

# 経営後継者研修だより

12月のトピック 自社業界・業務プロセス分析の成果を発表、自社決算書の財務分析に取り組む。

12月13日（水）には11月から取り組んでいた自社業界・業務プロセス分析の成果発表を行いました。本分析では、自社の経営者や従業員へのヒアリング、現場観察等を通じて調査をします。そして、自社がどのフローで強み・価値を生み出しているのか、もしくは問題のあるフロー上の原因を分析し、改善策を発表しました。

また、財務分野の講義が本格的にスタートしました。苦手意識を持っている研修生もおりますが、財務が得意な研修生がフォローするなど研修生同士で支え合いながら粘り強く取り組んでいます。

今月は、「自社決算書・財務分析」をテーマとし、広報委員に感想を伺いました。

## 自社決算書・財務分析

財務分析の講義が始まり、自社の経営状況など現実を直視する内容が増えてきました。研修受講前では分かっていなかったリアルな自社の現状を数値や指標で削り出していくのは、経営者目線で自社をとらえるための必須作業だと思います。日々の経済活動を数字面から評価し、自社の成長と継続を達成するためにもより深く財務を学んでいこうと思います。【(株)海洋先端技術研究所 植木 遥介】

本研修の受講目的でもあった決算書や財務分析の講義が始まりました。「会社に関わる数字を理解する」事を念頭に置き講義を受講しました。決算書に触れる機会が少ない為、自社の決算書をじっくり見る事ができました。その上で、これらの数字がどのような意味を表しているのか、自社の現状や今後どのような事をしなければならないのか等、数字を見るだけで様々な情報が入ってきました。数字に強い経営者になれるよう経営指標の本質の理解をしていきます。【竹内運輸工業(株) 竹内 顯嗣】

12月は自社の業界・業務プロセス分析の発表と財務に関する講義がありました。皆さんの前での発表では徐々に自分のプレゼン能力が向上してきたのを実感できるようになってきました。財務の講義では日々学ぶことが多く難しい部分もありましたが、授業時間外ではお互いに教え合って学びを深めました。年明けには決算書・財務分析の発表があります。講義で学んだ知識を活かして自社の役に立つような分析ができるように精進していきます。【(株)シスネフーズ 田中 信宏】



自社業界・業務プロセス分析発表の様子です。



財務分野の講義、教え合いながら真剣に取り組みました。

## 第2回 44期生アンケート 全5回に渡り、アンケートを取りました！

今回のテーマは『卒業後の自分へ一言』について、質問をしました！

研修生名	企業名	入校当時の正直な気持ち
石塚康稔	石塚建設興業(株)	学んだことを活かしてこれから頑張ろう！
住田さくら	(有)住田	1年後、5年後のビジョンを明確にして卒業してください！
曾我部紗代	(有)タカヨシ工業所	自分が決めた方向に進んでください
田中信宏	(株)シスネフーズ	今までの人生で一番頑張った10カ月だったと思うので自信を持って会社を継いでください！
野村謙一郎	(株)療食サービス	ここでの経験を自社で活かしてください
穂谷一翔	(株)ホタニ	10カ月間の経験や知識を糧に会社に貢献できるよう頑張ろう
矢作朋子	(株)自然農法販売協同機構	精一杯良く頑張った！ これからが本番です。
宮下遼真	(株)武蔵学院創育総研	本研修での学びを自社で必ず活かすこと！！
		学んだことを持ち帰って、自社に貢献
		頑張れ！
		ここからがスタート
		よく頑張った
		10カ月間お疲れ様でした！
竹内顯嗣	竹内運輸工業(株)	ここからが本番……覚悟は決まったか？
植木遙介	(株)海洋先端技術研究所	気持ちに変化はありましたか？
豊岡敬亮	日本フッソテクノコート(株)	自社と財務の事しっかり理解できていますか？
藤田博樹	東海熱処理(株)	ちゃんと頑張ったのか？
保科太良	映光産業(株)	元気にやっていますか？
		自信を持って経営後継者になれていますか？
		継続できていましたか？
		モチベーションを下げずに走り切れましたか？
		財務の知識は身につけていますか？
		10カ月頑張ったか？

### ～広報委員より一言～

自分への労いや10カ月後の自分を想像している者、自分へ問いかけをおこなっている者等、研修生は様々な思いを持ちながらも、誰一人欠けることなく年内の研修を終える事ができた。本研修を全員がやり遂げる強い意志を感じられました。次回のテーマは「私が大切にしていること」となります。

※グレー部分は匿名希望のため研修生名と企業名を非公表としております。ご了承下さい。

### INFORMATION 東京校 企業研修課からのお知らせ

第45期経営後継者研修 **第一次募集の締め切りは、2024年3月29日（金）です。**

東京校では、2024年10月1日（火）開講、第45期生の申込みを受け付けています。

定員になり次第、募集を締め切ります。ご受講を検討されている方は、お早めにお申し込みください。