

決算書の読み方講座（財務初級編）

事例を通して楽しく学ぶ！よく分かる財務の基本

研修期間	2025年5月13日（火）～5月15日（木）		
定員 / 受講料	25名	/	32,000円
日数 / 時間数	3日	/	21時間

対象者 管理者、新任管理者、その候補者

- 財務初級レベルの方
- 財務・経理部門以外の管理者の方
- 経理担当の方

研修のねらい

経営活動の成果を表した決算書を的確に読み解くことは、企業経営を財務面から理解する上で重要な第一歩です。

本研修では、決算書の仕組みや用語の意味、数字の流れなどを理解した上で、決算書から経営体質や今後の課題などを読み取るポイントについて、モデル決算書を交えて具体的に学びます。

研修の特徴

- 経理・財務に関する知識がない方にも、分かりやすく説明します。
- 決算書の数字の意味など、財務の基礎知識を学びたい初級者向けの方におすすめの研修講座です。
- 決算書を通じた経営状況の把握ができるようになります。

カリキュラム概要

※カリキュラム内容は、都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

日付	時間	科目	内容	講師（敬称略）
5/13 （火）	10:20～10:30	開講式	オリエンテーション	
	10:30～12:30	決算書と 財務の基礎	決算書を読む上で必ず理解しておきたい事項について学びます。	
	13:30～18:30		<ul style="list-style-type: none"> ◆ 決算書で使われる用語の意味 ◆ 決算書ができるまでの流れ ◆ 損益計算書と貸借対照表を読む 	
	18:45～20:15	交流会	受講者同士の懇親と情報交換	
5/14 （水）	9:00～12:00	事例で味わう 決算書の面白さ	各勘定科目の意味や企業活動の背景について具体的な事例を交えて学びながら、モデル決算書を読み解いていきます。	財務リスク研究所 株式会社 代表取締役 横山 悟一
	13:00～14:00		<ul style="list-style-type: none"> ◆ キャッシュフロー計算書を読む ◆ 損益分岐点を理解する ◆ 財務指標と財務分析 	
	14:00～18:00	事例で学ぶ 決算書の読み方 （演習）	モデル決算書を題材に、実際の企業活動との連動をイメージしながら、業種や戦略による財務体質の違いや今後の課題、事業展開に関する意思決定の手がかりについて、ディスカッションを交えて学びます。	
5/15 （木）	9:00～12:00	事例で学ぶ 決算書の読み方 （演習）	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 企業体質と採算性、収益力、資金繰りの検証 ◆ 優良企業の財務体質と経営戦略 ◆ 倒産企業の財務体質と経営判断ミス ◆ 再生企業の財務体質と再生手法 	
	13:00～16:00			
	16:00～16:20	終講式		

講師紹介



横山 悟一（よこやま ごいち） 財務リスク研究所株式会社 代表取締役

会計事務所、コンサルティング会社等の勤務を経て、2002年アーネストコンサルティングを開業。2008年6月、名称を「財務リスク研究所」に変更。約10年にわたる研究を重ね、指標を使わない世界初の分析手法「ビジュアル分析」を開発。難解なバランスシートをわかりやすくするだけでなく、独自に開発した「財務と信格付けシステム」により、決算書の格付け、決算書に潜むリスクや粉飾を読み解くノウハウを確立。分析した決算書はすでに6,000社を超えている。著書に『3分間で決算書が読める！』（H&I）、『売上をあげる手段としての決算書の使い方』（総合法令出版）、『小さな会社のCFO』（日経BP社）、『新リーダーへ！「これが会社の数字の読み方です」』（実務教育出版）ほか多数。