

17-20

実践！会社を良くするための利益計画の立て方

企業の成長・発展の道標としての利益計画

この研修では、管理会計や利益計画策定に関する基礎知識を理解した上で、財務分析により自社の長所や改善点を把握し、中期利益計画・短期利益計画を策定するまでの手順を、パソコンソフトを使用しながらマスターしていただきます。

平成29年 **8月 9日(水)～10日(木)**

平成29年 **9月 12日(火)～13日(水)**

<2日間×2回(全4日間)インターバル研修>

- ▶ 対象者：中小企業の経営者・経営幹部・管理者等
- ▶ 定員：30名
- ▶ 受講料：35,000円(税込み・教材費込み)
- ▶ 研修時間：26時間

講師プロフィール(敬称略)

生塩 千秋(うしお ちあき)
株式会社ネットワーク経営広島 取締役
コンサルティング事業部長

会計事務所勤務の後、株式会社ネットワーク経営広島取締役に就任。財務・税務・組織診断の専門コンサルタントとして、中小・中堅企業の改善を現場で指導。

また、全国の中小企業大学校をはじめ、各地の商工団体での講義、講演活動など、幅広く活躍中。



研修のポイント

STEP①

自社データによる財務分析で長所・改善点を把握します!

STEP②

インターバル期間を活用して経営改善の方針を検討します!

STEP③

自社の利益計画策定演習で実践力を養成します!

日時	内容	日時	内容
<前期>	<p>■中小企業会計の意義と利益計画策定の進め方</p> <ul style="list-style-type: none"> ○経営者・経営幹部としての財務諸表の見方 ○管理会計の考え方と効果的な活用方法 ○利益計画の必要性和策定の進め方 	<後期>	<p>インターバル期間中に収益力・資金力の分析結果を社内で共有し、経営改善の方針を立て、後期の演習に活かします</p> <p>■自社利益計画の策定(演習)</p> <ul style="list-style-type: none"> ○自社の中期利益計画・短期利益計画策定(パソコンソフトを使用) ○行動計画と結びついた実効性のある利益計画 ○収益力改善・キャッシュフロー改善のポイント
8/9(水) 9:10 ～ 17:10 (途中1H休憩)	<p>■収益力・資金力の分析</p> <ul style="list-style-type: none"> ○自社の財務分析・キャッシュフロー分析(パソコンソフトを使用) ○財務分析指標の解説 ○自社の収益力・資金力の把握 ○損益分岐点分析の考え方 ○利益率改善のシミュレーション 	9/12(火) 9:00 ～ 17:00 (途中1H休憩)	<p>■利益計画策定後のマネジメント・まとめ</p> <ul style="list-style-type: none"> ○利益計画を有効に活用するため取組 ○進捗管理の進め方 ○本研修のまとめ
8/10(木) 9:00 ～ 16:00 (途中1H休憩)	<p>■経営改善の方向性の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> ○自社が直面する経営課題の整理 ○経営改善の方向性とその手法 	9/13(水) 9:00 ～ 16:00 (途中1H休憩)	

※ 8月9日(水)の研修終了後に受講者交流会を開催(参加費:2,500円)。受講者の皆様の交流を深めていただきます。

中小企業大学校広島校 TEL:082-278-4955

〒733-0834 広島市西区草津新町1-21-5 FAX 082-278-7201 URL <http://www.smrj.go.jp/inst/hiroshima/>

●お申し込み方法

「受講申込書」に必要事項をご記入の上、FAXまたは郵送にて右記あてにお送りください。また、ホームページ (<http://www.smrj.go.jp/inst/hiroshima/>) からもお申し込みできます。 ※お申し込みは先着順とさせていただきます。

お申し込み先：中小企業大学校 広島校
〒733-0834 広島市西区草津新町1-21-5
FAX 082-278-7201

●受講決定と受講料の納入

受入決定後、順次、中小企業大学校広島校から貴社の連絡担当者様あてに「受講決定通知(兼振込依頼書)」などを送付いたします。

受講料は記載された指定期日までにお振り込みください。

※振込手数料はご負担ください。

※納入後の受講料は、キャンセルされる場合でも一部又は全額を申し受けますので、予めご了承ください。

●校内宿泊施設のご案内

宿泊施設を併設しておりますので、ご希望の方は受講申込書内の「入寮申込書」にご記入ください。

●宿泊費：2,300円/泊(税込・朝食サービス) ※入寮時にフロントにて現金でお支払いください。

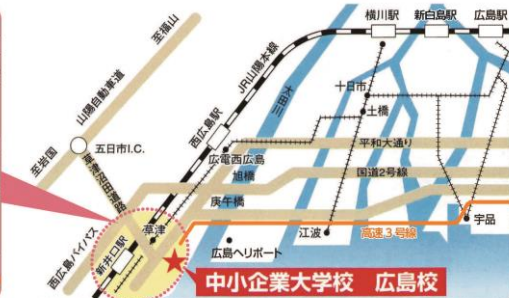
●昼食・夕食については、校内に食堂があり、1日(2食)1,200円程度でご利用いただけます。

●受講者交流会

受講者同士の交流会を開催しますので、ぜひご参加ください。会費：2,500円(税込) ※研修当日に頂戴いたします。

日時：平成29年8月9日(水)講義終了後(17時30分頃)から1時間30分程度 場所：広島校内 食堂(立食形式)

●中小企業大学校広島校への交通アクセス



<JRをご利用の場合>

JR山陽本線「新井口駅」下車 徒歩約30分

<市内電車をご利用の場合>

広島電鉄宮島線「草津駅」下車 徒歩約12分

<市内バスをご利用の場合>

広島バス 25番・50番「草津町」下車 徒歩約10分

<自家用車をご利用の場合> 無料駐車場完備(69台)

広島高速3号線(広島南道路)商工センター出入口から約1分
山陽自動車道 五日市I.C.から商工センター方面、草津沼田道路経由約15分

◎受講申込書〔No.17-20 実践！会社を良くするための利益計画の立て方〕

中小企業大学校 広島校 宛

申込日 平成 年 月 日

ふりがな 企業名				代表者名 (役職)			
所在地	〒 —			TEL	() —		
				FAX	() —		
業種	D 建設業	E 製造業	F 電気・ガス・熱供給・水道業	資本金	千円	従業員数	人
	G 情報通信業	H 運輸業	I 卸売業	創業	(西暦)	年	月
	I 小売業	J 金融業・保険業	K 不動産業・物品賃貸業	貴社の 事務連絡 担当者	Eメール		
	M 宿泊業・飲食サービス業	R サービス業	その他 ()		今後、当校のメールマガジンをお送りしてほしいですか? <input type="checkbox"/> はい <input type="checkbox"/> いいえ		
取扱品目					所属・役職 ふりがな 氏名		
この研修をどのようにして 知りましたか?		①ダイレクトメール ②県・市等 ③商工団体等 ④他の受講者からの紹介 ⑤大学校のホームページ ⑥その他 ()					

受講者	ふりがな 氏名	年齢	歳	性別	男・女
	所属部署	役職	(該当区分に○) (代表者・役員・管理者・管理者候補等)		

【宿泊希望の方】

入寮申込書	平成 年 月 日 () ~ 月 日 () 朝まで 泊 日
	平成 年 月 日 () ~ 月 日 () 朝まで 泊 日 ※宿泊室は全て禁煙となっています。
緊急連絡先(自宅の電話番号等)	() - () ※宿泊室には身体の不自由な方のための部屋があります。ご希望の方はその旨ご記入ください。

<受講申込における個人情報の保護について>

中小企業基盤整備機構では「個人情報保護法」に基づき、受講者の個人情報の適切な管理に努めてまいります。受講申込書に記載されている内容をもとに、今後皆様へ有益と思われる研修のご案内を、郵便、電子メール、FAX等でお送りさせていただくことがあります。また、研修実施にあたり、講師に個人情報を通知する場合がありますが、より効果的な研修を行うことを目的に行うものです。「個人情報」につきましてのご質問がございましたら、各地域本部までお寄せくださいますようお願いいたします。

FAX番号

082-278-7201