

研修NO.

18-24

目標を実現する利益・資金計画の考え方と進め方

PDCAを回しながら計画的に収益確保!

対象者

経営者、経営幹部等

研修のねらい

経営環境の厳しい中、経営目標を実現するために収益を上げることは企業が維持、発展し続けるために重要です。なお、企業が利益を確保するためには利益を管理することが必要といえます。

本研修では、経営管理の基本ともいえる利益・資金計画をPDCA<Plan(計画策定)→Do(実行)→Check(検証)→Act(改善・再構築)>を回しながら継続的に改善する重要性を理解するとともに、利益と資金の違いを理解した上で中小企業が企業価値を高めるためのキャッシュフローを重視した利益計画や、その根拠となる資金計画のつくり方についても学びます。さらに自社の計画策定演習では演習講師による個別のアドバイスを受けながら自社の計数データを用いて利益・資金計画の立案に取り組みます。

このような方におすすめ

- ★経営戦略と利益・資金計画のつながりを学びたい方
- ★利益・資金計画構築の流れを学び経営管理の基本を身に付けたい方

実施期間 全4日間(26時間)

前半 2019年1月22日(火)
~23日(水)

後半 2019年2月13日(水)
~14日(木)

定員 20名

受講料 35,000円(税込)

※宿泊費は含まれません。
※お申込みが多数の場合、定員を変更させていただく場合がございます。

研修カリキュラム

日程	研修テーマ	内容
1/22(火) 9:30~17:30	1. 利益・資金計画のつくり方 (講義・演習)	経営戦略と利益・資金計画の関係について理解を深めるとともに、経営戦略・計画に基づいた利益計画をPDCAを回しながら継続的に改善するステップを資金の流れも交えて学びます。また、資金計画だけでなく資金繰りの重要性についても理解を深めます。
1/23(水) 9:00~16:00	2. 自社における財務課題の抽出・評価(講義・演習)	財務分析による課題抽出と評価のポイントを学ぶとともに、計算システムを使って自社の財務分析を行い、自社の財務課題を抽出・評価します。

インターバル期間

2/13(水) 9:30~17:30	3. 経営に関する変化要因の整理及び計画策定のための自社の方向性検討(講義・演習)	経営目標を達成する利益を確保するために今後発生する経営に関する変化要因(人材採用、設備投資等)を整理し、数値をまとめるとともに経営計画等に基づく企業未来を志向した経営の方向性を演習シートを用いて検討します。
2/14(木) 9:00~16:00	4. 自社の利益・資金計画の策定(講義・演習)	自社における経営の方向性を見据えてこれからの変化要因を勘案し、利益・資金計画の策定に取り組みます。

※カリキュラムは変更となる場合がございます。

講師紹介

▶ 駒井 伸俊 (こまいのぶとし)

株式会社イーバリュージャパン 代表取締役

大学在学中に学習塾を設立。卒業後、安田信託銀行(株)等を経て、コンサルタントとして独立し、2001年に(株)イーバリュージャパン設立、同代表取締役就任。駒井伸俊税理士事務所所長。起業・経営革新支援、経営・営業戦略立案、事業計画策定、資金調達支援、リーダー養成、ロジカルシンキング等の分野で活躍中。税理士、中小企業診断士、ITコーディネータ。