

カリキュラム

No.18-107

テーマ	部下指導の考え方・進め方		
研修期間	平成30年6月4日(月)～6月5日(火) 平成30年7月23日(月)～7月24日(火)〔計4日間〕	研修時間	26時間
会場	中小企業大学校直方校	受講料	35,000円

〔第1回〕

月日	時間	科目	内容	講師(敬称略)
6月4日 (月曜)	9:10 ~ 9:30	開講式・オリエンテーション		グローバルキャリア 代表 日高 裕見子
	9:30 ~ 12:20	部下指導の考え方と 進め方	部下がパフォーマンスを最大限発揮できるようにするために、上司として部下指導に臨む際の考え方や姿勢、具体的な指導の進め方について、事例を交えて学んでいただきます。	
	13:20 ~ 15:30		<ul style="list-style-type: none"> ・部下指導・育成における上司の心構え ・リーダーシップの基本 ・多様な人材を指導・育成するためのマネジメントスタイル ・部下指導の基本(演習) 	
	15:30 ~ 17:30	部下指導の実践的な手法(演習)	効果的な部下指導を行うために、ティーチングやコーチングの考え方や取り組み方を学んでいただきます。	
受講者交流会 18:00~19:00	<ul style="list-style-type: none"> ・ティーチングとコーチングの違い ・効果的な部下指導(演習) ・部下のやる気を引き出すコミュニケーションポイント ・年上部下・女性部下への指導法(演習) 			
6月5日 (火曜)	9:00 ~ 12:20	部下育成プランの作成 (演習)	部下の指導・育成を計画的にするために、キャリア形成の基本を解説した上で、部下の育成プランを作成します。	
	13:20 ~ 17:00		<ul style="list-style-type: none"> ・部下の中長期的なキャリア形成の支援 ・部下のキャリアシート作成(演習) ・部下育成プランの作成(演習) 	

※初日の講義終了後、受講者交流会(18:00~19:00)を予定しています。

※インターバル期間に作成した「部下育成プラン」を基に、学んだ手法を活かして職場で部下指導に取り組んでいただきます。

〔第2回〕

月日	時間	科目	内容	講師(敬称略)
7月23日 (月曜)	10:00 ~ 12:20	現場実践の振り返り	インターバルでの実践結果を振り返り、ディスカッションを通じて自身の改善ポイントを明らかにします。	前掲 日高 裕見子
	13:20 ~ 14:20		<ul style="list-style-type: none"> ・グループでの振り返り ・自身の課題と改善ポイントの洗い出し ・全体共有とフィードバック 	
	14:20 ~ 17:00	インターバルでの実践結果の振り返りを踏まえて、「教え方」や「計画」の見直しを行い、ブラッシュアップを図ります。		
7月24日 (火曜)	9:00 ~ 12:20	部下指導のブラッシュアップ	<ul style="list-style-type: none"> ・コーチングの基本 ・部下指導・育成に使える実践演習—ほめ方・叱り方— ・組織・チーム全体で取り組む部下指導 ・上司自身のメンタルマネジメント ・部下育成プランの改良と宣言 	
	13:20 ~ 16:00			
	16:00 ~ 16:10	終講式		

※カリキュラムにつきましては、都合により一部変更する場合がございますので、予めご了承ください。

中小企業大学校直方校