

分析から見える経営課題と改善策 経営課題と対策が見えてくる 財務分析講座(松江市開催)

[テクノアークしまね開催]

研修のねらい

昨今の厳しい経営環境下、経営幹部・管理者には、自社の経営実態を正しく迅速に判断し、適時適切に具体的な対策を実行し、進言することが求められています。経営実態を判断する際、基礎となるデータを把握する手法の中で、最も基本となるのが財務分析です。

この研修では、財務の観点から自社の現状を定性的・定量的に読み取るための分析力を身につけるとともに、分析結果を活用した自社の特徴や問題点の把握から、業務の実施状況等に応じた改善策の検討までを見据えたマネジメント力を養成します。

研修のポイント

- 財務を実際の企業活動と結びつけて学びます。
- 財務諸表から経営内容を把握する手法が学びます。
- 財務諸表から自社の問題点を把握する方法が学びます。

研修期間

2023年 6/26(月)~28(水)

(3日間、21時間)

対象者

経営幹部、管理者等

定員 25名

受講料 32,000円(税込)

会場

テクノアークしまね
大会議室

〒690-0816 島根県松江市北陵町1

受講者の声

- ・自社の状況がよく理解でき、問題点が見えてきた。今までは漠然としていたが、指摘できるくらいまでになった。
- ・推移を整理することで今まで気付かなかった変化に気付きました。

月日	時間	科目	内容
6/26 月	8:50~9:00	開講式・オリエンテーション	
	9:00~12:30	財務分析の基本的視点	財務分析の考え方の基本を理解した上で、具体的な分析の仕方を学びます。 ・財務会計と管理会計の違い ・経営課題の仮説を立てる ・B/S(貸借対照表)とP/L(損益計算書)の見方 ・簡易的なケースに基づいたB/SとP/Lの見方
	13:30~17:00	資金繰りの検証(B/Sからのアプローチ)	資金繰りの視点からの財務分析の進め方について、演習を交えて学びます。 ・資金繰りの分析 ・利益とカネの区別を明確化 ・B/Sとキャッシュフロー(CF)、資金繰りの関係性 ・B/Sを用いた経営実態の検証と改善アプローチ
6/27 火	9:00~11:30		
	11:30~17:00 (昼休憩: 12:30~13:30)	収益力の検証(P/Lからのアプローチ)	収益力の視点からの財務分析の進め方について、演習を交えて学びます。 ・収益力の分析 ・ケースに基づいたP/Lの見方と分析 ・経営実務における損益分岐点の考え方 ・P/Lを用いた経営実態の検証と改善アプローチ
6/28 水	9:00~17:00 (昼休憩: 12:30~13:30)	自社分析の実践(演習)	自社の決算書(※1)を用いて実際に財務分析を行い(※2)、自社の経営課題の洗い出しに取り組みます。 ・財務分析による自社の経営実態の把握 ・自社の適正利益水準の考え方 ・経営課題の抽出と財務の視点からの改善策の検討
	17:00~17:10	終講式	修了証書の交付

※1 自社の決算書(3期分)を研修で使用しますので必ずご持参ください。

※2 本研修ではPCを使用しますのでご自身のPCのお持ち込みを推奨します。

ご自身のPCを持ち込まない場合は、当校PCを準備しますので忘れずにUSBをご持参ください。

※3 カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

講師紹介(敬称略)



アジア太平洋マネジメント 代表
青木 道生 (あおき みちお)

ロサンゼルス、カナダ留学を経て、金融機関勤務。アジア太平洋マネジメント代表、(株)アジア太平洋トレーディング代表取締役、その他複数社の取締役を務める。

金融・財務及び企業再生のコンサルタントとして、多くの企業の再生に携わる。中小企業大学校(広島校・直方校・人吉校)講師、全国の商工会議所や行政機関及び上場企業を含む民間企業での講義・講演を多数務める。

特に指標や比率に依存しない決算書の読み方は、初心者にも分かり易いと定評があり、机上の空論ではない、実務の見地からの財務分析を実践する。

●お申込み方法

2023年度開講コースから、受付は原則WEB申込みとさせていただきます。

お問合せ先：中小企業大学校 広島校
広島市西区草津新町 1 - 21 - 5
TEL 082 - 278 - 4955

●受講決定と受講料の納入

開講日の約1か月前から当校より貴社の事務連絡担当様あてに「受講受入決定通知書」「受講料振込用紙」等を送付いたします。
受講料は記載された指定期日までに振込みください。

※振込手数料はご負担ください。

※納入後の受講料は、キャンセルされる場合でも一部又は全額を申し受けますので、予めご了承ください。

●研修会場への交通アクセス

テクノアークしまね 本館

〒690-0816 島根県松江市北陵町1番地
TEL：0852-60-5100

〈お車をご利用の場合〉

- ・無料駐車場（114台分）有
- ・松江だんだん道路川津ICから車で約7分

〈交通機関をご利用の場合〉

- ・JR松江駅北口から市営バス16系統「ソフトビジネスパーク行き」の終点「テクノアークしまね」下車
- ・JR松江駅よりタクシーで約15分



WEB申込みの方法（2023年度開設コースから、受付は原則WEB申込みとさせていただきます。）

こんなメリットがあります！

- 書類記入が不要
- 初回申込みの際、WEB企業IDをご登録いただくと次回ログインから会社情報などが自動入力
→初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方をご覧ください
- 申込みされた履歴が閲覧可能（コース・受講者情報など）



- 1 ①広島校のトップページにある「WEB申込みへ」をクリックし、開いた画面の「WEB申込み」をクリックします
(<https://www.smrj.go.jp/institute/hiroshima/>)

広島校トップページ



- ②各研修画面の「Web申込み」からも申込み画面に遷移します

各研修画面

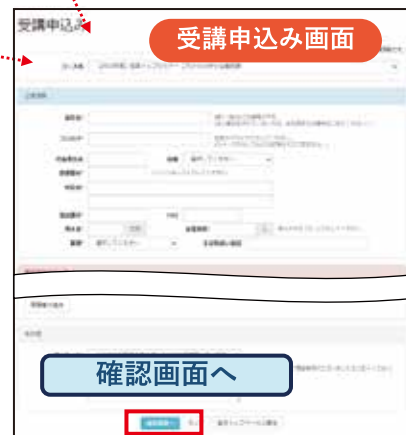


初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方

WEB企業IDを登録することで、次回からのお申込みがより簡単に！ぜひ、この機会にご登録ください。

- (1) 「WEB企業IDでログイン」部分は入力せず、「コース名」から順にご入力ください。
- (2) 「WEB企業IDの登録」選択部分で「可」をご選択ください。
(企業IDの登録はせず、受講申込みのみをされる場合は「否」を選択)

※お申込み完了後、ご登録されたE-mail宛てに「お申込み受付の確認メール」が送信されますので、内容をご確認のうえ、WEB企業IDのパスワード設定をお願いいたします。



- 2 お申込み情報を入力後、「確認画面へ」をクリックし、内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします

- 3 申込み処理完了後、確認メールが送信されます
(メールが届かない場合は、お手数ですがご連絡ください)

申込みに関するお問い合わせはこちらから

— 2023年4月から受講申込み受付センターが新たに開設 —

jm-kenshu@smrj.go.jp