

経営トップセミナー これからの中小企業経営 人を大切にする企業経営を目指す

～日本でいちばん大切にしたい会社大賞受賞者から学ぶ～

[中小企業大学校広島校・リモート(ZOOM)開催]

広島校

企業経営・経営戦略

研修のねらい

新型コロナウイルスの感染法上の分類が引き下げられ、コロナ禍前の生活スタイルに戻つつあるものの、ウクライナ・ロシア間の紛争に端を発する世界情勢の不安定さ、世界各地で発生している異常気象による慢性的な物価高など中小企業を取り巻く経営環境は未だ先行き不透明な状況下にあります。しかしながら、これからも企業を存続・発展するためには、経営環境の変化に迅速かつ的確に対応していくかが重要となります。

この研修では、中小企業を取り巻く経営環境の変化に対応し、企業が継続的に成長するための新たな視点や考え方を、事例を交えながら学びます。挑戦・成長を続けている事例企業3社から、厳しい経営環境を乗り越えるための中小企業経営の在り方について学びます。

研修のポイント

- ✓ 経営環境の変化に負けず、企業が継続的に成長するための新たな視点や考え方を学びます。
- ✓ 実際に「日本でいちばん大切にしたい会社大賞」を受賞された経営者から直接話を聞き、これからの企業経営に活かせるポイントを学びます。
- ✓ リモート(ZOOM)受講も可能となっていますので、来校が難しい遠方の方等でも受講ができます。

研修期間

2024年 3/1(金)～2(土)
(2日間、12時間)

対象者

経営者・経営幹部・管理者 等

定員 70名

- ・会場受講 30名
- ・リモート(ZOOM)受講 40名

※受講申込時に、その他コメント欄に「会場受講希望」、「ZOOM受講希望」のいずれかを入力してください。

受講料 22,000円(税込)

会場

中小企業大学校 広島校

〒733-0834
広島市西区草津新町1-21-5
TEL 082-278-4955

ZOOM

(ミーティングID等は後日お知らせします)

受講者の声

- ・経営環境の変化に柔軟に対応するためのヒントが、きれいにまとめられていて分かりやすかった。
- ・毎回、新しい情報と感性を与えてくれる。生の経営者の声は、参考になります。

月日	時間	科目	内容	講師(敬称略)
3/1 金	9:50～10:00	開講式・オリエンテーション		
	10:00～12:30	【基調講演】 『人を大切にする 経営の始め方』 ～関係者の幸せを実現する 「五方よし」の経営～	ベストセラー『日本でいちばん大切にしたい会社』の著者である坂本光司氏は、企業経営とは「社員とその家族」「社外社員とその家族」「現在顧客と未来顧客」「地域社会・地域住民」「株主・出資者」の五人を幸せにすることだという。いい会社とは、人を大切にすることで、人を経営や企業の業績、効果・効率を高めるための道具と見るのではなく、目的と見ることが重要。業績や効果・効率というものは、本来は手段にすぎない。しかし、残念ながら今日の企業には、目的と手段を誤っている企業が少なくない。	人を大切にする 経営学会 会長 坂本 光司
	13:30～14:30	事例企業から 学ぶための視座	社員や地域に支持される企業経営を実践されている事例3社の概要を紹介し、受講の際の視座としていただきます。	法政大学 教授 井上 善海
	14:30～17:00	【事例1】 『いい会社を つくりましょう』 ～たくましく そしてやさしく～	寒天の製造販売で、国内シェア80%。粉寒天からゲル化剤まで、新たな素材や用途提案で独走するトップメーカー。1958年に設立。売上高205億円、社員数523名。「効率的な経営よりも、地域の方への恩返しをしたい」少しずつ木の幹を太くしていく大樹になぞらえた『年輪経営』は、着実な成長を続ける安定した企業をつくり上げた。第8回「日本でいちばん大切にしたい会社大賞」中小企業庁長官賞受賞	伊那食品工業株式会社 取締役会長 井上 修 コーディネーター (前掲) 井上 善海
	17:15～18:30	受講者交流会 ※		
3/2 土	9:30～12:00	【事例2】 『自主性を引出し 会社再生に挑む』 ～地域の雇用を 守り続けるために～	島根県雲南市掛合町にある協栄金属工業は、厨房機器や農機、医療機器などさまざまな機械に使われる金属部品を製造・販売する会社。若手からベテランまで、約80名の社員が生きて勤務しているが、同社には、離職率や労働災害、深刻な人手不足に悩んだ時期があった。倒産の危機を乗り越え、深刻な人手不足を上げるまでには、地域の支えと経営層を中心とした社内大改革があった。第12回「日本でいちばん大切にしたい会社大賞」審査委員会特別賞受賞	協栄金属工業株式会社 代表取締役社長 小山 久紀 コーディネーター (前掲) 井上 善海
	13:00～15:30	【事例3】 『目の前にいる人を 精一杯大切に』 ～離職を防ぎ 働きやすい職場を実現～	長岡塗装店は、社員数30名の島根県松江市の塗装店。大型建物・住宅の塗装・塗り替え・リフォーム・橋梁改修・補修などを行う会社。男性の多い職場であり、離職率も高かったため、65歳以上の再雇用、男性の子育て支援(子供の看護休暇の有給、出産祝い金、保育費用の補助等)を早くから着手し、制度を利用しやすい風土を作ってきた。結果、女性入社希望者も増え更なる支援取組みに発展していった。第13回「日本でいちばん大切にしたい会社大賞」中小企業基盤整備機構理事長賞受賞	株式会社長岡塗装店 代表取締役社長 古志野 功 常務取締役 古志野 純子 コーディネーター (前掲) 井上 善海
	15:30～16:30	事例企業から学ぶ 成功のポイント	3社の事例をもとに、人を大切にする企業経営のための成功ポイントをまとめ、明日からの経営に役立てていただきます。	(前掲) 井上 善海
	16:30～16:40	終講式	修了証書の交付	

※研修終了後に受講者交流会(参加費:3,000円)を食堂で開催する予定です。なお、都合により開催を見送る場合がございますので、予めご承知おき下さい。

講師紹介(敬称略)

人を大切にする経営学会 会長

坂本 光司 (さかもと こうじ)

1947年静岡県焼津市(旧大井川町)生まれ。法政大学経営学部卒業。公共産業支援機関、浜松大学教授、静岡文化芸術大学教授などを経て、2008年法政大学大学院政策創造研究科教授、および同大学院静岡サテライトキャンパス長。他にNPO法人オールしずおかベストコミュニティ理事長など、公職を歴任する。専門は中小企業経営論、地域経済論、福祉産業論。これまでに8,000社を超える中小企業を訪問し、調査を行なっている。75万部を超えるベストセラー『日本でいちばん大切にしたい会社1～8』(あさ出版)をはじめ、著書は多数。

法政大学 大学院政策創造研究科 教授

井上 善海 (いのうえ ぜんかい)

神奈川大学法学部卒業後、会社経営、経営コンサルタントを経て、福岡大学大学院にて博士(商学)の学位を取得。2004年広島大学教授、2013年東洋大学教授、2018年から現職。広島大学名誉教授。専門分野は、経営戦略論、事業創造論、中小企業経営論。2018年より「日本でいちばん大切にしたい会社」大賞実行委員会副委員長・審査委員、2020年より人を大切にする経営学会副会長。著書は、『負けぬ戦略』(中央経済社)、『衰退産業の勝算』(幻冬舎)の他、多数。

[事例講師]

伊那食品工業株式会社 取締役会長
人を大切にする経営学会 常任理事
井上 修 (いのうえ おさむ)

協栄金属工業株式会社 代表取締役社長

小山 久紀 (こやま ひさき)

株式会社長岡塗装店 代表取締役社長

古志野 功 (こしの いさお)

株式会社長岡塗装店 常務取締役

古志野 純子 (こしの すみこ)

●お申込み方法

2023年度開講コースから、受付は原則WEB申込みとさせていただきます。
※受講申込時に、その他コメント欄に「会場受講希望」、「ZOOM受講希望」のいずれかを入力してください。
※ZOOM受講の場合、お手元のパソコン(最新版ZOOMをダウンロード済のもの)を利用して来校いただくことなく受講できます。ただし、接続環境は受講者で整える必要があるほか、イヤホンマイク等も受講者側でご用意いただきます。ZOOMへの招待につきましては、開講日が近づきましたら予めご連絡を受けた受講者のメールアドレス宛にお知らせします。

お問い合わせ先：中小企業大学校 広島校
広島市西区草津新町1-21-5
TEL：082-278-4955

●受講決定と受講料の納入

開講日の約1か月前から当校より貴社の事務連絡担当様あてに「受講受入決定通知書」「受講料振込用紙」等を送付いたします。
受講料は記載された指定期日までにお振込みください。
※振込手数料はご負担ください。 ※納入後の受講料は、キャンセルされる場合でも一部又は全額を申し受けますので、予めご了承ください。

●校内宿泊施設(拓心療)のご案内

宿泊施設を併設しておりますので、ご希望の方はWEB申込み時にご入力ください。
●宿泊費：2,500円/泊(税込み・朝食サービス) ※入寮時にフロントにて現金でお支払いください。
●昼食・夕食については、校内の食堂(有料)をご利用いただけます。

●受講者交流会

受講者交流会の開催については、改めてご案内いたします。

●中小企業大学校広島校への交通アクセス

詳細地図

広域地図



《公共交通機関をご利用の場合》

広島電鉄宮島線「草津駅」下車 徒歩12分
「JR西広島駅」「JR新井口駅」で宮島線に乗り換え

《市内バスをご利用の場合》

広島バス25番・50番「草津町」下車 徒歩約10分
アルパーク発LECT行きのシャトルバスLECT下車徒歩約6分

《お車の場合：69台駐車可能(無料)》

広島高速3号線 商工センター出入口から約1分
山陽自動車道からは、商工センター方面へ
(五日市ICから約15分、廿日市ICから約20分)

《タクシーご利用の場合》

草津新町の中小企業大学校までご指示ください。

WEB申込みの方法 (2023年度開講コースから、受付は原則WEB申込みとさせていただきます)

こんなメリットがあります!

- 書類記入が不要
- 初回申込みの際、WEB企業IDをご登録いただくと次回ログインから会社情報などが自動入力
→ **初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方** をご覧ください
- 申込みされた履歴が閲覧可能 (コース・受講者情報など)



- 1 ① 広島校のトップページにある「WEB申込みへ」をクリックし、開いた画面の「WEB申込み」をクリックします
(<https://www.smrj.go.jp/institute/hiroshima/>)



- 2 ② 各研修画面の「WEB申込み」からも申込み画面に移移します



初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方

WEB企業IDを登録することで、次回からのお申込みがより簡単に！ぜひ、この機会にご登録ください。

- (1) 「WEB企業IDでログイン」部分は入力せず「コース名」から順にご入力ください
- (2) 「WEB企業IDの登録」選択部分で「可」をご選択ください
(企業IDの登録はせず、受講申込みのみをされる場合は「否」を選択)

※お申込み完了後、ご登録されたE-mail宛てに「お申込み受付の確認メール」が送信されますので、内容をご確認のうえ、WEB企業IDのパスワード設定をお願いいたします。



- 2 お申込み情報を入力後、「確認画面へ」をクリックし、内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします
- 3 申込み処理完了後、確認メールが送信されます
(メールが届かない場合は、お手数ですがご連絡ください)

申込みに関するお問い合わせはこちらから

—2023年4月から受講申込み受付センターが新たに開設—

jm-kenshu@smrj.go.jp