

コースNo.
9

生産現場の問題発見講座

現場改善の第一歩!問題を捉える力とワザを学ぶ!

対象者 管理者、新任管理者層

- ・現場改善リーダー
- ・IE技法を基礎から学びたい方
- ・現場改善のイロハを学びたい方

研修期間 2021年6月2日(水)~6月4日(金) 3日間 研修時間 21時間 募集人員 20名 受講料 32,000円(税込)

●研修のねらい

生産現場の生産性向上は企業の競争力確保のための重要なテーマであり、現場で発生するムダの正確な把握、的確な分析、改善策の立案とその推進の仕方を理解したリーダーの存在が求められています。

本研修では、生産現場のリーダーが理解しておきたいIE (Industrial Engineering) の実際の活用法を学び、生産現場の問題を的確に捉えて、効果的な改善策を立案し、改善に向けてチームを導く術を身につけます。また、研修のまとめとして自社の生産現場の問題の着眼点に取り組み、習得したIE技法をどのように活用していくかを考えます。

●研修の特徴

- ①現場改善の責任者・リーダーが身につけておきたい手法を幅広く学びます。
- ②IE技法を基本から現場実践の仕方までを身につけます。
- ③自社の問題発見に効果的なIE技法とその使い方を学びます。

●カリキュラム概要

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

月/日	時間	科目	内容	講師 (敬称略)
6/2 (水)	10:20~ 10:30	開講式 オリエンテーション		株式会社 MEマネジメント サービス マネジメント コンサルタント 添田 英敬
	10:30~ 12:00	現場改善の意義と 管理者の役割	生産現場の改善活動の意義を理解した上で、現場改善の基本を学びます。 ◆生産現場の生産性向上 ◆生産現場の管理者の役割 ◆「管理」と「改善」 ◆原価から見抜く生産改善のポイント ◆問題発見、課題解決の方法	
	13:00~ 15:30			
	15:30~ 18:30	現場改善の考え方と 進め方	5Sと目で見える管理、IE技法について、活動事例や演習等を交えて学びます。 ◆5S活動と・目で見える管理の実践ポイント ◆3ム(ムリ・ムダ・ムラ) 退治 ◆方法改善と作業測定法	
	18:45~ 20:15	交流会	受講者同士の懇親を深めます。	
6/3 (木)	9:00~ 12:00	IE技法を活用した 現場の問題の捉え方 (演習)	IE技法を使用した現状把握から分析、問題点抽出、改善案の考え方の実践の仕方を、事例や演習を交えて学びます。 ◆IEとは何か ◆IE技法の活用法 ◆動作研究 ◆工程分析・稼働分析・運搬活性化 ◆レイアウト分析	
	13:00~ 18:00			
6/4 (金)	9:00~ 12:00			
	13:00~ 16:00	自社現場での実践的 活用 (演習)	研修で学んだ内容を踏まえて、自社の生産現場での問題の洗い出しを考えます。 ◆自社で活用できるIE技法 ◆現状の問題分析の仕方 ◆今後のアクションプラン作成	
	16:00~ 16:20	終講式		

講師紹介



添田 英敬 (そえだ ひでのり) 株式会社MEマネジメントサービス マネジメントコンサルタント

独立系システムインテグレーターにて流通業向け販売供給システム開発に携わる。会計事務所勤務後、日本インダストリアル・エンジニアリング協会(日本IE協会)にて、生産技術スタッフ向け研修会、現場実習、工場見学会などの企画・運営を経験。また、協会会報誌「IEレビュー」の企画、編集業務に従事。その後、株式会社MEマネジメントサービス入社。社内外の研修講師を務めるほか、大手電機メーカーでのコンサルティング業務を行うなど、実務に精通したコンサルタントとして精力的に活動中。