

# 自社経営のシナリオづくり 実践で学ぶ!経営戦略策定講座

# 広島校

企業経営・経営戦略

[中小企業大学校広島校開催]

## 研修のねらい

環境変化のスピードが非常に速い状況下であっても、企業が持続的に成長していくためには、ビジョンと現状とのギャップに対して自社の中にあるヒト・モノ・カネ・情報・ノウハウ等を使って、いま何をなすべきか(選択と集中)を十分に検討、方向性(方針)を決めなければなりません。このビジョンに向かう為の方向性こそが経営戦略に他なりません。

この研修では、経営戦略の意義や策定プロセスを理解した上で、現状分析の手法や戦略立案の進め方等について演習を交えて学び、インターバルを活用して実際に自社の経営環境分析に基づき課題を抽出し、実効可能性の高い経営戦略に見直していきます。また、その効果的な運用と継続化・定着化のための仕組みづくりについても学習します。

## 研修のポイント

- ✓ 企業経営における経営戦略の意義とその必要性を学ぶことができます。
- ✓ SWOT分析に基づき、プロセスに沿って自社の経営戦略を策定(見直し)していくことができます。
- ✓ 自社の課題を踏まえ経営戦略をブラッシュアップしていくと共に、実効可能性を高めるコツ、継続化・定着化のための仕組みづくり等についても詳しく解説します。

## 研修期間

2023年 5/25(木)~26(金)  
6/29(木)~30(金)

(2日間×2回(全4日間)、26時間)

## 対象者

経営者・経営幹部等

定員 20名

受講料 36,000円(税込)

## 会場

中小企業大学校 広島校

〒733-0834  
広島市西区草津新町1-21-5  
TEL 082-278-4955

## 受講者の声

- ・事例を交えての説明は非常に分かりやすかった。
- ・SWOT分析により自社のことを整理できたので、非常に有意義だった。

月日	時間	科目	内容
	8:50~9:00	開講式・オリエンテーション	
5/25 (木)	9:00~10:30	経営戦略の意義と必要性	企業における経営戦略の位置づけとその必要性を考えます。 ・企業経営と経営戦略の意義 ・なぜ経営戦略が必要なのか ・中小企業の経営と経営戦略 ・理念、ビジョン、戦略の関係
	10:30~12:30	経営戦略の策定プロセスと自社戦略の立案(演習)	中小企業にとって実効可能性のある経営戦略にするために、戦略論やフレームワークの活用方法を学びます。また、自社の経営課題を抽出して、経営戦略立案に取り組みます。 ・経営戦略の基本と策定プロセス ・ドメイン(事業領域)の定義 ・利益獲得と付加価値創造の仕組み ・クロスSWOT分析(演習) ・自社の経営課題の抽出と戦略立案
13:30~17:00			
5/26 (金)	9:00~12:30	経営戦略の策定プロセスと自社戦略の立案(演習)	中小企業にとって実効可能性のある経営戦略にするために、戦略論やフレームワークの活用方法を学びます。また、自社の経営課題を抽出して、経営戦略立案に取り組みます。 ・経営戦略の基本と策定プロセス ・ドメイン(事業領域)の定義 ・利益獲得と付加価値創造の仕組み ・クロスSWOT分析(演習) ・自社の経営課題の抽出と戦略立案
	13:30~16:00		

インターバルの課題 ドメインの定義やクロスSWOT分析など「経営戦略シート」の作成に取り組んでいただきます。

月日	時間	科目	内容
6/29 (木)	9:00~12:00	自社の経営戦略のブラッシュアップ(演習)	インターバルで取り組んだ課題を基に、自社経営戦略のブラッシュアップに取り組みます。 ・インターバルの振り返り(ディスカッション) ・自社経営戦略のブラッシュアップ
	13:00~17:00		
6/30 (金)	9:00~12:00	効果的な運用方法と定着化	経営戦略を実行し、継続して見直しを図り、組織に定着化させる方法を学びます。 ・実効可能性を高める実践のコツ ・失敗から学ぶ経営戦略(演習) ・組織づくり、人材育成の重要性 ・継続化、定着化のための仕組みづくり ・経営戦略の見直しの進め方
	13:00~16:00		
	16:00~16:10	終講式	修了証書の交付

※1 新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、受講者交流会は当分の間中止いたします。開催する場合は改めてご案内いたします。

※2 カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

## 講師紹介(敬称略)



有限会社まる進 代表取締役  
渡辺 進也 (わたなべしんや)

大学在学中に19歳で家業を事業承継。平成19年に経営革新計画の承認を受け、その計画に基づき自社をV字回復させる。現在は、自らの経験を基に、中小企業の成長戦略を支援中。実現性の高い経営戦略、経営計画を作成することで、支援先の目標達成率を高めている。

金融機関や行政機関での支援実績も多数。  
中小機構東北本部中小企業支援アドバイザーとしても活躍中。

## ●お申込み方法

2023年度開講コースから、受付は原則WEB申込みとさせていただきます。

## ●受講決定と受講料の納入

開講日の約1か月前から当社より貴社の事務連絡担当様あてに「受講受入決定通知書」「受講料振込用紙」等を送付いたします。

受講料は記載された指定期日までにお振込みください。

※振込手数料はご負担ください。

※納入後の受講料は、キャンセルされる場合でも一部又は全額を申し受けますので、予めご了承ください。

## ●校内宿泊施設(拓心療)のご案内

宿泊施設を併設しておりますので、ご希望の方はWEB申込み時にご入力ください。

●宿泊費: 2,300円/泊(税込み)(2023年1月1日現在)※入寮時にフロントにて現金でお支払いください。

●朝食・昼食・夕食については、校内の食堂(有料)をご利用いただけます。

## ●受講者交流会

新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、中止しております。

再開する場合は、受講者の皆さまに改めてご案内いたします。

## ●中小企業大学校広島校への交通アクセス

詳細地図

広域地図



### 《公共交通機関をご利用の場合》

●広島電鉄宮島線「草津駅」下車 徒歩約12分  
「JR西広島駅」「JR新井口駅」で宮島線に乗り換え

### 《市内バスをご利用の場合》

●広島バス25番・50番「草津町」下車 徒歩約10分  
●アルパーク発LECT行きシャトルバス「LECT」下車 徒歩約6分

### 《お車の場合:69台駐車可能(無料)》

●広島高速3号線商工センター出入口から約1分  
●山陽自動車道からは、商工センター方面へ  
(五日市ICから約15分、廿日市ICから約20分)

### 《タクシーをご利用の場合》

●草津新町の中小企業大学校までとご指示ください。

## WEB申込みの方法 (2023年度開設コースから、受付は原則WEB申込みとさせていただきます。)

こんなメリットがあります!

- 書類記入が不要
- 初回申込みの際、WEB企業IDをご登録いただくと次回ログインから会社情報などが自動入力  
→ 初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方 をご覧ください
- 申込みされた履歴が閲覧可能 (コース・受講者情報など)



- 1 ①広島校のトップページにある「WEB申込みへ」をクリックし、開いた画面の「WEB申込み」をクリックします  
(<https://www.smrj.go.jp/institute/hiroshima/>)

### 広島校トップページ



### 初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方

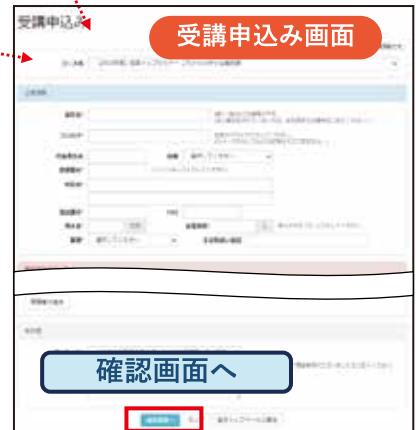
WEB企業IDを登録することで、次回からのお申込みがより簡単に!ぜひ、この機会にご登録ください。

- (1)「WEB企業IDでログイン」部分は入力せず、「コース名」から順にご入力ください。
- (2)「WEB企業IDの登録」選択部分で「可」をご選択ください。  
(企業IDの登録はせず、受講申込みのみをされる場合は「否」を選択)

※お申込み完了後、ご登録されたE-mail宛てに「お申込み受付の確認メール」が送信されますので、内容をご確認のうえ、WEB企業IDのパスワード設定をお願いいたします。

- ②各研修画面の「Web申込み」からも申込み画面に遷移します

### 各研修画面



- 2 お申込み情報を入力後、「確認画面へ」をクリックし、内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします

- 3 申込み処理完了後、確認メールが送信されます  
(メールが届かない場合は、お手数ですがご連絡ください)

申込みに関するお問い合わせはこちらから

— 2023年4月から受講申込み受付センターが新たに開設 —

[jm-kenshu@smrj.go.jp](mailto:jm-kenshu@smrj.go.jp)