

17-25

# キャッシュフロー経営を実現するための財務管理手法

「工場」、「物流」、「営業」がキャッシュを生む。

キャッシュフローが現場を変え、現場を強くする！

この研修では、キャッシュフローを自社に活かされていないジレンマを解消して、キャッシュフローをベースに善き循環の物語を作ることを目標に、「経営のための会計」を基本から実践的に学んでいただきます。

平成29年 **10月10日(火)~12日(木)**

- ▶ 対象者：中小企業の経営者・経営幹部・管理者等
- ▶ 定員：30名
- ▶ 受講料：31,000円(税込み・教材費込み)
- ▶ 研修時間：21時間

講師プロフィール(敬称略)

**宮直史(みやただし)**  
公認会計士・税理士

監査法人勤務を経て、1990年に独立開業。公認会計士の知見を基に、中小企業の経営力強化の支援に取り組む。各地の中小企業大学校での研修講師やゼミ指導など、丁寧でわかりやすい指導は実践的と定評。



研修のポイント

1. キャッシュフロー経営の本質を理解

2. キャッシュフローを経営に活かす着眼点を学習

3. 事例の数字でキャッシュの流れをつかみ、自社の経営改善・体質強化の実践活用

日時	科目	内容
10/10(火) 9:10 ~ 17:40 (途中1H昼休憩)	キャッシュフローが現場を変える	●キャッシュフローは全社一丸で取り組むべき経営課題 キャッシュフローの増加は、自社が持続的に発展するために全社一丸で取り組むべき経営課題です。利益だけでなくより多くのキャッシュを生み出すための考え方やポイントについて学びます。
	キャッシュフロー計算書の勘所	●キャッシュフローを自社の経営強化に活かす着眼点 資金繰り(お金のやりくり)で自社の経営は強くなりません。資金繰り表とキャッシュフロー計算書の本質的な違いを理解し、キャッシュフローを経営に活かす着眼点について学びます。
10/11(水) 9:00 ~ 17:30 (途中1H昼休憩)	キャッシュフローをベースに自社の物語を読み解く	●キャッシュフローをベースに、決算書から自社の物語を読み解く 事例をもとに、決算書(貸借対照表・損益計算書)から自社の物語を読み解いて、キャッシュフロー経営の本質や課題について理解を深めます。
10/12(木) 9:00 ~ 16:00 (途中1H昼休憩)	キャッシュフローをベースに善き循環の物語をつくる	●経営環境が激しく変化する時代に、中小企業が持続的に発展するためのシナリオをいかに描き、どのように実行していくか 前日までの二日間で学んだキャッシュフローをベースに、善き循環の物語をつくるための条件を明らかにするとともに、取り組むべき経営課題の理解を深め、自社の実践活用につなげます。

※ 持参資料:自社の3期分の貸借対照表、損益計算書、勘定科目明細書(当校に提出することや他の受講生に公表することはありません)  
※ 10月10日(火)の研修終了後に受講者交流会を開催(参加費:2,500円)。受講者の皆様の交流を深めていただきます。

## ●お申し込み方法

「受講申込書」に必要事項をご記入の上、FAXまたは郵送にて右記あてにお送りください。また、ホームページ (<http://www.smrj.go.jp/inst/hiroshima/>) からもお申し込みできます。 ※お申し込みは先着順とさせていただきます。

お申し込み先：中小企業大学校 広島校  
〒733-0834 広島市西区草津新町1-21-5  
FAX 082-278-7201

## ●受講決定と受講料の納入

受入決定後、順次、中小企業大学校広島校から貴社の連絡担当者様あてに「受講決定通知(兼振込依頼書)」などを送付いたします。

受講料は記載された指定期日までにお振り込みください。

※振込手数料はご負担ください。

※納入後の受講料は、キャンセルされる場合でも一部又は全額を申し受けますので、予めご了承ください。

## ●校内宿泊施設のご案内

宿泊施設を併設しておりますので、ご希望の方は受講申込書内の「入寮申込書」にご記入ください。

●宿泊費：2,300円/泊(税込・朝食サービス) ※入寮時にフロントにて現金でお支払いください。

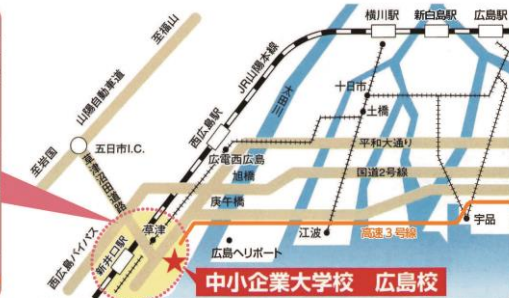
●昼食・夕食については、校内に食堂があり、1日(2食)1,200円程度でご利用いただけます。

## ●受講者交流会

受講者同士の交流会を開催しますので、ぜひご参加ください。会費：2,500円(税込) ※研修当日に頂戴いたします。

日時：平成29年10月10日(火)講義終了後(18時00分頃)から1時間30分程度 場所：広島校内 食堂(立食形式)

## ●中小企業大学校広島校への交通アクセス



### <JRをご利用の場合>

JR山陽本線「新井口駅」下車 徒歩約30分

### <市内電車をご利用の場合>

広島電鉄宮島線「草津駅」下車 徒歩約12分

### <市内バスをご利用の場合>

広島バス 25番・50番「草津町」下車 徒歩約10分

### <自家用車をご利用の場合> 無料駐車場完備(69台)

広島高速3号線(広島南道路)商工センター出入口から約1分  
山陽自動車道 五日市I.C.から商工センター方面、草津沼田道路経由約15分

## ◎受講申込書 [No.17-25 キャッシュフロー経営を実現するための財務管理手法]

中小企業大学校 広島校 宛

申込日 平成 年 月 日

ふりがな 企業名			代表者名 (役職)		
所在地	〒 —		TEL	( ) —	
業種	D 建設業	E 製造業	F 電気・ガス・熱供給・水道業	資本金	千円
	G 情報通信業	H 運輸業	I 卸売業	創業	(西暦) 年 月
取扱い品目	I 小売業	J 金融業・保険業	K 不動産業・物品賃貸業	貴社の事務連絡担当者	Eメール
	M 宿泊業・飲食サービス業	R サービス業	その他 ( )		今後、当校のメールマガジンをお送りしてよろしいですか? <input type="checkbox"/> はい <input type="checkbox"/> いいえ
この研修をどのようにして 知りましたか?			①ダイレクトメール ②県・市等 ③商工団体等 ④他の受講者からの紹介 ⑤大学校のホームページ ⑥その他 ( )		

受講者	ふりがな 氏名	年齢	歳	性別	男・女
	所属部署	役職	(該当区分に○) (代表者・役員・管理者・管理者候補等)		

### 【宿泊希望の方】

入寮申込書	平成 年 月 日 ( ) ~ 月 日 ( ) 朝まで 泊 日 ※宿泊室は全て禁煙となっています。
緊急連絡先(自宅の電話番号等)	※宿泊室には身体の不自由な方のための部屋があります。ご希望の方はその旨ご記入ください。 ( ) - ( )

<受講申込における個人情報の保護について>

中小企業基盤整備機構では「個人情報保護法」に基づき、受講者の個人情報の適切な管理に努めてまいります。受講申込書に記載されている内容をもとに、今後皆様へ有益と思われる研修のご案内を、郵便、電子メール、FAX等でお送りさせていただくことがあります。また、研修実施にあたり、講師に個人情報を通知する場合がありますが、より効果的な研修にすることを目的に行うものです。「個人情報」につきましてのご質問がございましたら、各地域本部までお寄せくださいますようお願いいたします。

FAX番号

082-278-7201