

[機構について](#) > [情報提供活動](#) > [動画で見る企業事例「企業未来！チャレンジ21」](#) > [2002年放送分\(非公開\)](#) > 10月12日放送分 伊勢志摩 旅館再建の達人登場！

## 10月12日放送分 伊勢志摩 旅館再建の達人登場！

12日(TX・TVO)

13日(TVA・TVH・TVQ・RCC)

14日(BSJ)放送

伊勢志摩の観光地、鳥羽にある(有)ホテル浦島(資本金1,000万円、従業員70名)の3代目社長は、旅行客の志向の変化を先取りし、団体客から個人客にシフト。

「集客力は地域間競争である」と"明かりをとまず運動"を提唱し、閉じていた旅館を2軒買収して、ヤング、カップルをターゲットにした旅館に変身させ、再建に成功した。

同社長が取組む観光開発の足跡とユニークな発想を紹介する。

### 伊勢志摩 旅館再建の達人登場！

[視聴覚教材No. TV14-28](#)

[動画配信中\(新規ウィンドウ\)](#)



「サン浦島 悠季の里」

旅の好みが多様化し、団体客が減って、経営が苦しい旅館が増えている。しかし、この宿は賑わいが絶えないと…。その秘策は？

創業50年を越える宿を守っているのが、この方、吉川社長

#### 達人のポイント1

#### 女性からの支持が最低条件

改装時に、畳部分を狭くして、水回りの充実を図った。



「ホテル浦島の吉川社長」



## 達人のポイント2

### バリアフリーを意識し、誰でも利用できる施設づくり

部屋の玄関にはスロープ。車いすで、その間々入れるトイレ、ベッドルームなど、バリアフリータイプの部屋もある。

吉川社長は、平成元年に、この辺りでは出ないと言われていた温泉を掘り当て、大浴場を建設。その手腕を買われて、不振の旅館再建を。三軒の経営を軌道に乗せた。



「吉川社長と中村館長」

鳥羽水族館の中村館長と、鳥羽の未来について語る。

しにせは危ない時代

チャレンジが世の中の流れ

地域間競争に、どう打ち勝つか

「地域全体を活発に上げないと、この間々で行ったら大変なことになるという危機感を持って、色んなことをやっている。」と館長は語る。

「鳥羽全体の活性化こそ必要！」その思いから、吉川社長は、閉まっていた旅館の再建に…。



「あじ蔵 かるかる」



窓からの景色は悪く、畳だけの単部屋。しかし、ここのお客は、「お風呂と食事が良ければいい。景色は、歩いていけばいい。」と言う。1泊2食で、1万円のこの旅館の稼働率が高い。

POINT: ターゲットを絞ってある



露天風呂付きの特別室、バリアフリーの部屋など、ゆったりとした旅館

若者をターゲットにした、低料金と料理が魅力の旅館

チェックアウトが12時の旅館

ホテルリゾートタイプ

4軒の旅館の特色は各々、違う。「どこにもない、オンリーワンを作り上げていかなければいけない。」と社長は語る。



「吉川社長と志垣さん」

[ひとつ上の階層へ](#)

[利用規約](#) [法的事項](#) [プライバシーポリシー](#)

Copyright©2007 Organization for Small & Medium Enterprises and Regional Innovation, JAPAN