

カリキュラム

No.18-110

テーマ	利益を生み出す業務改革・トラック運送業		
研修期間	平成30年6月18日(月)～6月19日(火) 平成30年7月17日(火)～7月18日(水)〔計4日間〕	研修時間	24時間
会場	中小企業大学校直方校	受講料	35,000円

〔第1回〕

月日	時間	科目	内容	講師(敬称略)
6月18日 (月曜)	10:10 ~ 10:30	開講式・オリエンテーション		
	10:30 ~ 12:40	トラック運送業における 事業・業務改革の考え方	<ul style="list-style-type: none"> ○トラック運送業の現状と課題 ○未来の流通サービスとICT技術 ○請負運送業から顧客価値創造業への変革 ○荷主コスト削減と運送収益向上の両立 ○トラック運送業の原価計算 ・時間重視型の原価計算への変革 ・顧客別・運行別の収益分析 	近代経営システム研究所 代表 森高 弘純
	13:40 ~ 17:30			
	18:00 ~ 19:00	受講者交流会		
6月19日 (火曜)	9:00 ~ 12:40	トラック運送業における 事業・業務改革の進め方 I	<ul style="list-style-type: none"> ○事業・業務改革の目標設定 ○改革を評価するためのKPI(重要業績評価指標)の活用 ○トラック運送業の効率性評価の視点とKPI設定方法 ○IT活用による情報共有化 ○KPIによる業務改革事例① ○ITを活用した業務改革事例① ○自社の事業・業務改革の計画立案 	
	13:40 ~ 16:00			

※初日の講義終了後、受講者交流会(18:00～19:00)を予定しています。
※インターバル期間に自社課題に取り組んでいただきます。

〔第2回〕

月日	時間	科目	内容	講師(敬称略)
7月17日 (火曜)	10:30 ~ 12:40	業務改革の計画策定と 定着策(演習)	<ul style="list-style-type: none"> ○自社の生産性改善計画の発表と討議 ・目標設定について ・KPIの選択について ・実行計画について 	前掲 森高 弘純
	13:40 ~ 17:30			
7月18日 (水曜)	9:00 ~ 12:40	トラック運送業における 事業・業務改革の進め方 II	<ul style="list-style-type: none"> ○社内の改革意識醸成と体制づくり ○改革を推進するためのPDCAサイクル ○改革のための人材育成 ○荷主と連携した改革の推進 ・荷主と連携することで改革効果を向上 ・KPIによる業務改革事例② ・ITを活用した業務改革事例② 	
	13:40 ~ 16:00			
	16:00 ~ 16:10	終講式		

※カリキュラムにつきましては、都合により一部変更する場合がございますので、予めご了承ください。