

カリキュラム

No.18-122

テーマ	目標を実現する 利益・資金計画の考え方と進め方		
研修期間	平成30年9月27日(木)～9月28日(金) 平成30年10月29日(月)～10月30日(火)〔計4日間〕	研修時間	27時間
会場	中小企業大学校直方校	受講料	38,000円

〔第1回〕

月日	時間	科目	内容	講師(敬称略)
9月27日 (木曜)	9:10 ~ 9:30	開講式・オリエンテーション		
	9:30 ~ 12:40	利益・資金計画のつくり方(演習)	<p>経営戦略と利益・資金計画の関係について理解を深めるとともに、経営戦略・計画に基づいた利益計画をPDCA<Plan(計画策定)→ Do(実行)→ Check(検証)→ Action(改善・再構築)>を回しながら継続的に改善するステップを資金の流れも交えて学んでいただきます。また、資金計画だけでなく資金繰りの重要性についても理解を深めていただきます。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・利益・資金計画とは何か？ ・経営戦略・計画と利益・資金計画との関係 ・資金繰りの重要性について ・利益・資金計画のつくり方 ・利益・資金計画実施・運用のポイント ・利益・資金計画構築のプロセスを学ぶ(演習) 	株式会社ネットワーク経営 広島 取締役 生塩 千秋
	13:40 ~ 17:30			
受講者交流会 18:00~19:00				
9月28日 (金曜)	9:00 ~ 12:40	自社における財務課題の抽出・評価(演習)	<p>財務分析による課題抽出と評価のポイントを学ぶとともに、計算システムを使って自社の財務分析を行い、自社の財務課題を抽出・評価していただきます。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・自社財務分析に係るポイント(収益力、資金力を中心として) ・財務分析による財務課題の抽出・評価の仕方 ・自社の財務分析(演習) 	
	13:40 ~ 17:00			

※初日の講義終了後、受講者交流会(18:00~19:00)を予定しています。

※インターバル期間に自社の資金・利益計画についての課題に取り組んでいただきます。

〔第2回〕

月日	時間	科目	内容	講師(敬称略)
10月29日 (月曜)	9:30 ~ 12:40	経営に関する変化要因の整理及び計画策定のための自社の方向性検討(演習)	<p>経営目標を達成する利益を確保するために今後発生する経営に関する変化要因を整理し、数値をまとめるとともに経営計画等に基づく企業未来を志向した経営の方向性を演習シートを用いて検討していただきます。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・人材採用、設備投資等の経営に関する変化要因の整理(演習) ・経営戦略・計画等に基づく経営の方向性について検討(演習) 	前掲 生塩 千秋
	13:40 ~ 17:30			
10月30日 (火曜)	9:00 ~ 12:40	自社の利益・資金計画の策定(演習)	<p>自社における経営の方向性を見据えてこれからの変化要因を勘案し、利益・資金計画の策定に取り組んでいただきます。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・自社の利益・資金計画作成演習の進め方 ・自社の利益・資金計画の構築(演習) 	
	13:40 ~ 16:00			
	16:00 ~ 16:10	終講式		

※カリキュラムにつきましては、都合により一部変更する場合がございますので、予めご了承ください。

中小企業大学校直方校