Be a Great Small. 中小機構　帯広商工会議所　共催：帯広商工会議所、中小企業大学校旭川校　中小企業大学校 サテライトゼミ

本研修は、帯広商工会議所、中小機構北海道本部（人材支援部 中小企業大学校旭川校）が、地域中小企業・小規模事業者の持続的成長・発展を目指し、共同で実施するものです。

# No.205 若手リーダー研修（帯広開催）

## ～周囲を巻き込み、成果を上げる！リーダー養成講座～

[研修のねらい]
厳しい経営環境の中で企業が将来にわたって発展し続けていくためには、組織の力を磨いていく必要があります。そのためには、会社の将来を担う若手社員が自律的・積極的に業務を推進し、リーダーとして活躍できる能力や個性を高めていくことが重要です。
本研修では、若手社員がリーダーとしての自覚を持ち、周囲のメンバーに積極的に働きかけ、チームとして目標達成を推進していくために必要となる、上司の補佐、後輩・部下指導、チームで仕事を円滑に進めるスキルについて学びます。 また将来、組織の中心となるために、「理想のリーダー像」を目指した今後の行動を考えます。

**〔研修の特徴（ポイント）〕**
**・若手リーダーとしての立ち位置を理解して、職場の中核的人材へ成長するための意識改革につながります。**
**・後輩指導のポイントや上司との連携について学べます。**
**・チーム内のまとめ役として、周囲を巻き込む仕事の進め方が身につきます。**

| 日付 | 時間 | 科目 | 内容 |
|---|---|---|---|
| 7/15（火） | 8:50～9:00 | 開講式 オリエンテーション | |
| | 9:00～12:00 | **リーダーに求められる役割** | 組織人としての認識を深めるとともに、自分自身の立ち位置をとらえ直し、職場のリーダー（管理者候補）としての自覚と求められる役割を認識します。<br>・組織人としての認識を深める　・リーダーに求められる役割と心構え<br>・アカウンタビリティとは何か　・アカウンタブルな状態を高める |
| | 13:00～17:00 | **フォロワーシップとリーダーシップ** | 上司や部下との関わり方を学び、若手リーダーとしての行動スキル、コミュニケーションスキルを身につけます。<br>・リーダーシップとフォロワーシップ<br>・フォロワーとして上司を補佐する、リーダーとして後輩（部下）を指導・支援する |
| 7/16（水） | 9:00～12:00 | **チームでの仕事の進め方** | チームを動かすための基礎となる、目標の共有や周囲とのコミュニケーション方法、仕事の進め方について学びます。<br>・コミュニケーションのタイプに合わせた関わり方（個別対応の仕方）<br>・信頼関係を築くコミュニケーション（傾聴・承認・質問）<br>・やってみようコーチング　・目的、目標、ゴールとは<br>・目標設定とビジョンメイキング　・PDCAサイクルを学ぶ（報連相の重要性） |
| | 13:00～16:00 | | |
| | 16:00～17:00 | **後輩への仕事の教え方** | 人材育成の基本となるOJTの手法を学ぶとともに、後輩（部下）に対する適切な指導やアドバイスの仕方について学びます。<br>・OJTの理論と手法<br>・率直なコミュニケーション（フィードバックの正しい伝え方） |
| 7/17（木） | 9:00～12:00 | | |
| | 13:00～17:00 | **「理想のリーダー像」と今後のキャリアプラン** | 研修を通じて学んだリーダーとしてのスキルやノウハウを振り返り、「自身の目指す理想のリーダー像」を検討するとともに、その理想を達成するための今後の行動プランについて考えます。<br>・「理想のリーダー像」の検討　・今後のキャリアの歩み方<br>・自身のスキルの磨き方　・これからの行動プラン |
| | 17:00～17:20 | 終講式 | |

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

| | |
|---|---|
| 研修日程 | 2025年 **7月15日（火）～17日(木)**（3日間） |
| 受講対象者 | 新任管理者、その候補者<br>・係長・主任といった管理者候補<br>・部下や後輩がいる方<br>・仕事に対する意識や行動を変えたい方 |
| 会場 | 帯広商工会議所 貸会議室 N402・N403号室（帯広市西3条南9丁目23 帯広経済センタービル4階） |
| 受講料 | 32,000円（消費税込み） |
| 募集定員 | 15名 |

講師紹介（敬称略）

田中 薫（たなか かおる）Coaching Office RISE 代表・国際コーチ連盟プロフェッショナルコーチ・米国GALLUP認定ストレングスコーチ

千葉県出身、北海道美幌町在住。2005年より「コーチ２１」（現在のコーチ・エィ）のＣＴＰプログラムにて、コーチングを通じてコミュニケーションの本質を学ぶ。また、日本マナープロトコール協会にてマナー＆プロトコール（国際的な外交儀礼）を習得。現在は医療法人の理事として医療施設経営やスタッフのマネジメントに携わる。「コーチ・エィ」コーチアカデミア クラスコーチ、日本マナープロトコール協会 認定講師。
『マナーからコミュニケーションは始まる』を持論にしており、医療現場はもとより、全国の企業でマナー研修、コーチング研修などを展開するとともに、日本で最大のコーチ養成機関「コーチ・エィ」において、コーチングを学ぶ人たちの教育を手掛け、多くのプロコーチを育てている。著書は「輝く女性のための心づかいとマナー16」。

**本研修に関するお問い合わせ・お申込み**

**独立行政法人中小企業基盤整備機構　北海道本部　中小企業大学校旭川校**
〒078-8555　旭川市緑が丘東3条2-2-1
Tel. 0166-65-1200　Fax. 0166-65-2190　E-mail：asahi-kenshu@smrj.go.jp

お申込みはWEBで こちらから！

## 研修会場のご案内

会　場　帯広経済センタービル　４階　会議室
（帯広市西３条南９丁目２３番地）

駐車場　無（近隣の有料駐車場をご利用下さい）

帯広商工会議所 産業振興部　経営相談課
（代表）TEL0155-25-7121
（直通）TEL0155-67-7383

注）宿泊が必要な方は、各自で手配いただきますよう、お願いいたします。
注）駐車場が必要な方は、各自で手配いただきますよう、お願いいたします。

◆個人情報の保護について
個人情報保護法に定義されています個人情報に該当する情報については、当機構内で実施する事業で使用させていただきます。当該個人情報の第三者（業務委託先を除く）への提供または開示はいたしません。
ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものとします。

お申込みは裏面右下のQRコードから！

# ～ 中小企業大学校旭川校　7～8月開講研修 ～

## No.17 営業計画策定講座 札幌開催

～マーケティングの視点で考える
営業マネジメントの実践法～

| | |
|---|---|
| 研修期間 | 前半：7月23日(水)～24日(木)<br>後半：8月27日(水)～28日(木) |
| 受講料 | 36,000円(税込) |
| 対象者 | 経営幹部・管理者 |

マーケティングの基本と営業戦略・営業計画の立て方を理解し、自社の営業計画の立案に取り組み、営業プロセスのPDCAサイクルの回し方と、組織的な営業活動の進め方を学びます。

## No.47 経営トップセミナーⅠ

コスト高騰に立ち向かう「値決め」経営

| | |
|---|---|
| 研修期間 | 7月25日(金) |
| 受講料 | 16,000円(税込) |
| 対象者 | 経営者・経営幹部 |

利益創出の仕組みや、取引先との価格交渉の臨み方、価格をマネジメントする方法など自社の収益の改善への近道や最適な方法について実践的に学びます。

## No.42 組織風土づくりの考え方・進め方 札幌開催

～イキイキと働ける職場づくりと組織の活性化～

| | |
|---|---|
| 研修期間 | 8月5日(火)～7日(木) |
| 受講料 | 32,000円(税込) |
| 対象者 | 経営幹部・管理者 |

働きやすい職場環境を整え、メンバーの能力を最大限に引き出す組織風土をつくるために、どのように組織を変革していくのか事例を交えて学びます。

## No.19 財務分析の進め方(財務中級編)

～決算書の分析から改善へのヒントをつかむ～

| | |
|---|---|
| 研修期間 | 8月6日(水)～8日(金) |
| 受講料 | 32,000円(税込) |
| 対象者 | 経営幹部・管理者 |

財務の観点から自社の現状を定量的に読み取る分析力を身につけ、分析結果から自社の特徴・問題を発見し、現場の状況と照らし合わせて、取り組むべき改善策を検討します。