

令和2事業年度

# 決算報告書

独立行政法人中小企業基盤整備機構

## 目 次

ページ

### 決算報告書

1. 一般勘定	1
2. 産業基盤整備勘定	3
3. 施設整備等勘定	4
4. 小規模企業共済勘定	5
5. 中小企業倒産防止共済勘定	7
6. 出資承継勘定	9

区 分	事業承継・引継ぎ促進業務							
	一般経理				特定出資経理			
	予算額	決算額	差額	備考	予算額	決算額	差額	備考
収入								
政府出資金	-	-	-		45,000,000,000	45,000,000,000	-	
運営費交付金	1,083,262,000	842,013,326	△241,248,674	運営費交付金受入実績の減	-	-	-	
その他の補助金等	-	-	-		-	-	-	
借入金等	-	-	-		-	-	-	
貸付等回収金	-	-	-		-	-	-	
貸付金利息	-	-	-		-	-	-	
業務収入	-	-	-		-	-	-	
運用収入	-	-	-		-	-	-	
委託収入	-	-	-		-	-	-	
その他収入	-	249,587	249,587	雑益の増	-	2,196	2,196	雑益の増
計	1,083,262,000	842,262,913	△240,999,087		45,000,000,000	45,000,002,196	2,196	
支出								
業務経費	1,188,356,000	810,992,695	△377,363,305	交付金事業等の実績の減	32,321,000	19,948,965	△12,372,035	事業実績の減
貸付金	-	-	-		-	-	-	
出資金	10,000,000,000	2,155,382,820	△7,844,617,180	ファンド出資実績の減	6,250,000,000	195,164,996	△6,054,835,004	ファンド出資実績の減
委託経費	-	-	-		-	-	-	
借入金等償還	-	-	-		-	-	-	
一般管理費	62,566,000	63,541,671	975,671		3,713,000	2,827,925	△885,075	管理部門の経費負担の減
その他支出	-	-	-		-	-	-	
計	11,250,922,000	3,029,917,186	△8,221,004,814		6,286,034,000	217,941,886	△6,068,092,114	

区 分	事業承継・引継ぎ促進業務			
	合計			
	予算額	決算額	差額	備考
収入				
政府出資金	45,000,000,000	45,000,000,000	-	
運営費交付金	1,083,262,000	842,013,326	△241,248,674	運営費交付金受入実績の減
その他の補助金等	-	-	-	
借入金等	-	-	-	
貸付等回収金	-	-	-	
貸付金利息	-	-	-	
業務収入	-	-	-	
運用収入	-	-	-	
委託収入	-	-	-	
その他収入	-	251,783	251,783	雑益の増
計	46,083,262,000	45,842,265,109	△240,996,891	
支出				
業務経費	1,220,677,000	830,941,660	△389,735,340	交付金事業等の実績の減
貸付金	-	-	-	
出資金	16,250,000,000	2,350,547,816	△13,899,452,184	ファンド出資実績の減
委託経費	-	-	-	
借入金等償還	-	-	-	
一般管理費	66,279,000	66,369,596	90,596	
その他支出	-	-	-	
計	17,536,956,000	3,247,859,072	△14,289,096,928	

区 分	生産性向上業務				新事業展開・創業支援業務			
	一般経理				一般経理			
	予算額	決算額	差額	備考	予算額	決算額	差額	備考
収入								
政府出資金	-	-	-		-	-	-	
運営費交付金	417,509,079,000	418,048,544,313	539,465,313		3,938,586,000	3,894,681,090	△43,904,910	
その他の補助金等	-	-	-		73,736,000	32,871,940	△40,864,060	補助金の受入実績の減
借入金等	125,323,000	93,188,000	△32,135,000	高度化貸付に係る借入金の減	-	-	-	
貸付等回収金	40,378,384,000	14,373,058,095	△26,005,325,905	高度化貸付金の回収実績の減	26,125,166,000	40,523,756,658	14,398,590,658	出資金の回収実績の増
貸付金利息	397,057,000	939,903,052	542,846,052	高度化運用益返還の増	-	-	-	
業務収入	1,392,019,000	1,072,111,132	△319,907,868	大学校関係事業収入等の減	1,124,857,000	956,531,177	△168,325,823	不動産賃貸事業収入等の減
運用収入	-	-	-		-	-	-	
委託収入	203,530,000	182,217,034	△21,312,966	委託収入の減	-	8,998,957	8,998,957	委託収入の増
その他収入	-	294,861,388	294,861,388	償却債権取立益の増	-	3,750,371	3,750,371	雑益の増
計	460,005,392,000	435,003,883,014	△25,001,508,986		31,262,345,000	45,420,590,193	14,158,245,193	
支出								
業務経費	478,952,635,000	97,911,834,512	△381,040,800,488	交付金事業等の実績の減	6,223,716,000	5,275,635,944	△948,080,056	交付金事業等の実績の減
貸付金	8,658,566,000	11,974,291,000	3,315,725,000	高度化貸付金の貸付実績の増	-	-	-	
出資金	-	-	-		19,632,457,000	28,246,199,166	8,613,742,166	ファンド出資実績の増
委託経費	203,530,000	243,830,717	40,300,717	委託経費の増	-	9,007,325	9,007,325	委託経費の増
借入金等償還	361,569,000	236,334,117	△125,234,883	高度化貸付の借入金償還の減	-	-	-	
一般管理費	607,497,000	768,109,847	160,612,847	管理部門の経費負担の増	421,347,000	422,831,945	1,484,945	
その他支出	-	40,200,770,064	40,200,770,064	補助金(基金型)の返還による増	-	131,281,936	131,281,936	補助金(基金型)の返還による増
計	488,783,797,000	151,335,170,257	△337,448,626,743		26,277,520,000	34,084,956,316	7,807,436,316	

業 年 度 告 白 書  
至 令 和 3 年 3 月 3 1 日

(単位:円)

区 分	経営環境変化対応業務							
	一般経理				復興特別経理			
	予算額	決算額	差額	備考	予算額	決算額	差額	備考
収入								
政府出資金	-	-	-	-	-	-	-	-
運営費交付金	2,074,475,000	1,979,163,271	△95,311,729		1,524,150,000	1,524,150,000	-	
その他の補助金等	1,849,878,355,000	1,849,823,712,000	△54,643,000		-	-	-	
借入金等	-	-	-		-	-	-	
貸付等回収金	7,483,801,000	6,940,757,221	△543,043,779		77,861,000	114,028,430	36,167,430	高度化貸付金の回収実績の増
貸付金利息	-	-	-		-	-	-	
業務収入	-	-	-		-	-	-	
運用収入	-	-	-		117,000	8,930	△108,070	利息収入の減
受託収入	-	-	-		-	-	-	
その他収入	-	3,277	3,277	雑益の増	3,089,000	1,863,282	△1,225,718	雑益の減
計	1,859,436,631,000	1,858,743,635,769	△692,995,231		1,605,217,000	1,640,050,642	34,833,642	
支出								
業務経費	1,855,849,200,000	163,943,885,165	△1,691,905,314,835	補助金事業等の実績の減	1,724,093,000	951,759,481	△772,333,519	交付金事業等の実績の減
貸付金	-	-	-		-	-	-	
出資金	5,876,544,000	2,733,125,096	△3,143,418,904	ファンド出資実績の減	-	-	-	
受託経費	-	-	-		-	-	-	
借入金等償還	-	-	-		-	-	-	
一般管理費	40,350,000	115,313,113	74,963,113	管理部門の経費負担の増	56,262,000	43,877,518	△12,384,482	管理部門の経費負担の減
その他支出	-	-	-		-	-	-	
計	1,861,766,094,000	166,792,323,374	△1,694,973,770,626		1,780,355,000	995,636,999	△784,718,001	

区 分	経営環境変化対応業務							
	特定出資経理				合計			
	予算額	決算額	差額	備考	予算額	決算額	差額	備考
収入								
政府出資金	20,000,000,000	20,000,000,000	-		20,000,000,000	20,000,000,000	-	
運営費交付金	-	-	-		3,598,625,000	3,503,313,271	△95,311,729	
その他の補助金等	-	-	-		1,849,878,355,000	1,849,823,712,000	△54,643,000	
借入金等	-	-	-		-	-	-	
貸付等回収金	-	-	-		7,561,662,000	7,054,785,651	△506,876,349	
貸付金利息	-	-	-		-	-	-	
業務収入	-	-	-		-	-	-	
運用収入	-	-	-		117,000	8,930	△108,070	利息収入の減
受託収入	-	-	-		-	-	-	
その他収入	-	-	-		3,089,000	1,866,559	△1,222,441	雑益の減
計	20,000,000,000	20,000,000,000	-		1,861,041,846,000	1,880,383,686,411	△16,341,839,411	
支出								
業務経費	17,676,000	20,838,801	3,162,801	事業実績の増	1,857,590,969,000	164,916,483,447	△1,692,674,485,553	交付金事業等の実績の減
貸付金	-	-	-		-	-	-	
出資金	4,000,000,000	891,475,915	△3,108,524,085	ファンド出資実績の減	9,876,544,000	3,624,601,011	△6,251,942,989	ファンド出資実績の減
受託経費	-	-	-		-	-	-	
借入金等償還	-	-	-		-	-	-	
一般管理費	1,780,000	1,848,352	68,352		98,392,000	161,038,983	62,646,983	管理部門の経費負担の増
その他支出	-	-	-		-	-	-	
計	4,019,456,000	914,163,068	△3,105,292,932		1,867,565,905,000	168,702,123,441	△1,698,863,781,559	

区 分	共通				合計			
	予算額	決算額	差額	備考	予算額	決算額	差額	備考
	収入							
政府出資金	-	-	-		65,000,000,000	65,000,000,000	-	
運営費交付金	-	-	-		426,129,552,000	426,288,552,000	159,000,000	
その他の補助金等	-	-	-		1,849,952,091,000	1,849,856,583,940	△95,507,060	
借入金等	-	-	-		125,323,000	93,188,000	△32,135,000	高度化貸付に係る借入金の減
貸付等回収金	-	-	-		74,065,212,000	61,951,600,404	△12,113,611,596	高度化貸付金の回収実績の減
貸付金利息	-	-	-		397,057,000	939,903,052	542,846,052	高度化運用益返還の増
業務収入	-	-	-		2,516,876,000	2,028,642,309	△488,233,691	事業実績の減
運用収入	127,343,000	167,711,482	40,368,482	利息収入の増	127,460,000	167,720,412	40,260,412	利息収入の増
受託収入	-	-	-		203,530,000	191,215,991	△12,314,009	
その他収入	259,770,000	98,220,679	△161,549,321	雑益の減	282,859,000	398,950,780	136,091,780	償却債権取立益及び雑益の増
計	387,113,000	265,932,161	△121,180,839		2,418,779,960,000	2,406,916,356,888	△11,863,603,112	
支出								
業務経費	-	-	-		2,343,987,997,000	268,934,895,563	△2,075,053,101,437	補助金事業等の実績の減
貸付金	-	-	-		8,658,566,000	11,974,291,000	3,315,725,000	高度化貸付金の貸付実績の増
出資金	-	-	-		45,759,001,000	34,221,347,893	△11,537,653,007	ファンド出資実績の減
受託経費	-	-	-		203,530,000	252,838,042	49,308,042	受託経費の増
借入金等償還	-	-	-		361,569,000	236,334,117	△125,234,883	高度化貸付の借入金償還の減
一般管理費	-	-	-		1,193,515,000	1,418,350,371	224,835,371	管理部門の経費負担の増
その他支出	-	-	-		-	40,332,052,000	40,332,052,000	補助金(基金型)の返還による増
計	-	-	-		2,400,164,178,000	357,370,109,086	△2,042,794,068,914	

(注)損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

- (1)貸付等回収金及び貸付金は、貸借対照表の事業貸付金等の当期減少額及び当期増加額であります。
- (2)運用収入は損益計算書上、資産運用収入及び財務収益に含めて表示しております。
- (3)一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。

**令和2事業年度  
決算報告書**  
(自 令和2年4月1日 至 令和3年3月31日)

(産業基盤整備勘定)

(単位:円)

区 分	新事業展開・創業支援業務				経営環境変化対応業務			
	予算額	決算額	差額	備考	予算額	決算額	差額	備考
収入								
業務収入(注1)	80,078,000	77,111,156	△2,966,844		13,643,000	167,848	△13,475,152	債務保証料収入の減
運用収入	-	-	-		-	-	-	
その他収入	-	-	-		-	-	-	
計	80,078,000	77,111,156	△2,966,844		13,643,000	167,848	△13,475,152	
支出								
業務経費	84,718,000	71,385,178	△13,332,822	事業実績の減	22,896,000	26,864,192	3,968,192	事業実績の増
代位弁済費(注2)	226,374,000	-	△226,374,000	保証履行実績なし	-	-	-	
一般管理費(注3)	12,113,000	13,587,930	1,474,930	管理部門の経費負担の増	3,383,000	5,113,509	1,730,509	管理部門の経費負担の増
その他支出	-	-	-		-	-	-	
計	323,205,000	84,973,108	△238,231,892		26,279,000	31,977,701	5,698,701	

区 分	共通				合計			
	予算額	決算額	差額	備考	予算額	決算額	差額	備考
収入								
業務収入(注1)	-	-	-		93,721,000	77,279,004	△16,441,996	債務保証料収入の減
運用収入	27,663,000	26,486,555	△1,176,445		27,663,000	26,486,555	△1,176,445	
その他収入	1,532,000	861,454	△670,546	雑益の減	1,532,000	861,454	△670,546	雑益の減
計	29,195,000	27,348,009	△1,846,991		122,916,000	104,627,013	△18,288,987	
支出								
業務経費	-	-	-		107,614,000	98,249,370	△9,364,630	
代位弁済費(注2)	-	-	-		226,374,000	-	△226,374,000	保証履行実績なし
一般管理費(注3)	-	-	-		15,496,000	18,701,439	3,205,439	管理部門の経費負担の増
その他支出	41,179,000	2,820,414,640	2,779,235,640	不要財産に係る国庫納付の増	41,179,000	2,820,414,640	2,779,235,640	不要財産に係る国庫納付の増
計	41,179,000	2,820,414,640	2,779,235,640		390,663,000	2,937,365,449	2,546,702,449	

(注) 損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

- (1) 業務収入は、損益計算書の債務保証料収入額に求償権回収額、受取配当金及び投資有価証券売却額を加算した額を記載しております。
- (2) 代位弁済費は、保証債務の履行金額を記載しており、貸借対照表の求償権に記載しております。
- (3) 一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。

**令和2事業年度  
決算報告書**  
(自 令和2年4月1日 至 令和3年3月31日)

(施設整備等勘定)

(単位:円)

区 分	新事業展開・創業支援業務			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
貸付等回収金	51,750,000	3,000,000	△48,750,000	跡地見返資金貸付金の回収実績の減
貸付金利息	376,000	1,461,117	1,085,117	跡地見返資金貸付金利息収入の回収実績の増
業務収入	1,513,480,000	1,254,897,890	△258,582,110	用地賃料収入の減及び施設賃料収入の減
運用収入	5,326,000	9,506,309	4,180,309	配当金の増
その他収入	3,425,000	477,482,586	474,057,586	固定資産の売却による増
計	1,574,357,000	1,746,347,902	171,990,902	
支出				
業務経費	1,084,088,000	1,005,598,820	△78,489,180	
一般管理費	41,360,000	47,725,811	6,365,811	管理部門の経費負担の増
その他支出	-	1,054,080,000	1,054,080,000	不要財産に係る国庫納付の増
計	1,125,448,000	2,107,404,631	981,956,631	

(注) 損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。

令和2  
決算  
事報  
(自 令和2年4月1日)

(小規模企業共済勘定)

区 分	経営環境変化対応業務			
	給付経理			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	-	-	-	
借入金等	-	-	-	
貸付等回収金	388,937,125,000	369,906,987,201	△19,030,137,799	
貸付金利息	405,700,000	116,725,596	△288,974,404	他経理からの貸付金利息の減
業務収入	693,663,731,000	716,105,761,370	22,442,030,370	
運用収入	78,504,939,000	78,070,877,532	△434,061,468	
その他収入	2,316,196,000	2,096,670,931	△219,525,069	
他経理より受入	-	-	-	
計	1,163,827,691,000	1,166,297,022,630	2,469,331,630	
支出				
業務経費	547,201,281,000	543,030,408,280	△4,170,872,720	
貸付金	380,673,516,000	337,675,281,818	△42,998,234,182	他経理への貸付金の減
借入金等償還	-	-	-	
支払利息	-	-	-	
一般管理費	-	-	-	
他経理へ繰入	3,711,898,000	3,695,910,052	△15,987,948	
計	931,586,695,000	884,401,600,150	△47,185,094,850	

区 分	経営環境変化対応業務			
	融資経理			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	-	-	-	
借入金等	681,795,294,000	663,236,170,752	△18,559,123,248	
貸付等回収金	383,917,815,000	336,349,974,463	△47,567,840,537	貸付等回収金の減
貸付金利息	5,042,727,000	4,409,419,560	△633,307,440	貸付金利息の減
業務収入	-	-	-	
運用収入	1,000	1,622	622	利息収入の増
その他収入	1,311,000	1,497,382	186,382	雑益の増
他経理より受入	-	-	-	
計	1,070,757,148,000	1,003,997,063,779	△66,760,084,221	
支出				
業務経費	2,017,872,000	2,013,206,466	△4,665,534	
貸付金	377,667,307,000	318,873,190,000	△58,794,117,000	貸付実績の減
借入金等償還	689,498,014,000	679,906,987,201	△9,591,026,799	
支払利息	1,548,438,000	1,434,383,763	△114,054,237	
一般管理費	24,120,000	33,879,145	9,759,145	管理部門の経費負担の増
他経理へ繰入	-	-	-	
計	1,070,755,751,000	1,002,261,646,575	△68,494,104,425	

区 分	経営環境変化対応業務			
	業務等経理			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	2,430,669,000	2,430,669,000	-	
借入金等	-	-	-	
貸付等回収金	-	-	-	
貸付金利息	-	-	-	
業務収入	-	-	-	
運用収入	50,740,000	30,854,981	△19,885,019	利息収入の減
その他収入	6,570,000	6,296,919	△273,081	
他経理より受入	3,711,898,000	3,695,910,052	△15,987,948	
計	6,199,877,000	6,163,730,952	△36,146,048	
支出				
業務経費	5,699,917,000	5,642,771,852	△57,145,148	
貸付金	-	-	-	
借入金等償還	-	-	-	
支払利息	-	-	-	
一般管理費	121,994,000	141,655,075	19,661,075	管理部門の経費負担の増
他経理へ繰入	-	-	-	
計	5,821,911,000	5,784,426,927	△37,484,073	

業 年 度  
告 書  
至 令和3年3月31日)

(単位:円)

区 分	経営環境変化対応業務			
	調整額			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	-	-	-	
借入金等	△380,673,516,000	△337,675,281,818	42,998,234,182	他経理からの借入金等の減
貸付等回収金	△388,937,125,000	△369,906,987,201	19,030,137,799	
貸付金利息	△405,700,000	△116,725,596	288,974,404	他経理からの貸付金利息の減
業務収入	-	-	-	
運用収入	-	-	-	
その他収入	-	-	-	
他経理より受入	△3,711,898,000	△3,695,910,052	15,987,948	
計	△773,728,239,000	△711,394,904,667	62,333,334,333	
支出				
業務経費	-	-	-	
貸付金	△380,673,516,000	△337,675,281,818	42,998,234,182	他経理への貸付金の減
借入金等償還	△388,937,125,000	△369,906,987,201	19,030,137,799	
支払利息	△405,700,000	△116,725,596	288,974,404	他経理への支払利息の減
一般管理費	-	-	-	
他経理へ繰入	△3,711,898,000	△3,695,910,052	15,987,948	
計	△773,728,239,000	△711,394,904,667	62,333,334,333	

区 分	経営環境変化対応業務			
	合 計			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	2,430,669,000	2,430,669,000	-	
借入金等	301,121,778,000	325,560,888,934	24,439,110,934	他勘定からの借入金の増
貸付等回収金	383,917,815,000	336,349,974,463	△47,567,840,537	貸付等回収金の減
貸付金利息	5,042,727,000	4,409,419,560	△633,307,440	貸付金利息の減
業務収入	693,663,731,000	716,105,761,370	22,442,030,370	
運用収入	78,555,680,000	78,101,734,135	△453,945,865	
その他収入	2,324,077,000	2,104,465,232	△219,611,768	
他経理より受入	-	-	-	
計	1,467,056,477,000	1,465,062,912,694	△1,993,564,306	
支出				
業務経費	554,919,070,000	550,686,386,598	△4,232,683,402	
貸付金	377,667,307,000	318,873,190,000	△58,794,117,000	貸付実績の減
借入金等償還	300,560,889,000	310,000,000,000	9,439,111,000	
支払利息	1,142,738,000	1,317,658,167	174,920,167	他勘定からの借入金の増に伴う増
一般管理費	146,114,000	175,534,220	29,420,220	管理部門の経費負担の増
他経理へ繰入	-	-	-	
計	1,234,436,118,000	1,181,052,768,985	△53,383,349,015	

(注) 損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

- (1) 貸付等回収金及び貸付金は、貸借対照表の事業貸付金の当期減少額及び当期増加額であります。
- (2) 運用収入は損益計算書上、資産運用収入及び財務収益に含めて表示しております。
- (3) 一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。



令和2  
決算  
事報  
(自 令和2年4月1日)

(中小企業倒産防止共済勘定)

区 分	経営環境変化対応業務			
	基金経理			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	-	-	-	
貸付等回収金	361,377,779,000	367,040,200,949	5,662,421,949	
貸付金利息	1,644,049,000	1,754,158,791	110,109,791	
業務収入	338,960,936,000	341,597,532,430	2,636,596,430	
運用収入	1,898,657,000	1,779,782,671	△118,874,329	
その他収入	77,815,000	106,331,540	28,516,540	雑収入の増
他経理より受入	-	-	-	
計	703,959,236,000	712,278,006,381	8,318,770,381	
支出				
業務経費	157,649,219,000	133,585,756,428	△24,063,462,572	事業実績の減
貸付金	62,516,650,000	46,344,900,000	△16,171,750,000	貸付実績の減
他勘定貸付金	301,121,778,000	325,560,888,934	24,439,110,934	
一般管理費	-	-	-	
他経理へ繰入	4,097,030,000	3,893,531,563	△203,498,437	
計	525,384,677,000	509,385,076,925	△15,999,600,075	

区 分	経営環境変化対応業務			
	業務等経理			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	1,306,219,000	1,306,219,000	-	
貸付等回収金	-	-	-	
貸付金利息	-	-	-	
業務収入	-	-	-	
運用収入	214,352,000	194,424,063	△19,927,937	
その他収入	6,149,000	6,044,424	△104,576	
他経理より受入	4,097,030,000	3,893,531,563	△203,498,437	
計	5,623,750,000	5,400,219,050	△223,530,950	
支出				
業務経費	5,514,839,000	5,259,986,851	△254,852,149	
貸付金	-	-	-	
他勘定貸付金	-	-	-	
一般管理費	108,936,000	134,262,584	25,326,584	管理部門の経費負担の増
他経理へ繰入	-	-	-	
計	5,623,775,000	5,394,249,435	△229,525,565	

(注) 損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

- (1) 貸付等回収金及び貸付金は、貸借対照表の事業貸付金の当期減少額及び当期増加額であります。
- (2) 運用収入は損益計算書上、資産運用収入及び財務収益に含めて表示しております。
- (3) 一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。

業 年 度  
告 書  
至 令和3年3月31日)

(単位:円)

区 分	経営環境変化対応業務			
	調整額			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	-	-	-	
貸付等回収金	-	-	-	
貸付金利息	-	-	-	
業務収入	-	-	-	
運用収入	-	-	-	
その他収入	-	-	-	
他経理より受入	△4,097,030,000	△3,893,531,563	203,498,437	
計	△4,097,030,000	△3,893,531,563	203,498,437	
支出				
業務経費	-	-	-	
貸付金	-	-	-	
他勘定貸付金	-	-	-	
一般管理費	-	-	-	
他経理へ繰入	△4,097,030,000	△3,893,531,563	203,498,437	
計	△4,097,030,000	△3,893,531,563	203,498,437	

区 分	経営環境変化対応業務			
	合 計			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	1,306,219,000	1,306,219,000	-	
貸付等回収金	361,377,779,000	367,040,200,949	5,662,421,949	
貸付金利息	1,644,049,000	1,754,158,791	110,109,791	
業務収入	338,960,936,000	341,597,532,430	2,636,596,430	
運用収入	2,113,009,000	1,974,206,734	△138,802,266	
その他収入	83,964,000	112,375,964	28,411,964	雑収入の増
他経理より受入	-	-	-	
計	705,485,956,000	713,784,693,868	8,298,737,868	
支出				
業務経費	163,164,058,000	138,845,743,279	△24,318,314,721	事業実績の減
貸付金	62,516,650,000	46,344,900,000	△16,171,750,000	貸付実績の減
他勘定貸付金	301,121,778,000	325,560,888,934	24,439,110,934	
一般管理費	108,936,000	134,262,584	25,326,584	管理部門の経費負担の増
他経理へ繰入	-	-	-	
計	526,911,422,000	510,885,794,797	△16,025,627,203	

**令和2事業年度  
決算報告書**  
(自 令和2年4月1日 至 令和3年3月31日)

(出資承継勘定)

(単位:円)

区 分	生産性向上業務			備 考
	予 算 額	決 算 額	差 額	
収入				
業務収入	7,020,000	54,819,700	47,799,700	出資事業収入の増
運用収入	9,408,000	9,704,714	296,714	
その他収入	64,000	23,487	△40,513	雑益の減
計	16,492,000	64,547,901	48,055,901	
支出				
業務経費	9,725,000	4,452,640	△5,272,360	事業実績の減
一般管理費	812,000	531,182	△280,818	管理部門の経費負担の減
計	10,537,000	4,983,822	△5,553,178	

(注) 損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。