

コースNo.
23

財務分析の進め方(財務中級編)

決算書の分析から改善へのヒントをつかむ

対象者 経営幹部、管理者

- ・自社の財務体質を把握したい方
- ・業務改善に手がかりをつかみたい方
- ・経理担当の方

研修期間 2023年8月21日(月)～8月23日(水) 3日間 研修時間 21時間 募集人員 25名 受講料 32,000円(税込)

●研修のねらい

昨今の変化の激しい経営環境の中で、経営幹部・管理者には、自社の経営実態を正しく迅速に把握し、適時適切に具体的な対応を推し進めていく力が求められています。自社の経営実態を把握するためには各種の手法がありますが、その中でも基本となるのが財務分析です。

本研修では、財務の観点から自社の現状を定量的に読み取るための分析力を身につけるとともに、定量的把握に留まらず、分析結果から自社の特徴・問題を発見し、実際の現場の状況等と照らし合わせながら、自己の業務において取り組むべき改善策を検討します。

●研修の特徴

- ①財務諸表や財務数値を、実際の企業活動と結びつけて学びます。
- ②財務諸表から自社の経営内容を客観的に把握する手法（各種分析手法）を理解します。
- ③財務諸表から自社の問題点を把握する方法を学びます。

※ 財務分析を行うには財務の基礎知識が必要となるため、基礎から学びたい方はコースNo.13「決算書の読み方講座(財務初級編)」の受講をお勧めします。

●カリキュラム概要

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

月/日	時間	科目	内容	講師（敬称略）
8/21 (月)	10:20～10:30	開講式 オリエンテーション		前田誠公認会計士事務所 所長 前田 誠
	10:30～12:30	財務分析の 基本的視点	財務分析の考え方の基本を理解した上で、具体的な分析の仕方を学びます。 ◆ B/S（貸借対照表）と P/L（損益計算書）の理解 ◆ 財務分析とは ◆ 「利益」（ $\div$ 収益力 $\div$ P/L（損益計算書））の視点 ◆ 「資金」（ $\div$ 資金繰り $\div$ B/S（貸借対照表））の視点	
	13:30～14:30			
	14:30～18:30	収益力の検証 (P/Lからのアプローチ)	収益力の視点からの財務分析の進め方を演習を交えて学びます。 ◆ 収益力の分析 ◆ 変動損益計算書と損益分岐点 ◆ P/Lを用いた経営実態の検証と改善アプローチ	
8/22 (火)	9:00～10:00	資金繰りの検証 (B/Sからのアプローチ)	資金繰りの視点からの財務分析の進め方を演習を交えて学びます。 ◆ 資金繰りの分析 ◆ 「静態」の分析と「動態」の分析 ◆ B/Sを用いた経営実態の検証と改善アプローチ ◆ 簡易キャッシュフロー計算書の作成	【演習講師】 (最終日のみ) 合同会社旭川経営管理事務所 代表 中小企業診断士 佐々木 洵
	10:00～12:00			
	13:00～18:00			
8/23 (水)	9:00～12:00	自社分析の実践 (演習)	自社の決算書を用いて実際に財務分析を行ったうえで、講師のアドバイスを受けながら、自社の経営課題の抽出と改善策の検討に取り組みます。 ◆ 財務分析による自社の経営実態の把握 ◆ 経営課題の抽出と財務の視点からの改善策の検討	
	13:00～16:00			
	16:00～16:20	終講式		

講師紹介



前田 誠 (まえだ まこと)

前田誠公認会計士事務所 所長
1974年生まれ。北海道深川市出身。旭川東高等学校卒業。北海道大学大学院経済学研究科経営情報専攻修了。2003年公認会計士登録、2016年中小企業診断士登録、2018年税理士登録。大手監査法人の東京事務所にて17年間勤務後2016年に札幌にて独立開業。独立開業後は会計監査に従事する傍ら、建設業を中心に中小企業の事業再生支援業務、経営診断業務に従事。



佐々木 洵 (ささき じゅん)

合同会社旭川経営管理事務所 代表
1981年生まれ。東北大学経済学部経営学科卒業。2009年度社会保険労務士試験合格、2010年度中小企業診断士試験合格。不動産デベロッパー勤務を経て2013年より総合法律事務所勤務。総合法律事務所では、弁護士と二人三脚で企業法務、破産処理、人事労務等の案件に従事する。また、2014年に合同会社旭川経営管理事務所を設立し、経営コンサルタント業務を開始する。中小企業事業主の立場に即した会計・人事労務セミナーを多数開催。