

本研修は、網走商工会議所、中小機構北海道本部（人材支援部 中小企業大学校旭川校）が、地域中小企業・小規模事業者の持続的成長・発展を目指し、共同で実施するものです。

## No.202 決算書の読み方講座（網走開催）

# 財務体質を知り、自社の課題を読み取る！

### 〔研修のねらい〕

経営活動の成果を表した決算書を的確に読み解くことは、財務面から企業経営・業務を行っていく上で重要な第一歩です。本研修では、決算書の仕組みや用語の意味、数字の流れなどを理解した上で、決算書から経営体質や今後の課題などを読み取るポイントについて、モデル決算書を交えて具体的に学びます。

※ この研修は、中小企業大学校旭川校の「決算書の読み方講座（財務初級編）」と同内容の講座です。

### 〔研修の特徴（ポイント）〕

- ① 経理・財務に関する知識がない方にも、分かりやすく説明します。
- ② 決算書の数字の意味など、財務の基礎知識を学びたい初級者向けの方におすすめの研修講座です。
- ③ 決算書を通じた経営状況の把握ができるようになります。

日付	時間	科目	内容
10/8(水)	9:50~10:00	開講式・オリエンテーション	
	10:00~12:00	決算書と財務の基礎	決算書を読む上で必ず理解しておきたい事項について学びます。
	13:00~18:00		<ul style="list-style-type: none"> <li>◆決算書で使われる用語の意味</li> <li>◆決算書ができるまでの流れ</li> <li>◆損益計算書と貸借対照表を読む</li> </ul>
10/9(木)	9:00~12:00	事例で味わう決算書の面白さ	各勘定科目の意味や企業活動の背景について具体的な事例を交えて学びながら、モデル決算書を読み解いていきます。
	13:00~16:00		<ul style="list-style-type: none"> <li>◆キャッシュフロー計算書を読む</li> <li>◆損益分岐点を理解する</li> <li>◆財務指標と財務分析</li> </ul>
	16:00~18:00		モデル決算書を題材に、実際の企業活動との連動をイメージしながら、業種や戦略による財務体質の違いや今後の課題、事業展開に関する意思決定の手がかりについて、ディスカッションを交えて学びます。
10/10(金)	9:00~12:00	事例で学ぶ決算書の読み方（演習）	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆企業体質と採算性、収益力、資金繰りの検証</li> <li>◆優良企業の財務体質と経営戦略</li> <li>◆倒産企業の財務体質と経営判断ミス</li> <li>◆再生企業の財務体質と再生手法</li> </ul>
	13:00~16:00		
	16:00~16:20	終講式	

### 研修日程

2025年 10月8日(水)～10日(金) (3日間・21時間)

### 会場

網走産業会館（網走商工会議所） 3F 大会議室（網走市南3条西3丁目）

### 受講対象者

管理者、新任管理者、その候補者

### 受講料

32,000円（税込）

### 募集定員

15名

### 研修費用助成制度のご案内

本講座は、網走市並びに網走商工会議所の助成制度の対象となっています。詳しくは、裏面「受講料助成制度のご案内」をご参照ください。

### 講師紹介（敬称略）



横山 悟一（よこやま ごいち）財務リスク研究所株式会社 代表取締役

会計事務所、コンサルティング会社等の勤務を経て、2002年アーネストコンサルティングを開業。2008年6月、名称を「財務リスク研究所」に変更。約10年にわたる研究を重ね、指標を使わない世界初の分析手法「ビジュアル分析」を開発。難解なバランスシートをわかりやすくするだけでなく、独自に開発した「財務与信格付けシステム」により、決算書の格付け、決算書に潜むリスクや粉飾を読み解くノウハウを確立。分析した決算書はすでに6,000社を超えている。著書に『3分間で決算書が読める！』（H & I）、『売上をあげる手段としての決算書の使い方』（総合法令出版）、『小さな会社のCFO』（日経BP社）、『新リーダーへ！これが会社の数字の読み方です』（実務教育出版）ほか多数。

### 本研修に関するお問い合わせ・お申込み

独立行政法人中小企業基盤整備機構 北海道本部

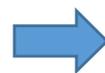
中小企業大学校旭川校

〒078-8555 旭川市緑が丘東3条2-2-1

Tel. 0166-65-1200 Fax. 0166-65-2190

E-mail : asahi-kenshu@smrj.go.jp

お申込みはこちらから



## 研修会場のご案内



会場 網走産業会館（網走商工会議所）3F 大会議室  
（網走市南3条西3丁目）  
TEL:0152-43-3031

駐車場 商工会議所の駐車場があります。  
（会館横 旧女性センター跡地に確保しております）

### 受講料助成制度のご案内

【網走市の企業・事業主の皆様・網走商工会議所会員の皆様へ】  
本講座は、網走市並びに網走商工会議所の助成制度の対象となっております。詳しくは、網走商工会議所までお問い合わせください。  
なお、定員をこえる応募があった場合には、調整をお願いすることがありますので予めご理解願います。

○お問い合わせ先  
網走商工会議所 振興課 TEL0152-43-3031 (内線29・34)

【網走市以外の企業・事業主の皆様へ】  
本講座は、助成制度の対象になる場合がありますので、地域の役場、商工会等にお問い合わせ下さい。

お申込みは裏面右下のQRコードから

## ～ 中小企業大学校旭川校 11月開講研修 ～

### No.28 営業力を高める顧客ニーズのつかみ方

～顧客の心をつかみ、売上アップを目指す  
営業の仕組みづくり～

研修期間 11月5日(水)～7日(金)

受講料 32,000円(税込)

対象者 経営幹部・管理者



マーケティングと行動経済学の考え方を活用して潜在ニーズの掘り起こし方を理解し、自社の「売れる仕組み」を考えることで、これまでの営業スタイルを見つめ直し、新しい顧客の獲得を目指します。

### No.30 中堅管理者研修(11月開講)

～さらなる成長への脱皮とマネジメントの向上へ～

研修期間 11月18日(火)～20日(木)

受講料 32,000円(税込)

対象者 管理者・その候補者



新任管理者から中堅管理者へと脱皮し、より高いマネジメント能力を得て、その土台となる意識・意欲と組織を纏める力の向上方法を学び、これらを自社へと波及させるための自身の行動計画を作成します。

### No.31 後継者のための企業経営講座 札幌開催

～後継者として“何を学び、どう動く”べきか？～

研修期間 11月20日(木)～21日(金)

受講料 22,000円(税込)

対象者 経営幹部・管理者



後継者に必要な心構えや押さえるべき経営の着眼点と実践ポイントを学んだ後、事例研究を通じて事業承継の実際について考えます。また、最後にまとめとして自身の今後の行動計画を立案します。

### No.32 コーチングと部下育成 札幌開催

～実践で学ぶ！コーチングを通じた部下の育て方～

研修期間 11月26日(水)～28日(金)

受講料 32,000円(税込)

対象者 管理者・新任管理者・その候補者



部下指導の基本的な考え方と、部下のやる気を引き出すコーチングを演習を交えて学ぶとともに、部下育成プランの作成に取り組みます。