

本研修は、浜頓別町商工会、中小機構北海道本部（人材支援部 中小企業大学校旭川校）が、地域中小企業・小規模事業者の持続的成長・発展を目指し、共同で実施するものです。

2024年度 サテライト・ゼミのご案内

No.208 経営力強化講座（浜頓別開催）

～自社の現在地を知りビジョンへ向かう！経営計画の作り方～

【研修のねらい】

経営環境が刻々と変化していく中で、人が集まり成長を続ける「ビジョナリー・カンパニー」と呼ばれる企業が存在します。そのような企業は、事業を継続していく上で、企業全体のビジョンや価値観を重視しています。そして、経営ビジョンを具体的な行動計画に結び付けていくためには、自社の置かれた経営環境と自社の経営資源を的確に分析し、それを踏まえた上で経営計画を策定することが不可欠です。

本研修では、成長を続ける企業の特徴を元に、持続的経営のヒントを学びます。そして、自社の現状を決算書の数値から把握した上で、経営計画を策定するための考え方と実践方法について学び、経営力の強化を図ります。最後に、目標達成シートを用いて、自社の目標設定を行います。

【研修の特徴（ポイント）】

- ➡ 経営の全体像を俯瞰し、自社の経営を再確認します。
- ➡ 自社の現状を決算書の数値から読み解き、実態を把握します。
- ➡ 自社の将来ビジョンを構想し、行動目標を策定します。



日付	時間	科目	内容
12/11 (水)	9:20～9:30	開講式 オリエンテーション	
	9:30～12:00	持続的経営に向けた条件と課題を考える	◆人が集まり成長を続けるビジョナリーカンパニー ◆カリスマ経営者はいらない ◆アイデンティティの確立
	13:00～15:00	衰退する企業の共通点	◆アントレプレナーマインド ◆クオリティ ◆どんぶり勘定
	15:00～17:30	自社の経営分析の手法	◆P/L、B/Sの見方・判断の加え方 ◆強みの見つけ方・伸ばし方
12/12 (木)	9:00～12:00	自社の経営分析（演習）	◆経営分析フォームの入力 ◆銀行与信格付けシートの入力 ◆自社の実態把握
	13:00～18:00		
12/13 (金)	9:00～12:00	経営計画の策定（演習）	◆経営計画シートの入力
	13:00～14:30		
	14:30～16:00	ビジョナリーカンパニーを目指して！	◆目標達成シートの作成
	16:00～16:20	終講式	

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

研修日程	2024年 12月11日（水）～13日（金）		受講 対象者	経営者、後継者、経営幹部 ・経営後継者や、将来の経営幹部候補の方 ・書籍などでは学べない、経営マインドを学びたい方 ・自社の未来に関心のある方 ・経営計画の策定方法を学びたい方
募集定員	15名	受講料		
		32,000円（消費税込み） ※受講料補助あり、詳細は裏面。		
研修会場	浜頓別町交流館・道の駅 北オホーツクはまどんべつ（枝幸郡浜頓別町中央北21番地1）			

講師紹介（敬称略）



後藤 直樹（ごとう なおき）中小企業診断士事務所 オフィス後藤経営 代表

株式会社ローソン、株式会社サックスアンドアソシエーツ（現ファミリーマート）での経営・販売指導等を行うスーパーバイザーを経て1997年に中小企業診断士事務所オフィス後藤経営を設立。小規模事業者から中堅企業まで、専門業種の小売業を中心として、マーケティングから企業経営全般まで幅広く対応する。基本の徹底にこだわり、「企業は外部からの圧力で潰れるのではなく、潰れるとしたら、それは内部からである」を信条に、実践的で実務的なコンサルティングに取り組んでいる。中小企業大学校の経営管理者養成コースでは、経営に関する専門知識がなくても、よく納得して、よく理解してもらえるように、平易な講義を心がけている。

本研修に関するお問い合わせ・お申込み

独立行政法人中小企業基盤整備機構 北海道本部

中小企業大学校旭川校

〒078-8555 旭川市緑が丘東3条2-2-1

Tel. 0166-65-1200 Fax. 0166-65-2190

E-mail : asahi-kenshu@smrj.go.jp

お申込みはWEBでこちらから！



研修会場のご案内



お申込みは裏面右下のQRコードから！

※QRコードの商標はデンソーウェブの登録商標です。

【会 場】

浜頓別町交流館・道の駅 北オホーツクはまとんべつ

住所：枝幸郡浜頓別町中央北21番地1

会場TEL：01634-8-7887

【浜頓別町の企業・事業主の皆様へ】

本講座は、浜頓別町中小企業・小規模企業振興基本条例の対象となっております。

詳しくは、浜頓別町商工会までお問い合わせください。

補助額：21,000円

○お問い合わせ先

浜頓別町商工会 TEL 01634-2-2369

◆個人情報の保護について

個人情報保護法に定義されています個人情報に該当する情報については、当機構内で実施する事業で使用させていただきます。当該個人情報の第三者（業務委託先を除く）への提供または開示はいたしません。
ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものとします。

～ 中小企業大学校旭川校 2025 年 1 月開講研修 ～

No.37 リーダーシップ強化講座

～部下のやる気と能力を引き出すリーダーシップ～

研修期間 1月15日(水)～17日(金)

受講料 32,000円(税込)

対象者 管理者・新任管理者(候補者)



組織目標を達成するために、管理者に求められるリーダーシップの知識・スキルを理解し、効果的に発揮する方法について、演習を交えて学びます。

No.39 決算書の読み方講座

札幌開催

～事例を通して楽しく学ぶ！よく分かる財務の基本～

研修期間 1月21日(火)～23日(木)

受講料 32,000円(税込)

対象者 管理者・新任管理者(候補者)



決算書の仕組みや用語の意味、数字の流れなどを理解した上で、決算書から経営体質や今後の課題などを読み取るポイントについて、モデル決算書を交えて具体的に学びます。

No.40 営業力を高める顧客ニーズのつかみ方

～顧客の心をつかみ売上アップを目指す
営業の仕組みづくり～

研修期間 1月28日(火)～30日(木)

受講料 32,000円(税込)

対象者 経営幹部・管理者



潜在ニーズの掘り起こし方について理解し、自社の「売れる仕組み」を考えることで、これまでの営業スタイルを見つめ直し、売上アップ、新しい顧客の獲得を目指します。

No.49 経営トップセミナーⅡ

札幌開催

～人口減少時代の地域活性化戦略～

研修期間 1月29日(水)

受講料 16,000円(税込)

対象者 経営者・経営幹部・経営後継者



今後の未来を見据えた生き残るためのヒントを、地域活性のキーワードから読み解き、顧客ニーズへの様々な対応策、マーケティングや経営戦略の考え方について、事例を通じて学びます。