

# 実は奥深い!身近な業務に直結する財務 決算書の読み方入門講座

# 広島校

財務管理

[中小企業大学校広島校開催]

## 研修のねらい

経営活動の成果を表した決算書を的確に読み解くことは、財務面から企業経営・業務を行っていく上で重要な第一歩です。

本研修では、決算書の仕組みや用語の意味、数字の流れなどを理解した上で、決算書から経営体質や今後の課題などを読み取るポイントについて、モデル決算書を交えて具体的に学びます。

## 研修のポイント

- 経理・財務に関する知識がない方にも、わかりやすく説明します。
- 決算書の数字の意味など、財務の基礎知識を学びたい方におすすめの研修です。
- 決算書を通じて経営状況の把握や、今後の事業展開に関する意思決定の手がかりを学びます。

## 研修期間

2023年 4/17(月)~19(水)

(3日間、21時間)

## 対象者

管理者・新任管理者等

定員 35名

受講料 32,000円(税込)

## 会場

中小企業大学校 広島校

〒733-0834

広島市西区草津新町1-21-5

TEL 082-278-4955

## 受講者の声

- ・実例として企業の話盛り込んで講義していただいたので、理解しやすく分かりやすかった。
- ・ディスカッションで、他の方の意見や知識で気づけたことが沢山あり良かったです。

月日	時間	科目	内容
4/17 月	8:50~9:00	開講式・オリエンテーション	
	9:00~12:00	決算書と財務の基礎	決算書を読む上で必ず理解しておきたい事項について学びます。
	13:00~17:00		・財務会計と管理会計の違い ・貸借対照表(B/S)と損益計算書(P/L)の見方 ・B/SとP/Lにおける重要な用語の定義と解説 ・ケースに基づく各種シミュレーション ・損益分岐点の考え方と実務での使用法
	17:15~18:30		受講者交流会(※1)
4/18 火	9:00~12:00	事例で味わう 決算書の奥深さ	各勘定科目の意味や企業活動の背景について具体的な事例を交えて学びながら、モデル決算書を読み解きます。
	13:00~17:00		・ケースから見るB/SとP/Lにおける企業の戦略的背景 ・ケースから見る数値変動時の経営判断の見方 ・利益とカネの違いの考え方・キャッシュフロー(CF)の考え方と簡易的な見方 ・ケースから見るCF計算書における企業の戦略的背景
4/19 水	9:00~12:00	決算書から読む 企業活動のヒント (演習)	モデル決算書を題材に、実際の企業活動との連動をイメージしながら、業種や戦略による財務体質の違いや今後の課題、事業展開に関する意思決定の手がかりについて、ディスカッションを交えて学びます。
	13:00~17:00		・実際の企業決算書でB/S・P/Lを読み解く ・B/Sにおける健全性の分析の仕方 ・P/Lにおける収益性の分析の仕方 ・CFより導かれる利益水準の適正値の考え方 ・P/Lベースでの予算の作り方 ・予算P/Lの数値達成のための戦略と体制の検討
	17:00~17:10	終講式	修了証書の交付

※1 新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、受講者交流会は当日の間中止いたします。開催の場合は改めてご案内いたします。

※2 自社の決算書(3期分)をお持ちいただきますと理解がより深まります。

(必須ではありません。また、当校に提出することや他の受講者に公表することはありません。)

\* 決算書…本研修では、「貸借対照表」、「損益計算書」及び「キャッシュフロー計算書」の3種類とします。

※3 カリキュラムは都合により変更する場合があります。予めご了承ください。

## 講師紹介(敬称略)



アジア太平洋マネジメント 代表  
青木 道生 (あおき みちお)

ロサンゼルス、カナダ留学を経て、金融機関勤務。アジア太平洋マネジメント代表、(株)アジア太平洋トレーディング代表取締役、その他複数社の取締役を務める。

金融・財務及び企業再生のコンサルタントとして、多くの企業の再生に携わる。中小企業大学校(広島校・直方校・人吉校)講師、全国の商工会議所や行政機関及び上場企業を含む民間企業での講義・講演を多数務める。

特に指標や比率に依存しない決算書の読み方は、初心者にも分かり易いと定評があり、机上の空論ではない、実務的見地からの財務分析を実践する。

## ●お申込み方法

2023年度開講コースから、受付は原則WEB(オンライン)申込みとさせていただきます。

## ●受講決定と受講料の納入

開講日の約1か月前から当校より貴社の事務連絡担当様あてに「受講受入決定通知書」「受講料振込用紙」等を送付いたします。

受講料は記載された指定期日までにお振込みください。

※振込手数料はご負担ください。

※納入後の受講料は、キャンセルされる場合でも一部又は全額を申し受けますので、予めご了承ください。

## ●校内宿泊施設(拓心療)のご案内

宿泊施設を併設しておりますので、ご希望の方はWEB申込み時にご入力ください。

●宿泊費: 2,300円/泊(税込み)(2023年1月1日現在)※入寮時にフロントにて現金でお支払いください。

●朝食・昼食・夕食については、校内の食堂(有料)をご利用いただけます。

## ●受講者交流会

新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、中止しております。

再開する場合は、受講者の皆さまに改めてご案内いたします。

## ●中小企業大学校広島校への交通アクセス

詳細地図

広域地図



### 《公共交通機関をご利用の場合》

●広島電鉄宮島線「草津駅」下車 徒歩約12分  
「JR西広島駅」「JR新井口駅」で宮島線に乗り換え

### 《市内バスをご利用の場合》

●広島バス25番・50番「草津町」下車 徒歩約10分  
●アルパーク発LECT行きシャトルバス「LECT」下車 徒歩約6分

### 《お車の場合:69台駐車可能(無料)》

●広島高速3号線商工センター出入口から約1分  
●山陽自動車道からは、商工センター方面へ  
(五日市ICから約15分、廿日市ICから約20分)

### 《タクシーをご利用の場合》

●草津新町の中小企業大学校までとご指示ください。

## WEB申込みの方法 (2023年度開講コースから、受付は原則オンライン申込みとさせていただきます)

こんなメリットがあります!

- 書類記入が不要。また、初回申込み時にWEB企業IDをご登録いただくと、次回ログインから会社情報などが自動で入力されます。  
→初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方をご覧ください
- 過去の申込み履歴をご覧いただけます(申込み日・申込みコース・受講者情報など)



- 1 ①広島校のトップページにある「Web申込みへ」をクリックし、開いた画面の「Web申込み」をクリックします  
(<https://www.smrj.go.jp/institute/hiroshima/>)

### 広島校トップページ



- ②各研修画面の「Web申込み」からも申込み画面に遷移します

### 各研修画面



### 初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方

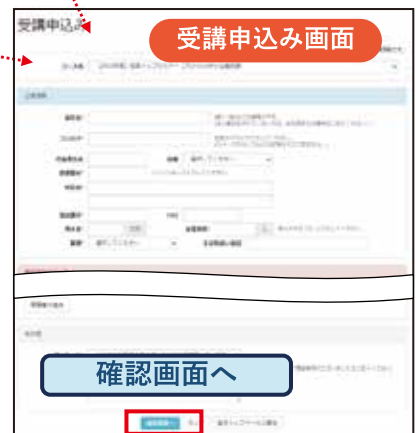
WEB企業IDを登録することで、次回からのお申込みがより簡単に!ぜひ、この機会にご登録ください。

- (1)「WEB企業IDでログイン」部分は入力せず、「コース名」から順にご入力ください。
- (2)「WEB企業IDの登録」選択部分で「可」を選択してください。  
(企業IDの登録はせずに、受講申込みのみされる場合は「否」を選択)

※お申込み完了後、ご登録されたE-mail宛てに「お申込み受付の確認メール」が送信されますので、内容をご確認のうえ、WEB企業IDのパスワード設定をお願いいたします。

- 2 お申込み情報を入力し、「確認画面へ」をクリックし、内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします

- 3 申込み処理完了後、確認メールが送信されます(メールが届かない場合は、お手数ですがご連絡ください)



申込みに関するお問い合わせはこちらから

— 2023年4月から受講申込み受付センターが新たに開設 —

[jm-kenshu@smrj.go.jp](mailto:jm-kenshu@smrj.go.jp)