

# 2024年度 中小企業大学校旭川校 研修体系図

分野	階層別	企業経営・経営戦略	組織マネジメント	人事・組織	財務管理	営業・マーケティング	生産管理
対象者							
経営者層 〔代表者・役員クラス〕 		11 リスク管理の考え方・進め方〔2日〕(札幌開催) 16 プランニング実践講座〔2日〕(札幌開催) 30 仕事を効率化するIT活用講座〔2日〕(札幌開催) 32 企業法務講座〔2日〕(札幌開催) 48 経営トップセミナー〔2日〕 49 経営トップセミナーⅡ〔1日〕(札幌開催)			20 従業員のための健康経営講座〔2日〕(札幌開催)	47 会計情報活用講座〔1日〕(釧路開催)	
経営幹部層 〔部長・工場長・部門長クラス〕 ※経営後継者含む 	22 次世代トップリーダー研修〔3日〕(札幌開催) 301 経営管理者養成コース(4日間×6回)	10 DX・デジタル化の進め方〔2日〕 15 SDGsの考え方・進め方〔2日〕(札幌開催) 38 トラック運送業の業務改善講座〔3日〕 42 後継者のための企業経営講座〔2日〕(札幌開催)	17 組織風土づくりの考え方・進め方〔3日〕(札幌開催) 25 管理者のセルフマネジメント術〔2日〕(札幌開催)	23 人事・労務管理の基本と実務〔3日〕(札幌開催) 26 人材採用・定着の進め方〔3日〕 44 経営に活かす！人材育成の進め方〔3日〕(札幌開催)	28 財務分析の進め方(財務中級編)〔3日〕 31 資金繰りを向上させる会計実務講座〔3日〕	27 営業計画策定講座〔2+2日〕(札幌開催) 40 営業力を高める顧客ニーズのつかみ方〔3日〕	12 多能工化(マルチスキル)の進め方〔3日〕(札幌開催) 21 ヒューマンエラー・ポカミス対策講座〔3日〕(札幌開催)
管理者層 〔課長クラス〕 	8 中堅管理者研修(6月開講)〔3日〕 19 女性管理者養成講座〔3日〕 34 中堅管理者研修(11月開講)〔3日〕(札幌開催)	2 建設業のための現場管理者養成講座(4月開講)〔3日〕 41 建設業のための現場管理者養成講座(2月開講)〔3日〕 46 物流改善の考え方・進め方(基本編)〔2日〕	5 ファシリテーション基礎講座〔3日〕 6 コーチングと部下育成〔3日〕(札幌開催) 7 コミュニケーション活性化講座〔3日〕 14 職場の問題発見・解決力強化講座〔3日〕 35 チームマネジメント力強化講座〔3日〕 37 リーダーシップ強化講座〔3日〕 43 定着につながる！新人・若手の指導法〔2日〕	33 社員を守る心の健康づくり講座〔2日〕(札幌開催)	18 決算書の読み方講座(財務初級編)〔3日〕 39 決算書の読み方講座(財務初級編)〔3日〕(札幌開催)	4 営業力を高める商談・交渉力〔2日〕 9 Webマーケティング講座〔2日〕	3 5S基礎講座(2+2日)(札幌開催) 24 5S基礎講座(2+2日) 45 生産現場改善講座〔3日〕
新任管理者層 〔新任管理者・その候補者等〕 	1 新任管理者研修(4月開講)〔4日〕 13 若手リーダー研修(7月開講)〔3日〕 29 新任管理者研修(10月開講)〔4日〕 36 若手リーダー研修(12月開講)〔3日〕						

(注) この体系図はあくまで目安となっておりますので、個々の企業の実績(課題)に応じてコースを選択してください。  
 (注) 事情により研修内容が変更となる可能性があります。