

本研修は、函館市、函館商工会議所、中小機構北海道本部（人材支援部 中小企業大学校旭川校）が、地域中小企業・小規模事業者の持続的成長・発展を目指し、共同で実施するものです。

No.203 次世代トップライダー研修（函館開催） ～社員がいきいき働く職場づくり～

【研修のねらい】

「なぜか、部下が辞めてしまう」、「部門一丸となって働けていない」などの悩みを抱える中小企業においては、管理者が「働き甲斐のある職場環境の整備」と、「健全なメンタルを持つ社員の育成」の二つの観点でマネジメントすることが重要です。

本研修では、ワークエンゲージメントの意義を理解した上で、社員が成果達成に向けて活き活きと働くための方法を実践的に習得し、その上で、自社・自部門の行動プランを作成します。

【研修の特徴（ポイント）】

- ①ワークエンゲージメントの概念が理解できます。
- ②社員が活き活きと働くための具体的な方法が学べます。
- ③働きやすい、働き甲斐のある職場づくり計画を作成します。

日付	時間	科目	内容
11/1 (水)	9:50～10:00	開講式・オリエンテーション	
	10:00～12:00	エンゲージメントの基本	ワークエンゲージメントの全体像について、事例を通じて理解します。 ・ワークエンゲージメントとは何か、構造と効果 ・ワークエンゲージメントが注目されている理由 ・具体的な事例の紹介
	13:00～14:00		
14:00～17:00		働きやすさと働き甲斐のある職場を目指すための具体的な方法について、事例などを通じて学び、自身の職場の現状を分析します。 ◆自社ビジョンや戦略の推進における、トップライダー・上司の本気度の重要性 ・いかにビジョンを描くか ・リーダーシップとは何か ◆不満足要因の防止および心理的安全性と信頼関係 ・不満足要因の防止 ・心理的安全性の向上と関係づくり ・離職をくい止めるマネジメントの方法論 ◆チームワークと助け合い体制の構築 ・協働の構造づくり ◆目標志向性と自己効力感による前向きさの醸成 ・自己効力感とは何か、ドラッカーの自己目標管理 ◆トップライダー・上司のセルフマネジメントとしてのREBT（理性感情行動療法）	
11/2 (木)	9:00～12:00	エンゲージメント形成に向けた具体的な方法	
	13:00～14:00		
	14:00～16:00	エンゲージメントプランの策定	二日間の研修を振り返り、働きやすい、働き甲斐のある職場づくりに向けた自社・自部門の計画を作成して、研修のまとめとします。
	16:00～16:20	終講式	

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

研修日程

2023年 **11月1日(水)～2日(木)** (2日間・12時間)

受講対象者

経営者、経営幹部、後継者
・働き甲斐のある職場づくりについて学びたい方
・社員育成に悩んでいる方
・部下のやる気や主体性を引き出したい方

会場

函館商工会議所 3階会議室（函館市若松町7-15）

受講料

22,000円（消費税込み）お一人様あたり

募集定員

15名

講師紹介（敬称略）

溝井 伸彰（みぞい のぶあき）溝井＆パートナー経営コンサルティング事務所 代表

明治大学政治経済学部卒業後、広告代理店、CIコンサルティングファーム、中小企業を顧客とするコンサルティング会社での事業部長を経て現職。現在は、中小企業大学校研修講師、産業能率大学通信課程兼任教員等のほか、顧問契約を結ぶクライアント企業に実践的な経営支援を行う。専門領域は、事業戦略の構築支援、マネジメント、世代交代を迎える企業の幹部養成等のほか心理的技法を用いたコーチング、企業文化形成等。「専門家集団で、人の可能性を最大化する」合同会社いしずえ 代表社員。中小企業診断士、REBT心理士。

本研修に関するお問い合わせ・お申込み

独立行政法人中小企業基盤整備機構 北海道本部

中小企業大学校旭川校

〒078-8555 旭川市緑が丘東3条2-2-1

Tel. 0166-65-1200 Fax. 0166-65-2190

E-mail : asahi-kenshu@smrj.go.jp

WEBでのお申込みは
こちらから！



会社名	ふりがな		(支店) (事業所)	
代表者氏名		代表者役職		
所在地	〒 _____			
代表TEL	(_____)	F A X		
貴社の事務連絡担当者	氏名	ふりがな	所属部署 役職等	
連絡先TEL			E - M a i l	
業種 (該当するものに○印をつけてください)	1. 建設業 6. 小売業 11. サービス業	2. 製造業 7. 金融・保険業 12. その他 (_____)	3. 情報通信業 8. 不動産業	4. 運輸業 9. 飲食店・宿泊業 5. 卸売業 10. 医療・福祉
主要取扱品目		創業	西暦 年 月	資本金 万円
				従業員数 人
貴社の大学校の受講実績	ある・ない	受講の きっかけ	1. DM (研修ガイド) 2. DM (チラシ、リーフレット) 3. ホームページ 4. Web広告・SNS 5. メルマガ 6. クチコミ・紹介 7. 自治体・商工団体の紹介 8. 金融機関の紹介 9. 新聞・雑誌・テレビ・ラジオ・街頭広告 10. 中小機構、大学校職員等の訪問・電話 11. セミナー・イベント 12. その他 (_____)	

受講者情報	研修コース名	次世代トップリーダー研修(函館開催)		コースNo.	203	
	氏名	ふりがな		年齢	歳	性別 男・女
	役職			その他 留意事項	1. 車イス利用 2. その他 (_____)	
	役職区分	1. 代表者 2. 役員 3. 管理者 4. 管理者候補など				

受講者情報	研修コース名	次世代トップリーダー研修(函館開催)		コースNo.	203	
	氏名	ふりがな		年齢	歳	性別 男・女
	役職			その他 留意事項	1. 車イス利用 2. その他 (_____)	
	役職区分	1. 代表者 2. 役員 3. 管理者 4. 管理者候補など				

研修会場のご案内



会場 函館商工会議所 3階会議室
(函館市若松町7-15)
TEL:0138-23-1181

駐車場 無 (近隣の有料駐車場をご利用下さい)

注) 申込書が不足した場合は、お手数ですが、コピーしてご利用いただきますよう、お願いいたします。
注) 宿泊が必要な方は、各自で手配いただきますよう、お願いいたします。

◆個人情報の保護について
個人情報保護法に定義されています個人情報に該当する情報については、当機構内で実施する事業で使用させていただきます。当該個人情報の第三者(業務委託先を除く)への提供または開示はいたしません。ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものとします。