

イキイキと働ける職場づくりと組織の活性化 組織風土づくりの 考え方・進め方(広島駅前開催)

広島校

人事・組織

[RCC文化センター開催]

研修のねらい

企業の持続的な成長のためには、周囲の環境変化に合わせて自社を変革し、強みを発揮し続けることが求められます。

また、ダイバーシティや働き方改革、リモートワークの進展など、厳しい競争時代だからこそ、社員が意欲的に働き、自律的な改善や創造的な提案を積極的に行う組織風土を醸成したいという企業が増えています。

この研修では、働きやすい職場環境を整え、一人ひとりの能力を最大限引き出す組織風土をつくるため、目指すべき組織像に向け、信頼関係の構築、変革へのチャレンジ等について、事例を交えて学びます。

研修のポイント

- ☑ 企業文化・価値観の共有できる組織とはどのような組織かを学びます。
- ☑ 協働・協調する社員を育てるポイントを学びます。
- ☑ 職場内での信頼関係を構築するポイントを学びます。

研修期間

2024年 **2/20**火～**22**木
(3日間、21時間)

対象者

経営幹部・管理者 等

定員 **25名**

受講料 **32,000円**(税込)

会場

RCC文化センター
7-12会議室

広島市中区橋本町5-11

受講者の声

- ・信頼関係が一方的であったと感じ、色々な面で理解が深かった。
- ・自分自身をまず変えることが大事だと思いました。

月日	時間	科目	内容
2/20 火	8:50～ 9:00	開講式・オリエンテーション	
	9:00～12:00	組織風土とは	持続可能な経営に不可欠の要素である「社員がイキイキと働ける職場を築く」ため、組織風土づくりの基本的な考え方を理解し、今後の方向性のヒントを探ります。 ・自社を取り巻く環境変化と、適応する組織づくり ・なぜイキイキした組織風土が求められるのか ・自社研究① 自社の組織風土の現状と課題(演習)
	13:00～17:30	企業ミッション・ビジョンの共有と浸透	組織風土を構築する際に不可欠となる「組織としてのビジョンや方向性」の重要性について、事例を交えて学びます。 ・持続可能な経営と組織風土の関係 ・経営の未来、これからの方向性を考える ・自社研究② 自社のビジョン共有の現状と課題(演習)
2/21 水	9:00～15:30 (昼休憩 12:00～13:00)	信頼関係を高めるコミュニケーション	組織を活性化させ、信頼関係を高めるために効果的なコミュニケーション方法を学び、演習を交え、組織風土を見直す際の取組方法への理解を深めます。 ・組織を活性化させるコミュニケーション ・自社研究③ 自社のコミュニケーションの現状と課題(演習)
	15:30～17:30	自律型人材を育てる仕掛けづくり	組織の核を担う協働意欲の高い人材を育てるポイントを理解し、組織の意思決定プロセスの構造や組織運営の留意点、改革の進め方について演習を通じて学びます。 ・自律型人材を生み出す仕事の任せ方 ・自社研究④ 自社の人材育成の現状と課題(演習)
2/22 木	9:00～12:00	自社の変革シナリオ作成(演習)	自社の課題整理と事例演習での気づきを踏まえ、未来に向けて「組織を変える」ために、まず「自分がどう変わるか」イメージし、研修のまとめとして自社の変革シナリオを検討します。 ・自社の組織風土の変革に向けた課題整理 ・自社研究⑤ 自社の変革シナリオ:チャレンジ宣言
	16:00～16:10	終講式	修了証書の交付

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

講師紹介(敬称略)



株式会社エム・イー・エル 取締役

佐藤 康二 (さとう こうじ)

福岡大学商学部商学科卒業後、民間企業勤務を経て起業。その経験を活かして1995年に(株)エム・イー・エルに入社し、コンサルタントに転身。現在、同社取締役として企業の業績向上コンサルティングや組織活性化・人材開発の支援を行う。「なぜ人は本気で働かないのか」等の著作を含め、組織開発を通じた業績向上、売上アップをテーマに顧客接点の水準を高める価値づくりと、社員がイキイキ働ける職場づくりに注力。理念を重視したビジョン型経営を中小企業に導入し、目標設定と計画立案、その実行と進捗管理までを支援して多くの顧問先で業績向上を実現している。中小企業大学校をはじめ公的機関での研修講師としても豊富な実績を有する。

●お申込み方法

2023年度開講コースから、受付は原則WEB申込みとさせていただきます。

●受講決定と受講料の納入

開講日の約1か月前から当校より貴社の事務連絡担当様あてに「受講受入決定通知書」「受講料振込用紙」等を送付いたします。受講料は記載された指定期日までにお振込みください。
※振込手数料はご負担ください。
※納入後の受講料は、キャンセルされる場合でも一部又は全額を申し受けますので、予めご了承ください。

●研修会場へのアクセス

RCC文化センター

〒730-0015 広島県広島市中区橋本町5-11
TEL: 082-222-2277

【電車をご利用の場合】

- ・JR広島駅南口から徒歩約10分
- ・広電銀山町電停から徒歩約5分

【お車、自転車等をご利用の場合】

- ・駐車場、駐輪場有(有料)

お問合せ先：中小企業大学校 広島校
広島市西区草津新町1-21-5
TEL: 082-278-4955



WEB申込みの方法 (2023年度開講コースから、受付は原則WEB申込みとさせていただきます)

こんなメリットがあります!

- 書類記入が不要
- 初回申込みの際、WEB企業IDをご登録いただくと次回ログインから会社情報などが自動入力
→ 初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方 をご覧ください
- 申込みされた履歴が閲覧可能 (コース・受講者情報など)



- ① 広島校のトップページにある「WEB申込みへ」をクリックし、開いた画面の「WEB申込み」をクリックします
(<https://www.smrj.go.jp/institute/hiroshima/>)

広島校トップページ



- ② 各研修画面の「WEB申込み」からも申込み画面に遷移します

各研修画面



初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方

WEB企業IDを登録することで、次回からのお申込みがより簡単に！ぜひ、この機会にご登録ください。

- (1) 「WEB企業IDでログイン」部分は入力せず「コース名」から順にご入力ください
- (2) 「WEB企業IDの登録」選択部分で「可」をご選択ください
(企業IDの登録はせず、受講申込みのみをされる場合は「否」を選択)

※お申込み完了後、ご登録されたE-mail宛てに「お申込み受付の確認メール」が送信されますので、内容をご確認のうえ、WEB企業IDのパスワード設定をお願いいたします。



- 2 お申込み情報を入力後、「確認画面へ」をクリックし、内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします
- 3 申込み処理完了後、確認メールが送信されます
(メールが届かない場合は、お手数ですがご連絡ください)

申込みに関するお問い合わせはこちらから

—2023年4月から受講申込み受付センターが新たに開設—

jm-kenshu@smrj.go.jp