

# カリキュラム

コースコード：24-141

中小企業大学校 九州校

タイトル	経営戦略策定ゼミナール（4時間/1日×3日）				
サブタイトル	経営者の意思決定力の向上を目指す！				
研修のねらい	環境変化の激しい中で中小企業が持続的に発展していくためには、他社との差別化を図り自社の優位性を獲得することが重要です。そのためには、自社の経営シナリオとなる経営戦略を打ち出して経営を行うとともに、環境変化にあわせて戦略を柔軟に修正していく必要があります。 本研修では、経営戦略の意義や策定プロセスを理解したうえで、ゼミナール個別指導により自社の経営戦略立案に取り組みます。また、インターバルを活用して自社の経営環境分析と経営戦略、実効性の高いアクションプランを検討します。				
研修のポイント	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ゼミナール講師のアドバイスを受けながら自社に合わせた経営戦略立案に取り組みます。</li> <li>・インターバル期間を活用することで、自社の現状分析と経営戦略、アクションプランを検討します。</li> <li>・研修終了後、中小機構支援施策（ハンズオン）活用により、自社の収益拡大・生産性向上に繋げていただくことが可能になります。</li> </ul>				
日程	2024年 6月20日（木）、7月18日（木）、8月22日（木）	日数	3日	時間数	12時間
対象者	経営者、経営幹部 ・経営戦略の策定手順を学びたい方 ・分析力や戦略理解力を高めたい方 ・自社の経営戦略をつくりたい方	定員	15名	受講料	22,000円
		会場	中小企業大学校 九州校 （住所：福岡県福岡市博多区綱場町2-1 博多FDビジネスセンター3階）		

## プログラム

月日	時間	科目	内容	講師
6/20 (木)	12:50 ~ 13:00	開講式	オリエンテーション	
	13:00 ~ 14:00	経営戦略の意義と必要性 【ゼミナールガイダンス】	企業における経営戦略の位置づけとその必要性を考察します。 ・企業経営と経営戦略 ・講座の効果を高めるゼミナールの進め方	株式会社 ヒューマンリソース・デベロップメント 代表取締役社長 清永 誠
	14:00 ~ 17:00	自社の経営戦略の立案① 【ゼミナール】	自社の経営戦略立案のために、ゼミナール講師の個別アドバイスを受けながら自社分析を通して経営課題の抽出に取り組みます。 ・経営理念とビジョンの確認 ・環境分析とSWOT分析、ドメイン（事業領域）の設定 ・自社の経営課題の抽出と戦略立案（クロスSWOT分析等） ・インターバル期間中の作業の確認	
【インターバル期間】「経営戦略の立案に向けた情報収集」 抽出した経営課題をもとに経営戦略に必要な情報収集を行い、自社に導入するにあたっての課題の検討・整理に取り組みます。				
7/18 (木)	13:00 ~ 17:00	自社の経営戦略の立案② 【ゼミナール】	抽出した経営課題をもとに、ゼミナール講師の個別アドバイスを受けながら自社の経営戦略立案に取り組みます。 ・資源配分と機能別戦略の検討 ・アクションプランの検討 ・インターバル期間中の作業の確認	清永 誠（前掲） 株式会社ジャンクション 代表取締役 佐々木 茂
	17:00 ~ 17:30	中小機構支援施策の活用	・中小機構支援施策（ハンズオン支援）の活用法	株式会社経営支援センター 代表取締役 高濱 有志
【インターバル期間】「経営戦略を実行するためのアクションプランの検討」 自社の経営資源（強み）を踏まえて、身の丈に合った実効性の高いアクションプランを検討（ブラッシュアップ）します。				
8/22 (木)	13:00 ~ 17:00	効果的な運用方法と定着化【ゼミナール】	経営戦略を実行し、継続して見直しを図り、組織に定着化させる仕組みを検討します。 ・実行可能性を高める実践のコツ ・組織づくり、人材育成の重要性 ・継続化、定着化のための仕組みづくり ・経営戦略の見直しの進め方	
	17:00 ~ 17:10	終講式		

## 講師紹介

氏名	略歴
清永 誠 (きよなが まこと) 株式会社ヒューマンリソース・デベロップメント 代表取締役社長	1985年、三井ハイテック（北九州市）に入社。その後人材派遣の営業などを経て、戸畑ターレット工作所に入社。2007年に代表取締役社長に就任し、中長期経営計画立案や人づくり・やる気づくり・生産管理と品質管理強化・技術開発等に取り組み、自動車産業への参入を果たした後、オーナー家へ事業承継。2015年6月、『至誠塾』を立ち上げ、地元の中小企業経営者を対象に高い志をもつ、人中心の経営を指導。早稲田大学大学院情報生産システム研究科修士（工学）。
佐々木 茂 (ささき しげる) 株式会社ジャンクション 代表取締役	上智大学文学部卒業後、株式会社福武書店（現ベネッセコーポレーション）、家業の経営を経て独立。「動かなければ何もはじまらない」「抽象論を具体論へ」という信条のもとに、中小企業から上場企業まで幅広い経営支援の実績を有している。中小企業診断士、（独）中小企業基盤整備機構 九州本部 中小企業アドバイザー（経営支援）、国土交通省建設業経営戦略アドバイザー。
高濱 有志 (たかはま ゆうし) 株式会社経営支援センター 代表取締役	大学卒業後、金融機関勤務を経て、税理士業界へ転職。長崎の税理士業界で16年の実務経験。その中で、のべ1,000社以上の決算業務に従事し、相続税申告も経験。顧客から事業承継やM&Aに関する相談及び業務が増加してきたことに合わせて、2015年に税理士法人から独立し、株式会社経営支援センターを設立、代表取締役に就任。事業承継・M&Aを中心に経営コンサルタント業務を行っている。

## 備考

※カリキュラムは都合により変更する場合があります。予めご了承ください。

※自社の経営計画及び直近3期分の決算書をご持参いただきます。（当校への提出及び他の受講生に公表していただくことはありません）