

カリキュラム

No.18-111

月日	時間	科目	内容	講師(敬称略)
テーマ チームマネジメント強化講座				
研修期間 平成30年6月20日(水)～6月22日(金)〔計3日間〕				研修時間 : 21時間
会場 中小企業大学校直方校				受講料 : 31,000円
6月20日 (水曜)	9:10～9:30	開講式・オリエンテーション		
	9:30～12:20	チームを活性化させる管理者の役割と行動	管理者として何をすべきか、考え方の理解とあるべき姿についてのイメージを持ち、自職場の現状確認、チームと集団の違い、モチベーションとモラルの違い、目標達成に必要なチームの構成要因などについて学んでいただきます。 ・チームリーダーの役割を解説する ・チームづくりの3つの視座を考える ・「理念系」目的とビジョンを整理する	経営コンサルティング 波多野事務所 代表 波多野 卓司
	13:20～17:30		合意形成・モチベーション管理等の手法を紹介しながら、チームのマネジメントについて体験し、演習を通じての気づきを受講者自身に置き換え「腑に落ちる」感を掴んでいただくと共に、自身のマネジメントスタイルについて再認識をしていただきます。	
受講者交流会 18:00～19:00				
6月21日 (木曜)	9:00～12:20	チームマネジメントの実践的な手法とチームメンバーの理解	・「行動系」信頼と成果を高める関わり ・信頼と成果を高める関わり術 ・チームの「まとめ方・動かし方」の検討 ・チームから「意見を引き出す方法」をディスカッション法 ・チームの「行動指針」を策定(演習)	
	13:20～17:30		共感的理解や積極的傾聴等について、ロールプレイング方法を説明、実際に経験させると共にチームメンバーのやる気を引き出すには何が必要かを理解していただきます。	
6月22日 (金曜)	9:00～12:20		・「仕組み系」やる気を引き出すの仕組み・仕掛け作り ・理念型／研究開発型／教育型の3つのチームづくりを考える(演習) ・トラブルをチームの活力に変えていく方策	
	13:20～16:30	チームの行動計画の作成と決意表明	これまでに学んだ成果を自社で発揮していくためにはどのような役割と行動が必要か、行動計画を作成していただきます。 ・それぞれが抱える問題に対しての講師からのコメント ・「チームマネジメント実行計画」の策定とシェア	
	16:30～16:40	終講式		

※初日の講義終了後、受講者交流会(18:00～19:00)を予定しています。

※カリキュラムにつきましては、都合により一部変更する場合がございますので、予めご了承ください。

中小企業大学校直方校