

管理機関名：一般社団法人 神戸市機械金属工業会

## プロジェクト名

### 神戸航空機コンソーシアムプロジェクト

事業の背景（地域・産業の特性、市場が抱える課題・ニーズ等）

#### <地域・産業の特性>

神戸市には、1881年の川崎神戸造船所開設以来、鉄鋼・造船・機械などの重厚長大産業の製造拠点が集積してきた。これらの川下企業の協力会社として、近郊の中小製造業者が機械加工・特殊工程など一部の製造工程を担い、重厚長大産業の発展に多大な貢献をしてきた。

#### <市場が抱える課題・ニーズ等>

造船などの先行きが不透明な業界と比べ、航空機産業は中長期にわたり継続的な成長が見込めるだけでなく、製品のライフサイクルも長いため、中小企業にとっても極めて魅力的な業界である。

一方、川下企業からの信頼を得るためには、正式な受注前に設備投資を先行させる必要があり、中小企業が単独で取り組むには大きなリスクを伴う。また、ティアツーである顧客の要望に対応するためには、加工・非破壊検査・特殊工程などを含む一貫生産体制を構築する必要がある。

事業の狙い（製品／市場・用途、提供する価値、新規性・優位性等）

#### <製品／市場・用途>

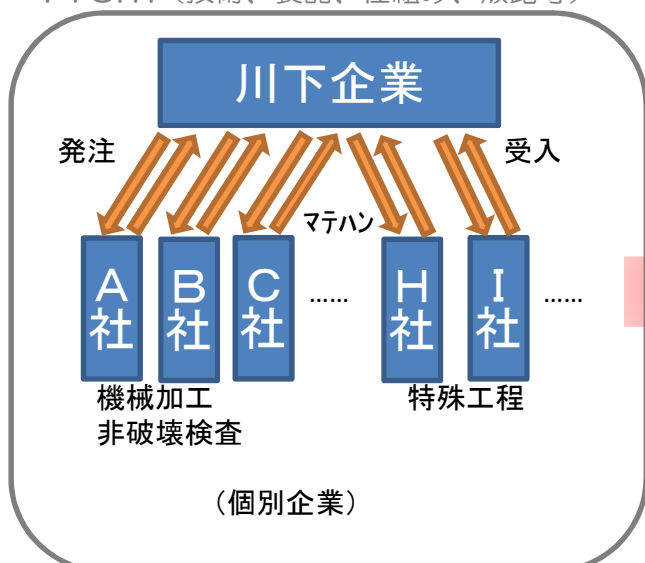
航空機機体の構造部品・エンジン部品などを、神戸市近郊の川下企業に提供する。

#### <提供する価値、新規性・優位性等>

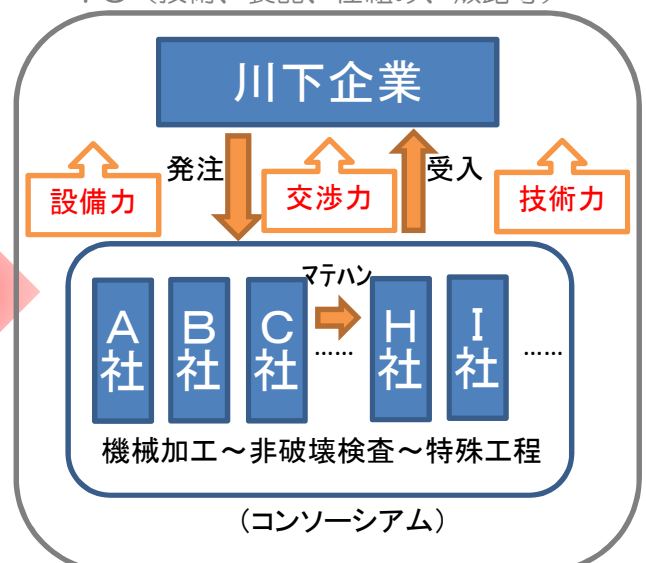
メンバー企業の強みである設備力・技術力を集約することによるシナジー効果で、コンソーシアムとしての競争力を強化し、バーゲニングパワーを高めることができる。また受注、機械加工から特殊工程までの一貫生産体制を構築することにより、川下企業側の発注・マテハン・受入検査などの管理コスト低減に貢献し、ワンストップで必要な製品を入手できる利便性を提供する。

## 連携・グループ化の目的・期待効果

From（技術、製品、仕組み、販路等）



To（技術、製品、仕組み、販路等）



## この事業実現のためのキーファクター

以下の「連携グループ」を創生し、コンソーシアム内の問題・課題を解決していく。

- ◆「精密機械加工グループ」の連携による技術力向上と、非破壊検査技術への挑戦
- ◆「特殊工程グループ」への、新たな特殊工程技術を有する企業の参画
- ◆「生産管理システム構築グループ」による、各社で共用できる簡易な生産管理システムの構築  
また一貫生産体制における見積もり、責任施工、品質保証、補償等の体制を構築するため、株式会社や企業組合などの設立の検討などを進めていく。

## コンソーシアム又はグループの構成

### ●精密機械加工連携グループ（16社）

企業：株式会社オオナガ、株式会社OKAMURA、山城機工株式会社、株式会社兵庫精密工業所  
カルモ鋳工株式会社、株式会社ジェイテック、下里鋼業株式会社、有限会社松本工作所  
和田金型工業株式会社、佐藤精機株式会社、株式会社佐野鉄工所、株式会社阪神メタリック  
タカヤマ株式会社、株式会社前田精密製作所、株式会社山本電機製作所、株式会社協栄  
保有リソース（技術・ノウハウ・販路等）：輸送用機械器具・はん用機械器具・生産用機械器具・  
金属製品・非鉄金属製造業  
役割：機械加工（旋盤・マシニングセンター等による金属切削加工）

### ●特殊工程連携グループ（4社）

企業：マルイ鍍金工業株式会社、株式会社東洋金属熱錬工業所、株式会社神戸工業試験場  
大東化学株式会社  
保有リソース（技術・ノウハウ・販路等）：金属製品・業務用機械器具製造業、技術サービス業  
役割：特殊工程（メッキ、熱処理等）

### ●生産管理システム構築連携グループ（6社）

企業：株式会社オオナガ、株式会社OKAMURA、山城機工株式会社  
株式会社兵庫精密工業所、カルモ鋳工株式会社、株式会社ジェイテック  
保有リソース（技術・ノウハウ・販路等）：輸送用機械器具・はん用機械器具・生産用機械器具・  
金属製品・非鉄金属製造業  
役割：生産管理システム構築

### ●アドバイザー

|         |               |            |              |
|---------|---------------|------------|--------------|
| 機関名・氏名： | 榎 達朗          | ／川合 勝義     | ／佐藤 公司       |
| 専門分野等   | 航空工学・航空機事業経営  | ／航空工学・生産技術 | ／航空工学・品質管理   |
| 役割：     | ストラテジックアドバイザー | ／設備・生産管理指導 | ／特殊工程・Nadcap |

### ●連携コーディネーター

機関名・氏名：松野 修二（中小企業診断士）  
専門分野等 経営全般・社員教育・生産性向上・ISO9001/14001・JIS Q 9100  
役割： プロジェクトの事業推進・進捗管理

## コンソーシアムの決意表明

国内航空機産業の活性化に携わり、川下企業に貢献できるコンソーシアムにいち早くなれるように切磋琢磨します。

プロジェクトを通じて各企業の経営力向上を図ります。

どんな時も前向きな考えで、お客様に安心と安全をお届けします。