

人が育ち、業績が向上する人事制度をつくる 実践で学ぶ! 人事制度構築の考え方・進め方

[中小企業大学校広島校開催]

研修のねらい

人事制度は単に賃金を決めるためのものではなく、例えば社員のキャリアを開発し、企業の業績向上を実現するスキーム(枠組み)を提示するといった「経営戦略と連動した制度である」ことが求められています。

本研修では、前期で経営戦略と連動した人事制度のあるべき姿を理解し、人事制度の実践的な構築の進め方について演習を交えて学び、インターバル期間に取り組んだ課題を踏まえ、後期で自社の人事制度を設計・構築する演習を行い、さらに真に社員と会社が成長する人事制度とするための具体的な運用ポイントについて学びます。

研修のポイント

- 業績向上と社員の成長につながる人事制度のあり方について理解を深めます。
- 経営戦略に連動した人事制度の設計、組織再構築を学ぶことから、人事・総務幹部と担当者のペア受講がおすすめです。
- インターバル期間に、前期で学んだしくみづくりを社内で共有、現状把握・検討を経て、後期で自社制度を見直します。

研修期間

2023年 5/15(月)~16(火)
6/15(木)~16(金)
(2日間×2回(全4日間)、26時間)

対象者

経営者・経営幹部等

定員 30名

受講料 36,000円(税込)

会場

中小企業大学校 広島校

〒733-0834
広島市西区草津新町1-21-5
TEL 082-278-4955

受講者の声

- ・人事制度と経営戦略をセットで考えないといけないことを学ぶことができ、大変わかりました。
- ・根拠のあるシステムティックな制度は大変勉強になりました。評価制度を作った後、もう一度聞きたい。

月日	時間	科目	内容
5/15 月	8:50~9:00	開講式・オリエンテーション	
	9:00~17:00 (昼休憩: 12:00~13:00)	経営戦略と人事制度	経営理念や経営戦略と組織、人事制度の基礎知識を押さえ、それぞれの関係性を理解します。その上で、現状の人事制度の問題とこれらから必要となる人事制度のあり方を考えます。 ・経営戦略と組織・人材マネジメント ・経営戦略策定から実行・評価の流れ ・人事制度設計・運用に欠かせない組織・人材の基礎知識 ・自社の現状整理と将来像(ミッション・ビジョン等)の確認(演習)
	17:15~18:30	受講者交流会(※1)	
5/16 火	9:00~16:00 (昼休憩: 12:00~13:00)	人事制度構築の進め方(演習)	経営戦略と連動した人事制度の構築方法を、自社演習を交えて学びます。 ・戦略実行のための組織機能の検討(演習) ・業績評価指標の設定の仕方 ・経営戦略の部門部署目標、個人目標への展開の進め方 ・能力評価項目の設定の仕方 ・「業績・能力評価項目」の設定<ステップ1>(演習)

インターバルの課題 「自社の現状確認と今後に向けた検討」…前期で学んだことを活かし、自社の「業績・能力評価項目」を検討・設定します。

月日	時間	科目	内容
6/15 木	9:00~17:00 (昼休憩: 12:00~13:00)	自社の人事制度の設計・構築(演習)	インターバルで取り組んだ課題を基に、人事制度の設計・構築の考え方と進め方を、自社演習を交えて学びます。 ・「業績・能力評価項目」の設定<ステップ2>(演習) ・能力の定着化とステージ体系の考え方 ・ステージ体系~人材育成体系への展開・運用 ・評価結果の処遇への展開の仕方 ・ステージ体系、人材育成体系、評価結果の処遇への展開(演習)
	9:00~12:00		人件費管理と社員の納得感を担保できるこれからの賃金管理(昇給・賞与・退職金等)のあり方、構築した人事制度を実際に運用するためのポイントや留意点を学びます。 ・人件費管理と配分管理の考え方・ポイント ・昇給管理・賞与管理のあり方と設計方法(演習)
6/16 金	13:00~16:00	人事制度運用のポイント	構築した人事制度を、真に社員と会社の成長を促す制度とするための運用ポイントと留意点について理解します。
	16:00~16:10	終講式	修了証書の交付

※1 新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、受講者交流会は当分の間中止いたします。開催する場合は改めてご案内いたします。

※2 カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

講師紹介(敬称略)



エムストリームコンサルティング株式会社 代表取締役

植田 正樹(うえだ まさき)

1967年生まれ。立教大学経済学部卒業後、三井信託銀行(現・三井住友信託銀行)を経て、みずほ総合研究所(株)入社。上席主任コンサルタントとして数多くの中小・中堅企業の業績向上に関わる。2008年エムストリームコンサルティング(株)設立。「戦略・組織・人材」の連動性を重視した「真のいい会社づくり=会社と社員の成長」をテーマに、全国各地の中小・中堅企業のパートナー的な立場で、経営戦略・マーケティング・営業戦略策定から組織・人事制度改革、人材教育研修等に至るまで、きめ細かい経営コンサルティング活動を展開している。

2002年より中小企業大学校 講師を務める他、各所で多数の講義・講演活動を行っている。

著書は、「業績向上に直結する 成長企業の戦略・組織・人材」(あさ出版)他。

独立行政法人 中小企業基盤整備機構

Be a Great Small.
中小機構

中小企業大学校 広島校

●お申込み方法

2023年度開講コースから、受付は原則WEB申込みとさせていただきます。

●受講決定と受講料の納入

開講日の約1か月前から当校より貴社の事務連絡担当様あてに「受講受入決定通知書」「受講料振込用紙」等を送付いたします。

受講料は記載された指定期日までにお振込みください。

※振込手数料はご負担ください。

※納入後の受講料は、キャンセルされる場合でも一部又は全額を申し受けますので、予めご了承ください。

●校内宿泊施設(拓心療)のご案内

宿泊施設を併設しておりますので、ご希望の方はWEB申込み時にご入力ください。

●宿泊費：2,300円/泊(税込み)(2023年1月1日現在)※入寮時にフロントにて現金でお支払いください。

●朝食・昼食・夕食については、校内の食堂(有料)をご利用いただけます。

●受講者交流会

新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、中止しております。

再開する場合は、受講者の皆さまに改めてご案内いたします。

●中小企業大学校広島校への交通アクセス

詳細地図

広域地図



《公共交通機関をご利用の場合》

●広島電鉄宮島線「草津駅」下車 徒歩約12分
「JR西広島駅」「JR新井口駅」で宮島線に乗り換え

《市内バスをご利用の場合》

●広島バス25番・50番「草津町」下車 徒歩約10分
●アルパーク発LECT行きシャトルバス「LECT」下車 徒歩約6分

《お車の場合：69台駐車可能(無料)》

●広島高速3号線商工センター出入口から約1分
●山陽自動車道からは、商工センター方面へ
(五日市ICから約15分、廿日市ICから約20分)

《タクシーをご利用の場合》

●草津新町の中小企業大学校までとご指示ください。

WEB申込みの方法 (2023年度開設コースから、受付は原則WEB申込みとさせていただきます。)

こんなメリットがあります!

- 書類記入が不要
- 初回申込みの際、WEB企業IDをご登録いただくと次回ログインから会社情報などが自動入力
→ 初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方 をご覧ください
- 申込みされた履歴が閲覧可能 (コース・受講者情報など)



- 1 ①広島校のトップページにある「WEB申込みへ」をクリックし、開いた画面の「WEB申込み」をクリックします
(<https://www.smrj.go.jp/institute/hiroshima/>)

広島校トップページ



- 2 ②各研修画面の「Web申込み」からも申込み画面に遷移します

各研修画面

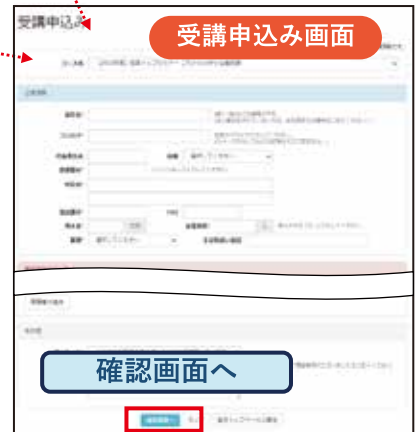


初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方

WEB企業IDを登録することで、次回からのお申込みがより簡単に!ぜひ、この機会にご登録ください。

- (1)「WEB企業IDでログイン」部分は入力せず、「コース名」から順にご入力ください。
- (2)「WEB企業IDの登録」選択部分で「可」をご選択ください。
(企業IDの登録はせず、受講申込みのみをされる場合は「否」を選択)

※お申込み完了後、ご登録されたE-mail宛てに「お申込み受付の確認メール」が送信されますので、内容をご確認のうえ、WEB企業IDのパスワード設定をお願いいたします。



- 2 お申込み情報を入力後、「確認画面へ」をクリックし、内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします

- 3 申込み処理完了後、確認メールが送信されます
(メールが届かない場合は、お手数ですがご連絡ください)

申込みに関するお問い合わせはこちらから

— 2023年4月から受講申込み受付センターが新たに開設 —

jm-kenshu@smrj.go.jp