価計算、人材育成といった分野で民間企業での講演やコンサルティングにあたるほか、商工会議所、中小企業大学校の講師として活躍中。

## ●お申込み方法

2023年度開講コースから、受付は原則WEB申込みとさせていただきます。

## ●受講決定と受講料の納入

開講日の約1か月前から当校より貴社の事務連絡担当様あてに「受講受入決定通知書」「受講料振込用紙」等を送付いたします。

受講料は記載された指定期日までにお振込みください。

※振込手数料はご負担ください。

※納入後の受講料は、キャンセルされる場合でも一部又は全額を申し受けますので、予めご了承ください。

## ●校内宿泊施設(拓心寮)のご案内

宿泊施設を併設しておりますので、ご希望の方はWEB申込み時にご入力ください。

●宿泊費:2,500円/泊(税込み・朝食サービス) ※入寮時にフロントにて現金でお支払いください。

●昼食・夕食については、校内の食堂(有料)をご利用いただけます。

## ●受講者交流会

受講者交流会の開催については、改めてご案内いたします。

## ●中小企業大学校広島校への交通アクセス

詳細地図

広域地図



### 《公共交通機関をご利用の場合》

広島電鉄宮島線「草津駅」下車 徒歩12分  
「JR西広島駅」「JR新井口駅」で宮島線に乗り換え

### 《市内バスをご利用の場合》

広島バス25番・50番「草津町」下車 徒歩約10分  
アルパーク発LECT行きのシャトルバスLECT下車徒歩約6分

### 《お車の場合:69台駐車可能(無料)》

広島高速3号線 商工センター出入口から約1分  
山陽自動車道からは、商工センター方面へ  
(五日市ICから約15分、廿日市ICから約20分)

### 《タクシーご利用の場合》

草津新町の中小企業大学校までご指示ください。

## WEB申込みの方法 (2023年度開講コースから、受付は原則WEB申込みとさせていただきます)

こんなメリットが  
あります!

- 書類記入が不要
- 初回申込みの際、WEB企業IDをご登録いただくと次回ログインから会社情報などが自動入力  
→ **初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方** をご覧ください
- 申込みされた履歴が閲覧可能 (コース・受講者情報など)



- ① 広島校のトップページにある「Web申込みへ」をクリックし、開いた画面の「Web申込み」をクリックします  
(<https://www.smrj.go.jp/institute/hiroshima/>)



- ② 各研修画面の「Web申込み」からも申込み画面に移移します



### 初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方

WEB企業IDを登録することで、次回からのお申込みがより簡単に！ぜひ、この機会にご登録ください。

- (1) 「WEB企業IDでログイン」部分は入力せず「コース名」から順にご入力ください
- (2) 「WEB企業IDの登録」選択部分で「可」をご選択ください  
(企業IDの登録はせず、受講申込みのみをされる場合は「否」を選択)

※お申込み完了後、ご登録されたE-mail宛てに「お申込み受付の確認メール」が送信されますので、内容をご確認のうえ、WEB企業IDのパスワード設定をお願いいたします。



- 2 お申込み情報を入力後、「確認画面へ」をクリックし、内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします
- 3 申込み処理完了後、確認メールが送信されます  
(メールが届かない場合は、お手数ですがご連絡ください)

申込みに関するお問い合わせはこちらから

—2023年4月から受講申込み受付センターが新たに開設—

[jm-kenshu@smrj.go.jp](mailto:jm-kenshu@smrj.go.jp)