

本研修は、別海町、別海町商工会、中小機構北海道本部（人材支援部 中小企業大学校旭川校）が、地域中小企業・小規模事業者の持続的成長・発展を目指し、共同で実施するものです。

2025年度 サテライト・ゼミのご案内

No.207 決算書の読み方講座（別海町開催）

～財務体質を知り、自社の課題を読み取る！～

【研修のねらい】

経営活動の成果を表した決算書を的確に読み解くことは、財務面から企業経営・業務を行っていく上で重要な第一歩です。
本研修では、決算書の仕組みや用語の意味、数字の流れなどを理解した上で、決算書から経営体質や今後の課題などを読み取るポイントについて、モデル決算書を交えて具体的に学びます。

【研修の特徴（ポイント）】

- ☞ 経理・財務に関する知識がない方にも、分かりやすく説明します。
- ☞ 決算書の数字の意味など、財務の基礎知識を学びたい初級者向けの方におすすめの研修講座です。
- ☞ 決算書を通じた経営状況の把握ができるようになります。



日付	時間	科目	内容
1/27 (火)	9:20～9:30	開講式 オリエンテーション	
	9:30～12:30	決算書と財務の基礎	決算書を読む上で必ず理解しておきたい事項について学びます。
	13:30～17:30		◆ 決算書で使われる用語の意味 ◆ 決算書ができるまでの流れ ◆ 損益計算書と貸借対照表を読む
1/28 (水)	9:30～12:30	事例で味わう 決算書の面白さ	各勘定科目の意味や企業活動の背景について具体的な事例を交えて学びながら、モデル決算書を読み解いていきます。
	13:30～14:30		◆ キャッシュフロー計算書を読む ◆ 損益分岐点を理解する ◆ 財務指標と財務分析
	14:30～17:30	事例で学ぶ決算書の 読み方（演習）	モデル決算書を題材に、実際の企業活動との連動をイメージしながら、業種や戦略による財務体質の違いや今後の課題、事業展開に関する意思決定の手がかりについて、ディスカッションを交えて学びます。
1/29 (木)	9:30～12:30		◆ 企業体質と採算性、収益力、資金繰りの検証 ◆ 優良企業の財務体質と経営戦略 ◆ 倒産企業の財務体質と経営判断ミス ◆ 再生企業の財務体質と再生手法
	13:30～14:30		
	14:30～17:30		
	17:30～17:50	終講式	

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

研修日程	2026年 1月27日（火）～29日（木）		受講対象者	管理者、新任管理者、その候補者 ・財務初級レベルの方 ・財務・経理部門以外の管理者の方 ・経理担当の方
募集定員	15名	受講料		
		32,000円（税込） ※受講料補助あり、詳細は裏面		
研修会場	別海町交流館 ぶらと（野付郡別海町別海旭町67番地1） ※天候等の事情により、講師がオンライン参加となる場合がございます。			

講師紹介（敬称略）



横山 悟一（よこやま ごいち）財務リスク研究所株式会社 代表取締役

会計事務所、コンサルティング会社等の勤務を経て、2002年アーネストコンサルティングを開業。2008年6月、名称を「財務リスク研究所」に変更。約10年にわたる研究を重ね、指標を使わない世界初の分析手法「ビジュアル分析」を開発。難解なバランスシートをわかりやすくだけでなく、独自に開発した「財務与信格付けシステム」により、決算書の格付け、決算書に潜むリスクや粉飾を読み解くノウハウを確立。分析した決算書はすでに6,000社を超えている。著書に『3分間で決算書が読める！』（H & I）、『売上をあげる手段としての決算書の使い方』（総合法令出版）、『小さな会社のCFO』（日経BP社）、『新リーダーへ！これが会社の数字の読み方です』（実務教育出版）ほか多数。

本研修に関するお問い合わせ・お申込み

独立行政法人中小企業基盤整備機構 北海道本部
中小企業大学校旭川校
〒078-8555 旭川市緑が丘東3条2-2-1
Tel. 0166-65-1200 Fax. 0166-65-2190
E-mail : asahi-kenshu@smrj.go.jp

お申込みはWEBでこちらから！



研修会場のご案内



- 阿寒バス バス停信金前 から徒歩1分
- 阿寒バス バス停別海町交流館ぶらと前 から徒歩1分
- 阿寒バス バス停常盤 から徒歩6分
- 中標津空港から車で約30分

【会 場】

別海町交流館 ぶらと
野付郡別海町別海旭町67番地 1
会場電話番号 0153-75-3663

◆個人情報の保護について

個人情報保護法に定義されています個人情報に該当する情報については、当機構内で実施する事業で使用させていただきます。当該個人情報の第三者（業務委託先を除く）への提供または開示はいたしません。ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものとします。

お申込みは裏面右下のQRコードから！

※QRコードの商標はデンソーウェーブの登録商標です。

～ 中小企業大学校旭川校 2025年12月～2026年3月開講研修 ～

No.33 人材が定着・成長し、業績が向上する人事制度づくり **札幌開催**

～採用・定着・成長 3つの難を乗り切る
人事制度のあり方～

研修期間 12月3日(水)～5日(金)

受講料 32,000円(税込)

対象者 経営者、経営幹部、管理者



厳しい経営環境においても、人の定着と成長、そして企業業績に結びつける、これからの時代の「正しい人事制度」について基本知識を学び、更に演習を通じて自社に適合した人事制度の作成・検討を行います。

No.49 ジョブ・クラフティング研修 **オンライン**

～仕事を自分ごと化し、やりがいを高める～

研修期間 2月13日(金)・20日(金)

受講料 16,000円(税込)

対象者 管理者、新任管理者、その候補者



タスク・人間関係・認知の3つの観点から自分らしい仕事のやり方を見つめ直すなかで、モチベーションやパフォーマンスの向上を図ることを目指し、仕事の手応えや達成感を実感しながら、業務をよりスムーズに進められる力を育みます。

No.41 管理者のセルフマネジメント術 **札幌開催**

～悩める管理者必見！
上司としてのセルフマネジメント術を学ぶ～

研修期間 2月25日(水)～26日(木)

受講料 22,000円(税込)

対象者 経営幹部、管理者



部門の業績、部門の働きやすさを実現するために、業務的側面と心理的側面の両面から、セルフマネジメントの手法をマスターします。また、自身のセルフマネジメントの改善計画を策定し、知識の定着と明日からの行動に結びつけます。

No.50 職場リーダーのためのベテラン社員のマネジメント講座 **オンライン**

～マネジメントの基本から学ぶ～
年上の部下との関わり方までを学ぶ～

研修期間 3月6日(金)・13日(金)

受講料 16,000円(税込)

対象者 管理者、新任管理者、その候補者



職場リーダーとして必要となるマネジメントの考え方を理解するとともに、年上の部下とのコミュニケーションのあり方を押さえたうえで、職場リーダーとしてのマネジメントの考え方について事例研究を通じて学びます。