

中小企業経営改善計画策定支援研修〔実践研修〕について（募集要項）

（令和7年10月29日～10月30日：中小企業大学校旭川校開催）

1. 研修のねらい

本研修は、経営改善計画を策定する中小企業・小規模事業者に対して、中小企業等経営強化法に基づく認定経営革新等支援機関として経営支援する方を対象としています。

本研修では、中小企業・小規模事業者の多様な経営課題に対応するための経営改善計画の策定支援業務を実践する上で必要となる税務・金融・財務等の専門的かつ実務的な知識の活かし方、ケース教材に基づくグループ演習による経営改善計画の策定、経営改善計画に対する金融機関の視点・評価のポイント等を交えながら、当該支援業務の実践力の養成を図ることを目的としています。

2. 研修の特徴

- (1) 本研修は、中小企業が金融機関からの借入の条件変更を依頼する際に必要となる経営改善計画書等の作成を支援し、併せて金融機関に対する説明を行うという実践的なテーマで実施するものです。
- (2) 本研修は、業種・業態のケースを使用した演習形式とし、班単位で行います。
基本的に講義形式では行いません。
- (3) 本研修は、中小企業等経営強化法に基づく実務経験の付与を目的とした認定研修です。
- (4) 本研修は、日本税理士会連合会、日本公認会計士協会の研修関連規則で定める認定研修です。
- (5) 財務・会計等の専門的な知識を付与する研修で学んだ知識を活かして当研修を受講することを想定しているため、中小企業経営改善計画策定支援研修【理論研修】との親和性を確保しています。

3. 受講対象者

税理士、弁護士、公認会計士、中小企業診断士、金融機関の現役職員、社会保険労務士、行政書士、司法書士、経営士等の士業、NPO法人、民間コンサルティング会社、商工会、商工会議所、中小企業団体中央会、その他、中小企業等経営強化法に基づく経営改善計画の策定支援を実施する者であって、中小企業の経営支援業務の実務経験が3年未満の者又は中小企業の経営支援業務の実務経験が3年以上であって、そのうち経営革新等支援業務の実務経験が1年未満の者。

※注）金融機関の現役職員について

当研修では、銀行法に定める普通銀行（兼業規制をされている金融機関で、都市銀行、地方銀行、第二地銀、信託銀行等）と協同組織金融機関（信用金庫、信用組合、労働金庫等）を指します。保険会社、消費者金融、債券回収会社等は該当しません。

ただし、税理士、弁護士、公認会計士、中小企業診断士、金融機関の現役職員、以外の者については、次のいずれかの条件について該当すること。

- (1) 経営革新計画等の策定に際し、主たる支援者として関与した後、当該計画の認定を3件以上受けていること。ただし、「経営力向上計画」については、最大1件までしか実績として認めません。

- (2) 中小企業経営改善計画策定支援研修【理論研修】の専門的知識判定試験に合格していること。

※1 認定取得を目的とする方は、国の認定制度に基づく計画（経営革新計画、経営力向上計画、地域資源活用事業計画、異分野連携新事業分野開拓計画、農商工等連携事業計画、中小企業承継事業再生計画、中小企業活性化協議会（旧：中小企業再生支援協議会）の関与する再生計画等）の策定支援への関与度合いに応じて、研修の受講が免除される場合があります。申込者ご本人の実務経験に応じてお申込みください。なお、実務経験の判断は、中小機構及び中小企業大学校では行いません。研修の受講申込みにあたり、実務経験内容（受講資格）の適否についてご不明な点等がある場合は、予め、認定申請書の提出先である経済産業局にご確認ください。

※2 理論研修の受講等が必須要件でない士業等の方でも、「法人」として認定を受ける場合には、理論研修の受講等も必要になる場合があります。

※3 「認定経営革新等支援機関」としてすでに認定されている方は、申込者が募集定員に達しない場合に、更新や自己研鑽等を目的としてご受講いただけます。

※4 中小企業大学校（中小機構）にて「理論研修」及び「実践研修」を受講し、試験合格を経て認定経営革新等支援機関になられた方が更新手続きをされる際は、それぞれの試験のみを受験し、合格することにより、更新手続きが可能です（これまでに、「理論研修」及び「実践研修」の受講を修了している場合は、再度、研修を受講することなく、「専門的知識判定試験」及び「実践力判定試験」を受験することが可能です）。なお、更新に際して、「専門的知識判定試験」と「実践力判定試験」または「両方の試験」のいずれの受験・合格が必要かについては、こちらではわかりかねます。ご不明な点は所管の経済産業局にお問合わせください。

受講条件

- (1) 商業簿記3級以上、又はそれと同等以上の知識を有すること。
- (2) 財務・会計・税務に関する専門的知識を有していること。
- (3) 研修において、経営改善計画のシミュレーションを行う際にマイクロソフト社のExcelを使用するため、表計算ソフトなどパソコンのアプリケーションを使用することに抵抗感がないこと。また、これらの操作を自主的に学習することができること。（Excelの環境設定を事前にご自身で行っていただきます。）

※パソコンを各自ご持参ください。ご用意いただけない方は、事前にご連絡ください。
（お問合せ先：8頁参照）

【パソコンをご持参いただく際の注意事項】

- ・使用するOSは「Windows」、使用するソフトは主に「Excel（マクロ機能含む）」です。
データが正常に動作しないことがあるため、Macはご遠慮ください。
- ・研修中にUSBにてデータの受け渡しを行いますので、USBコネクタ（差込口）があるパソコンをご用意ください（type-B, C不可）。
また、HDMIケーブルでパソコンとプロジェクターを接続する場合がございます。USBコネクタやHDMI出力端子（差込口）がない場合は、変換アダプタをご持参ください。
- ・セキュリティソフトを導入し、最新のアップデートをしてください。

4. 研修の構成・期間

研修日程：令和7年10月29日（水）～10月30日（木） （2日間・12時間）

<カリキュラム>

	時 間	科 目	講 師	内 容
10/29 （水）	9:30-10:00	オリエンテーション	職 員	・研修のねらい、学習目標、研修の特長を説明します。 ・研修に必要なパソコンの環境設定の確認を行います。
	10:00-12:30 13:30-17:00 〔6.0H〕		西野税理士事務所 所長 西野 光則 あすなろ経営企画 代表 細田 行洋	・研修の進め方、グループワークについて説明します。 ・地域中小企業の経営改善の事例を用いて机上演習に取り組んでいただきます。 ・短期の資金繰り、経営改善提案等の課題解決を行っていただきます。 ・中小企業者から資金繰りの相談を受けた場合の緊急性の判断とその対処方法について、学習します。 ・取引先金融機関の借入の条件変更等（リスケジュール）の協力を要請し、理解を得るための経営改善計画の策定を支援するという設定で、個人作業とグループによる机上演習に取り組んでいただきます。 ・使用する事例（ケース）は、ある地域の企業をベースとして、実際の指導事例を元に、物語風に今回研修用に作成したものです。したがって、リアリティーの高い実践的なケースとして作成しています。 以上の学習は、個人ベースの作業・検討とグループ形式での作業・ディスカッションを繰り返すことにより、個人の指導力、実践力の強化を図るとともに、多角的な視点、切り口からの検討を行うことをねらいとしています。
10/30 （木）	9:00-12:30 13:30-14:30 〔4.5H〕	机上総合演習 （経営改善計画策定事例）		
	14:30-16:00 〔1.5H〕	グループ発表		・主力取引金融機関に説明し、理解を得るという設定で、発表していただきます。 ・グループ発表終了後、講師より講評を行います。
	16:00-16:20	終講式	職 員	修了証書の授与

※1 研修内容は予告なく変更になる場合があります。

※2 研修途中の小休憩の他、昼食時間を1時間設けます。

※3 2日目の研修終了後に実践力判定試験を実施いたします。

5. 実践力判定試験の実施

中小企業等経営強化法に基づく認定経営革新等支援機関の認定及び更新を受けようとする本研修修了者に対して試験を実施し、可否を判定します。

【ご注意】

出席時間数が所定開講時間数（12時間）の90%未満である場合は、本研修の修了要件を満たさないため未修了となります。従って、実践力判定試験を受験することはできません。

月／日	時 間	科 目	内 容
10/30 (木)	16:30- 18:00 [1.5H]	実践力判定試験	中小企業が経営計画を策定することを支援するために必要となる能力・指導力の確認を目的とした記述(空欄補充や計算)又は選択式問題

試験概要

- ①管理会計の導入を前提とした経営状況の把握と経営方針、利益計画、資金計画の策定とそのアクションプランの策定等、中小企業が経営改善計画を策定することを支援するために必要となる能力・指導力の確認を目的とした記述式（空欄補充・計算問題）、選択式の筆記試験。
- ②後日、可否の判定結果を郵送いたします。不合格の方は、別途、中小企業大学校が実施する試験を再度受験することができます。ただし、当研修を再度受講する必要はありません。
- ③再受験の申込み方法等については、旭川校のホームページをご覧ください。
- ④筆記用具は鉛筆またはシャープペンシルを使用すること（フリクションボールペンは不可）
電卓使用可。

※試験問題、採点および可否についてのお問い合わせには一切応じられません。

6. 研修会場・試験会場

中小企業大学校 旭川校

〒078-8555 旭川市緑が丘東3条2丁目2番1号（最終頁の交通案内をご参照ください）

7. 募集定員

25名

- ※1 定員を超えた場合は、キャンセル待ちにて受付し、キャンセルが出た際に繰り上げのご連絡をいたします。キャンセルが出ない場合は受講できません。
- ※2 申込者多数の場合は、実践力判定試験を受験される方を優先し、同一の法人・機関からの複数名のお申込みを1名に調整させていただく場合等があります。予めご了承ください。
- ※3 募集期間内（受付開始時間以降）において、指定されたメールアドレスにて受信した順序で順番を決定いたします。順番等についてのお問い合わせには一切お答えできませんので、ご了承ください。
- ※4 中小企業大学校（中小機構）の研修を修了し、試験に合格され、認定経営革新等支援機関になられた方が更新される場合は、試験の合格だけで手続きが可能です。申込者多数の場合は受講をお断りさせていただくこともございます。

8. 受講料

26,000円（税込）

9. 受験料

実践力判定試験の受験を希望される方は、「8. 受講料」のほかに、受験料5,000円（税込）が必要です。

【ご注意】

- (1) 受講料 開講前日までの受講辞退申出に伴う受講料返還の可否及び返還額については、当機構の規定に基づきます。ただし、当研修の開講日以降においては、受講料を返還することは一切できませんので、ご注意ください。
- (2) 受験料 研修の未修了により実践力判定試験の受験資格を有さなくなった場合を含め、理由の如何を問わず、返還することはできません。
- (3) 受講料・受験料の一部又は全額を他の研修の受講料等に充当することはできません。
- (4) 受講申込書の受講者氏名欄に記載されたご本人と異なる方が受講することは一切できません。

10. 受講申込みから開講までのスケジュール

(1) 受講申込書の受付

募集期間は令和7年4月14日（月）～10月14日（火）までに必着とします。受付は受付開始時間以降での先着順とし、募集期間内に受信したメールに限ります。定員になった時点で締め切らせていただきます。

※認定経営革新等支援機関の更新や自己研鑽のためのご受講については、申込者が定員に達しない場合にご受講が可能です。早い順番でメールを受信した場合でも、お断りすることがございます。予めご了承ください。

(2) 受講決定通知書兼請求書のご送付

開講日の1～1.5 か月前に事前案内等の書類と併せて郵送いたします。

(3) 受講料・受験料の振込み

受講決定通知書兼請求書において振込先口座及び振込期限をご案内いたします。

(4) 開講 事前案内等をご確認ください。

(5) 実践力判定試験

2日目の研修終了後に試験を実施いたします。

研修を修了し受験される方には、当日、受験票をお渡しいたします

11. 申込方法

(1) 受講申込書類の送付

ホームページ掲載の「受講申込書」に必要事項をご記入の上、必ず顔写真を貼付して、その受講申込書のファイルを募集期間内に送信してください。

受講申込書のメール送信先及びお問合せ先

中小企業大学校旭川校 あて

Email: asahi-kenshu@smrj.go.jp TEL:0166-65-1200

※受講申込書はホームページに掲載の書式（ExcelまたはPDF形式）をご使用ください。

※申込受付期間：令和7年4月14日（月）～ 10月14日（火）必着

※申込方法はメールのみとさせていただきます。持参、FAX、郵送による受講申込書の受付はできません。なお、ご提出いただいた書類は返却致しませんので予めご了承ください。

(2) 受講料および受験料のお振込み

受講決定通知兼請求書を郵送いたしますので、請求書に記載のある振込先に受講料および受験料をお振込みください。

① 受講と受験をする方 31,000円（税込）（内訳：受講料26,000円＋受験料5,000円）

② 受講のみの方 26,000円（税込）

振込の際のご注意

- ・受講料等の振込名義は、個人申込については本人名を、それ以外の機関派遣については、認定を受ける機関名を記入してください。
- ・振込手数料は受講者様のご負担でお願いいたします。
- ・振込用紙の控え又は利用明細書等の振込金額・振込日時・振込先が記載されたものは後日確認させていただく場合がございますので、大切に保管してください。
- ・振込票の控えをもって領収書に代えさせていただきます。
- ・振込期限日までに、指定する口座にお振込みいただけなかった場合、受講できない場合がありますのでご了承ください。

12. 宿泊をご希望の方

旭川校内にある宿泊施設「北心寮」に宿泊をご希望の方は、受講申込書下段の入寮欄に必要事項をご記入の上、受講申込みと同時に申し込みください。

- 施設： 宿泊室49室(全室個室) ・車いす宿泊室1室その他、談話室、大／小浴場・洗濯室などを完備しています。
- 寮費： 3,000円／1泊(税込、朝食代含む)
- 食事： 食堂フォレストにて食事いただけます。

13. 個人情報の取り扱い

本研修の応募のためにご提出をいただいた個人情報については、本研修の実施と運営に関する範囲で取り扱います。なお、より効果的に研修を行うため、講師に個人情報をお知らせする場合があります。

また、当試験の応募のためにご提出をいただいた個人情報については、試験の実施と運営ならびに認定支援機関への申請をした際の確認等に関する範囲で取り扱います。

14. 中小企業経営改善計画策定支援研修（実践研修）に関するQ & A

<受講条件について>

Q1： 受講条件に挙げられている事項は必須ですか？

A1： 当研修では、ケース教材等により、受講者各自で実際に作業を行っていただくことを通じて理解を深めていただくことも目的としているため、表計算ソフト等のアプリケーションの操作ができることを受講条件としています。また、当研修では「実践力」を修得していただきますので、財務・会計・税務に関する専門的知識を有していることが基本前提となります。

Q2： 実践力判定試験を受験しないのですが、研修を受講してよいのでしょうか？

A2： 構いません。ただし、当研修は中小企業等経営強化法の認定経営革新等支援機関の認定を受けようとする方、また、更新のために受講が必要な方を対象者としていますので、応募者多数の場合は、実践力判定試験の受験を希望する方を優先させていただきます。

Q3： 受講資格について

A3： 受講対象者は、中小企業等経営強化法に基づいて経営改善計画の策定支援を実施する、あるいは実施しようとする者でなければなりません。受講者ごとの要件は、以下のようになっています。

	①中小企業の経営支援業務の実務経験が3年未満の者	②中小企業の経営支援業務の実務経験が3年以上で、経営革新等支援業務の実務経験が1年未満の者	③経営革新計画等の策定に際し、主たる支援者として関与したあと、当該計画の認定を3件以上受けているもの <u>ただし、「経営力向上計画」については、最大1件までしか実績として認めません。</u>	④中小企業経営改善計画策定支援研修(理論研修)の専門的知識判定試験に合格した者
税理士、弁護士、公認会計士、中小企業診断士の資格をお持ちの方	受講可	受講可	—	—

金融機関の現役職員の方	受講可	受講可	—	—
社会保険労務士、行政書士、司法書士、経営士等の士業の方	かつ③又は④に該当 受講可	かつ③又は④に該当 受講可	かつ①又は②に該当 受講可	かつ①又は②に該当 受講可
NPO法人、民間コンサルティング会社、商工会、商工会議所及び中小企業団体中央会の役職員の方	かつ③又は④に該当 受講可	かつ③又は④に該当 受講可	かつ①又は②に該当 受講可	かつ①又は②に該当 受講可

※なお、実務経験の判断は、中小機構及び中小企業大学校では行いません。受講資格につきましては、認定申請書の提出先である経済産業局に、事前にご確認ください。

【ご注意】

税理士、弁護士、公認会計士、中小企業診断士、金融機関の現役職員が「個人」として経済産業局に認定を受けるための要件は、実践研修を修了することかつ実践力判定試験に合格することです。

（理論研修は必須要件ではありません。）ただし、「法人」として認定を受ける場合には、理論研修の受講等も必要になる場合があります。

従って、経済産業局による認定の受け方（個人又は法人）によって、上記のように要件が異なりますので、当校へ受講申込書をご送付される際は、認定申請書をご提出される経済産業局に予めご確認ください等、お間違いのないようご注意ください。

※注）金融機関の現役職員について

当研修では、銀行法に定める普通銀行（兼業規制をされている金融機関で、都市銀行、地方銀行、第二地銀、信託銀行等）と協同組織金融機関（信用金庫、信用組合、労働金庫等）を指します。保険会社、消費者金融、債権回収会社等は該当しません。

<受講申込書について>

- Q4： 機関（法人）から受講する場合に、受講申込書の記入方法や受講料等の振込みの際の注意点はありますか？
- A4： 受講申込書は、認定を受けようとする機関（法人）名をご記入ください。また、受講料等の振込名義人も同じ機関名にしてください。
- ※キャンセル等により当校が受講料の返還手続きをする場合は、当機構が指定した口座にお振込みいただいた際の振込名義人名と同一名義の口座に返還いたします。受講料の返還額等は当機構の規定に基づきます。（「受験料」は返還いたしません。）
- ※法人名義でお振込みされた受講料を個人名義に返還、あるいは個人名義でお振込みされた受講料を法人名義に返還することはトラブルの原因となりますので、振込名義人と返還先名義人は同一名義で手続きさせていただきます。
- ※5頁の【振込の際のご注意】も参照ください。

Q5： 写真は、自分がスマートフォン等で撮影したものでもいいですか？

A5： 本人確認のために使用します。顔がはっきりと確認できるもので、画像処理していなければ構いません。（写真が不鮮明の場合は、再送付をお願いすることがあります。）

<研修中の欠席、遅刻又は早退の取扱いについて>

Q6： 研修中の欠席、遅刻又は早退の取扱いについては教えてください。

A6： 1時間以上の欠席、遅刻又は早退の場合は、いかなる理由であっても修了要件を満たさなくな

り、修了証書の交付はできませんのでご注意ください。

＜実践力判定試験について＞

Q7： この研修を受講すれば、試験を受けられるのでしょうか？

A7： 受講するだけでなく、当校の所定の研修修了要件を満たす必要があります。研修を修了した方だけが受験することができます。

Q8： 試験の結果はどのように通知されるのですか？

A8： 試験終了後、採点及び合否の判定をして、全員に合格・不合格の結果を郵送でご通知いたします。なお、合格者に送付する合格証書は認定経営革新等支援機関の認定及び更新申請の際に必要な書類ですので、大切に保管してください。

Q9： 不合格の場合に再度試験のみ受験することはできますか？

A9： 本研修を修了された方で実践力判定試験に不合格であった方は、次回以降に中小企業大学校で開催する実践研修の最終日に実施する同試験を受験することができます。

再受験をお申し込みの際は、「実践力判定試験受験申込書」によりお手続きください。

（「受験料」のお振込みと「修了証書の写し」の添付が必要となります。）

実践研修の日程等の詳細については、中小機構ホームページをご参照ください。

＜その他＞

Q10： 宿泊先は大学校側で用意していただけるのですか？

A10： 宿泊先はお手数ですがご自身で確保してください。なお、中小企業大学校旭川校には、全個室の宿泊施設（北心寮）を併設しています。ご利用の場合は、受講申込書下段にあります「入寮申込書」をご記入ください。

※北心寮については旭川校のホームページを参照ください。

旭川校トップページ→施設のご案内→宿泊施設

URL：<https://www.smrj.go.jp/institute/asahikawa/facility/stay/index.html>

Q11： 受講決定後にやむを得ず受講できなくなった場合に、振り替えて受講することはできますか？
また、本人が受講できない場合、代わりに同じ機関に所属する他の者が受講することはできますか？

A11： 受講申込書においてお申込みされたコースの決められた日程以外では受講できません。

また、受講申込書においてご記入された受講申込者本人以外の方も受講できません。

お問合せ先

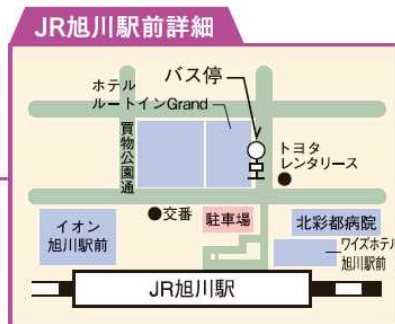
〒078-8555 旭川市緑が丘東3条2丁目1-1

中小企業大学校 旭川校 （担当：北山、内藤）

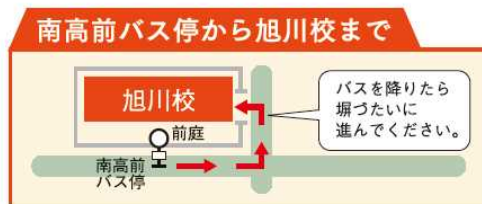
TEL 0166-65-1200 ／ FAX 0166-65-2190

<交通案内>

JR旭川駅からバスご利用の場合：約30分、タクシーご利用の場合：約20分



- 旭川駅前『ホテルルートインGrand』前27番から、82番「南高」行または83番「共栄バスセンター」行に乗り、「南高前」で下車。
- 旭川駅よりタクシーご利用の場合は約20分。



■バス（旭川電気軌道）

所要時間約 30 分 片道料金 380 円

旭川駅前（ホテルルートイン Grand）前 27 番から 82 番「南高校」行または 83 番「共栄バスセンター」行に乗り、「南高前」で下車。所要時間約 30 分。

■タクシー

旭川駅より約 20 分。

■JR

旭川駅より JR 富良野線「西御料駅」下車 約 8 分 片道料金 250 円

西御料駅より徒歩約 17 分。

◇宿泊施設【北心寮】あり

◇自家用車でも通学いただけます。【無料駐車場完備】