

コースNo.
31

生産管理講座

基礎から学び演習で体感!顧客のニーズに応える生産管理

対象者 管理者、新任管理者、その候補者

- ・生産計画や生産管理に問題を感じている方
- ・納期遅れに悩んでいる方
- ・在庫管理の改善に取り組みたい方

研修期間 2021年12月1日(水)~12月3日(金) 3日間 研修時間 **21**時間 募集人員 **20**名 受講料 **32,000**円(税込)

●研修のねらい

必要なモノを、必要な時に、必要な数量だけ欲しいといった顧客ニーズの多様化に伴い、多品種少量対応や短納期対応を図るために現場の生産計画は複雑化しています。そのため、現場の管理者には生産活動を適切に管理し、フレキシブルな対応が求められています。

本研修では、現場管理者の役割を押さえた上で、生産計画の立て方や生産統制の進め方、リードタイム短縮につながる改善の進め方、在庫管理改善の考え方などを学ぶとともに、自社の改善の方向性を検討します。

●研修の特徴

- ①生産管理（生産計画と生産統制）の全体像と管理者の役割が理解できます。
- ②生産リードタイム短縮の進め方や納期管理のポイントを学びます。
- ③在庫管理のポイントと改善方法を学びます。

●カリキュラム概要

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

月/日	時間	科目	内容	講師（敬称略）
12/1 (水)	10:20~ 10:30	開講式 オリエンテーション		株式会社アティックフェイス 代表取締役 中小企業診断士 顯谷 敏也
	10:30~ 12:30	生産管理の基本と 生産計画	顧客ニーズや生産形態に適した生産計画の策定方法や的確な生産統制のポイント、現場管理者の役割を事例・演習を交えて学びます。 ◆生産管理の概要 ◆会社の財務数値と操業管理 ◆生産計画とスケジューリングのポイント ◆サプライチェーンマネジメント（演習）	
	13:30~ 18:30			
	18:45~ 20:15	交流会	受講者同士の懇親を深めます。	
12/2 (木)	9:00~ 12:30	在庫管理のポイント と改善方法	在庫管理のポイントと在庫管理の改善の仕方について、事例・演習を交えて学びます。 ◆材料計画 ◆資材管理、購買管理 ◆在庫の考え方と削減方法 ◆納期管理と納期遅延	
	13:30~ 18:00			
12/3 (金)	9:00~ 12:30	生産リードタイム短縮 と納期管理のポイント	リードタイム短縮の改善策、納期遅延要因の明確化や改善策（回復策、防止策）について、事例・演習を交えて学びます。 ◆生産統制の進め方 ◆工程編成の改善と生産期間の短縮 ◆リードタイム短縮とボトルネック管理（演習）	
	13:30~ 16:00			
	16:00~ 16:20	終講式		

講師紹介



顯谷 敏也（あらや としや）株式会社アティックフェイス 代表取締役 中小企業診断士

関西大学大学院工学研究科修了後、1986年シャープ株式会社入社。プリント基板設計用CADの開発、事業立ち上げ、海外拠点間の技術データベース構築、大型液晶工場全社立上げプロジェクトに参画。さらに、工場管理システムの開発と国内外生産拠点への導入展開、本社機構にて海外生産拠点の生産性向上支援、経営管理指導に従事する。

2012年Attic faith設立、代表に就任。お客様との信頼を第一義に、生産現場や業務に潜む課題やロスを「見える化」し、生産管理・IE（生産工学）の手法を活かしたカイゼンとITによる仕組みで、企業の生産性アップを支援している。現在、兵庫県立大学特任教授を務める。