

コースNo.
8

チームマネジメント強化講座

チームを活性化させるマネジメントを学ぶ

対象者

管理者、新任管理者(候補者)

研修期間 平成30年**5月23日(水)**~**5月25日(金)** 3日間 研修時間 **21時間** 募集人員 **30名** 受講料 **31,000円(税込)**

● 研修のねらい

管理者には、チームメンバー一人ひとりのやる気を引き出すのはもちろんのこと、チームの力を最大限に発揮させて大きな成果を上げることが求められています。

本研修では、メンバーが相互に認め合うだけでなく、個人では成し得ない高い目標を達成できるチームの作り方について演習を交えながら学ぶとともに、自社で実践するための行動計画を作成します。

● ポイント

- ①成果の上がるチーム作りに必要な役割と行動を学びます。
- ②モチベーションやモラールが停滞している状況に、いかに対応すれば良いかを学びます。
- ③行動計画を持ち帰ることで、研修で学んだ成果を即実行に移すことが出来ます。

● カリキュラム概要

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

月/日	時間	科目	内容	講師 (敬称略)	
5/23 (水)	10:20~ 10:30	開講式 オリエンテーション		経営コンサル ティング波多野 事務所 代表 中小企業診断士 波多野 卓司	
	10:30~ 12:30	チームを活性化させる 管理者の役割と行動	職場の現状確認、チームと集団の違い、モチベーションとモラルの違い、目標達成に必要なチームの構成要因などについて学ぶとともに、管理者として何をすべきか(考え方)とあるべき姿について理解します。 ◆チームリーダーの役割 ◆チームづくりの3つの視座		
	13:30~ 18:30	チームマネジメント の実践的な手法と チームメンバーの理解	合意形成やモチベーション管理等の手法を紹介しながら、演習を通してチームのマネジメントについて体験し、「気づき」を受講者自身に置き換えて「腑に落ちる」感覚を掴むとともに、自身のマネジメントスタイルを再認識します。		
	18:45~ 20:15	交流会	受講者同士の懇親と情報交換		
5/24 (木)	9:00~ 12:00	チームマネジメント の実践的な手法と チームメンバーの理解	共感的理解や積極的傾聴等について、ロールプレイングを通して体験するとともに、チームメンバーのやる気を引き出すポイントを理解します。 ◆目的とビジョン ◆信頼と成果を高める関わり ◆やる気を引き出すしくみ・しかけづくり		
	13:00~ 18:00				
5/25 (金)	9:00~ 12:00				
	13:00~ 16:00	チームの行動計画の 作成と決意表明 (演習)	これまでに学んだ成果を自社で発揮していくための役割と行動について、計画書を作成し、発表を行います。		
	16:00~ 16:20	終講式			

講師紹介



波多野 卓司 (はたの たくじ) 経営コンサルティング波多野事務所 代表

メーカーにて生産技術・商品開発などに従事したのち、1994年経営コンサルティング波多野事務所を設立。「個人の自律性の向上と組織の活性化」「弱さを生かす」を理念として、さまざまな人材教育・創業支援等に関わり、個別ニーズに対応した熱意あふれる密着型支援を全国で展開。ほかに、マーケティング支援・組織活性化支援にも力を発揮し、カウンセラー・プロコーチとしての顔も併せ持つ。また、起業家/経営者/組織リーダーの相互支援・相互検討のコミュニティ『一番商品づくり塾』を主宰。メンバーからは日々、多数の起業/新事業/課題解決事例が生まれている。