

株式会社城南村田の歩み

- 株式会社城南洋紙店(洋紙卸売り)再建とその後
 - 再建案の作成→代表取締役就任
 - 再建終了、その後売上減少
- 株式会社トーマック(真空成形用金型製造)買収
 - 後継者難
 - 紙卸売り業の将来への不安
- 株式会社ムラタ洋紙店(板紙卸売り)営業権買収
 - 業績悪化
 - 紙と金型をつなぐもの
- 株式会社城南村田へ
 - 合併→文化の統合

1

知的資産経営に取り組むきっかけ

- 株式会社城南洋紙店
 - 再建は成功したが、その後売上減少
- 株式会社トーマック
 - 財務内容・業績ともに問題なし→買収後会計管理の方法のみ変更。実務にはほとんど手をつけず、売上増加
- 株式会社城南洋紙店 VS 株式会社トーマック
 - 2社の差は何？
- 知的資産経営との出会い

2

知的資産経営実践のための工夫

- 方針書の作成(方針の決定及び文書化)
- 5S活動+朝礼
- 議事録の掲示
- 1週間連続有給消化の推奨
- 2ヶ月に一度の懇親会
- 5S委員会及びコミュニケーション委員会
- 人的資産(ノウハウ)の継承(弟子入り?)
- (人事考課制度)←今後の課題
- (勉強会・社内研修・社外研修)←今後の課題

3

知的資産報告書

- やらなければならない事に対する確信
 - 人的資産(ノウハウ)の組織資産化
 - 将来のためにしなければならない事
- 経営革新計画書に盛り込む
 - 知的資産報告書を含め社内研修用教科書としても使用予定
- 新事業の開始
 - 売上増加・経営基盤の安定化
 - 人的資産(ノウハウ)を組織資産へ
 - 文化の融合

4