

コース名	キャッシュフロー重視による利益・資金計画の作り方		
研修のねらい	<p>昨今の厳しい経営環境の中、経営者や管理者には、自社の経営実態を正しく、迅速に把握し、さらなる経営改善を進め、いかなる環境においても自社を守り、発展させていく力が求められます。そのためには戦略的に事業に投資し、資金を回収するための数値的な裏付けが必要です。『勘定合って銭足らず』という言葉で表す『黒字倒産』があります。企業存続のためには、こうした状態は絶対に避けなければなりません。そのためには資金と利益の違いを理解し、計画的に利益と資金を確保することが重要です。</p> <p>本研修では、決算書に関する基本的な知識について習得していることを前提に中小企業が企業価値を高め、目標とする利益を生み出すためにキャッシュフローを重視した利益計画や、その根拠となる資金計画について学びます。演習は実際に自社の決算書を用いながら今後の「利益計画」・「資金計画」の立案に取り組みます。</p> <p>※自社の『会社案内』と『直近3期分の決算書』を必ずご持参ください。また、必須ではございませんが『経営計画』や『業界・市場動向』に関する資料がございましたらご用意ください。</p>		
研修の特長	<ul style="list-style-type: none"> ・キャッシュフローを重視した計画策定のポイントを学べます。 ・利益計画と資金計画を自社のデータを使って、個別指導を受けながら実践的に学べます。 ・個別アドバイスを交えながら実行可能な計画を作成できます。 <p>◆本コースで学ぶ前の事前学習は、当校で実施する下記コースをご活用ください。併せての受講をお勧めします。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・「自社の体質改善に役立つ財務分析の進め方」 2017年7月5日(水曜)～7月7日(金曜)(全3日間) 		
研修期間	2017年10月3日(火曜)～10月5日(木曜)		
受講対象者	経営幹部・企業戦略に関わる管理者	定員	20名
		受講料	31,000円

月日	時間	科目	講師	内容
10月3日(火曜)	9時20分～9時40分	オリエンテーション	当校職員	
	9時40分～15時40分	キャッシュフローを重視した利益・資金計画の勘所	駒井 伸俊 株式会社イーバリュージャパン 代表取締役	キャッシュフローの源泉となる利益を創出するため、利益・資金計画の着眼点を学び、収益力と資金力を確実に確保する仕組みを理解します。 ・キャッシュと損益計算書・貸借対照表との関係 ・経営活動と利益計画との関わり ・利益計画と資金計画の重要性 ・利益計画と資金計画との関わり ・利益計画の作り方 ・資金需要予測と資金計画の作り方 ・ケース演習
	15時40分～17時40分	自社の財務分析による収益力と資金力の分析(演習)		利益・資金計画の作成にあたり、自社の財務分析を通じて利益・資金計画を立てるポイントと改善課題を明らかにします。 ・財務分析とキャッシュフロー分析 ・損益分岐点分析
10月4日(水曜)	9時20分～12時20分	自社経営戦略アウトラインの検討	駒井 伸俊 (前掲) 落合 和雄 落合和雄税理士事務所 所長	自社の経営方針に則った利益・資金計画を作成しないと自社の現状と乖離し適切な計画を立案することができません。そこで、自社の経営戦略について利益・資金計画作成に係るポイントに絞り、大まかな方針をまとめていただきます。 ・経営戦略と利益・資金計画の関わり ・経営戦略のアウトライン構築
	13時20分～17時20分	自社の利益・資金計画の作成(演習)		自社の決算書による利益計画・資金計画の策定のためのプロセスを演習を交えながら学びます。 ・目標利益の策定 ・売上目標の設定 ・コスト構造の分析 ・資金の流れを踏まえた計画策定
10月5日(木曜)	9時20分～17時20分		田中 浩司 有限会社ジーコ 代表取締役	
	17時20分～17時40分	修了証書授与	担当職員	

講師氏名	略歴
◆駒井 伸俊 (こまい のぶとし) 株式会社イーバリュー ジャパン 代表取締役	大学在学中に学習塾を設立。卒業後、安田信託銀行(株)等を経て、コンサルタントとして独立し、2001年に(株)イーバリュージャパン設立、同代表取締役就任。駒井伸俊税理士事務所 所長。起業・経営革新支援、経営・営業戦略立案、事業計画策定、資金調達支援、リーダー養成、ロジカルシンキング等の分野で活躍中。税理士、中小企業診断士、ITコーディネーター
講師氏名	略歴
◆落合 和雄 (おちあい かずお) 落合和雄税理士事務所 所長	大学卒業後、新日鉄情報通信システムなどを経て、現在経営コンサルタント、システムコンサルタント、税理士・中小企業診断士として活動中。経営計画立案、企業再建等の経営指導、プロジェクトマネジメント、システム監査等の経営、IT関係を中心に、コンサルティング・講演・執筆等、幅広い活動を展開。
講師氏名	略歴
◆田中 浩司 (たなか こうじ) 有限会社ジーコ 代表取締役	銀行、米国金融、ITベンチャー財務を経て2004年有限会社ジーコ設立。公益財団法人自然エネルギー財団事務局 副局長兼務。企業における財務・会計コンサルティング、起業、事業計画策定、ロジカルシンキング、等の分野で活動中。

29年度コース別受講申込書 (FAX)

FAX.042-590-2685

★この申込書は当校で受領後、受講者情報右欄の受付状況を記載し、折り返しFAXいたします。必ずご確認ください。

中小企業大学校 東京校長 殿

年 月 日

フリガナ				代表者役職		
会社名				代表者氏名		
所在地	〒 都道府県					
TEL				FAX		
業種	E.製造業 I-1.卸売業 I-2.小売業 R.サービス業 D.建設業 G.情報通信業 H.運輸業 M.旅館業 Z.その他 具体的に()			業種分類 (製造業のみ○印をおつけください)	9.食品 10.飲料 11.繊維 11.衣料 12.木材 13.家具 14.紙 15.印刷 16.化学 17.石油 18.プラスチック 19.ゴム 20.皮革製品 21.窯業 22.鉄鋼 23.非鉄金属 24.金属製品 25.はん用機械 27.業務用機械 28.電子部品 29.電気機械 30.情報通信機械 31.輸送用機械 32.その他製造業	
主要取扱品目			資本金	万円	従業員数	人
東京校での受講実績	ある(経営後継者・経営管理者・工場管理者養成コース・その他研修) ・ない ※↑受講実績のある方は、どの研修を受講された経験があるか○をしてください。			東京校メルマガ発行時の送信可否	可 ・ 不可	
研修情報の入手先	1.ダイレクトメール 2.研修ガイド 3.ホームページ 4.受講者の紹介 5.商工団体等 6.金融機関 7.新聞・雑誌 8.テレビ・ラジオ 9.区市等の機関紙 10.展示会等 11.その他()				人材育成計画作成への関心	ある ・ ない
事務連絡担当者	フリガナ 氏名	部署 役職	担当者E-mail			

受講コース名		コースNo.	No.
--------	--	--------	-----

受講者情報①	フリガナ	年齢	性別	部署	受付状況①	受講いただけます	
	氏名	歳	男・女	役職(役職を記載の上該当区分に○) (代表者・役員・管理者・管理者候補等)		受講決定通知兼振込依頼書を開講の約1ヶ月前に連絡担当者様へ発送いたします。	
	受講者E-mail					キャンセル待ち 番です	
	【入寮申し込み】必ず受講者本人にご確認をお願いします。概要箇所の○印にチェックを入れてください。					キャンセルが発生次第、ご連絡いたします。	
	入寮する ○	⇒	入寮日	~	退寮日		
			研修開始日 ○		研修終了日 ○		
	入寮しない ○		研修開始日の前日 ○		研修終了日の翌日 ○		

- 1) 太枠内の該当箇所に○印をおつけください。また、入寮希望の有無・入退寮日につきましては、受講予定者本人にご確認をお願いします。
- 2) 入寮された場合の部屋割りについては、受入人数の都合で、ご希望に添えない場合があります。
- 3) より多くの企業の皆様にご受講いただきたいために、原則として1コースあたり社2名様までのお申し込みとさせていただきます。(一部コースを除く。詳しくは研修概要をご覧ください。)なお、2名様をこえる場合はキャンセル待ち扱いとなります。
- 4) 次のコースの申込書は別様式ですので、専用パンフレットをご請求下さい。「経営後継者研修」「経営管理者研修」
- 5) 受付状況がキャンセル待ちの場合、キャンセルが発生しだいご連絡いたします。受講可能な場合には、「受講決定通知兼振込依頼書」を事務連絡ご担当者様へ発送いたします。
- 6) 複数コースお申込みされる場合、申込書はコピーしてご利用ください。

個人情報の保護について 個人情報保護法に定義されます個人情報に該当する情報については、中小機構内で実施する事業で使用させていただきます。当該個人情報の第三者(業務委託先を除く)への提供または開示はいたしません。ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものといたします。

大学校使用欄				
--------	--	--	--	--