

時限表

【 新規講座 】

テーマ	コスト削減のための在庫管理
サブタイトル	適正在庫管理に取り組み、利益創造の源泉となす
研修のねらい	<p>在庫を見れば経営が見えてくると言われています。在庫は保管・廃棄などのコストの根源でありながら、顧客との関係維持や販売機会を逃さないためには在庫を減らす判断が難しい現状がありますが、その反面、自社の在庫の特徴を正確に把握することができれば、在庫を必要以上に持たない適正在庫管理を実現することが可能となります。</p> <p>本研修では、より一層のコスト削減に取り組むことを目的として、販売機会を逃すことなく必要なモノを必要なときに必要な量だけ提供できる適正在庫を管理する方法を学ぶとともに、自社(担当部門)の在庫管理の問題点を明らかにして、最適な在庫管理の仕組みづくりに繋げるための在庫改善計画を検討します。</p>
ポイント	<p>①在庫管理が経営に与える影響を理解できます。</p> <p>②事例と演習を通じて、在庫管理の進め方が身につきます。</p> <p>③講師との個人面談を通じて、自社の在庫管理の問題点を明確にし、具体的な改善策の検討ができます。</p>
持参資料	個人面談でより具体的なアドバイスをさせていただくために、「会社パンフレット(または会社概要)」、「在庫品の保管状況の写真(2~3枚)」などをご持参していただきます。
受講対象者	管理者、新任管理者(候補者)
研修期間	平成29年10月24日(火)~10月26日(木) (3日間、21時間)
募集人員	20名
受講料	31,000円(税込)

月日	時間	科目	内容	講師(敬称略)
10/24 (火)	10:20~10:30	開講式 オリエンテーション		株式会社湯浅コンサルティング コンサルタント 芝田稔子
	10:30~12:30	企業経営における 在庫管理の意義	<ul style="list-style-type: none"> ◆ロジスティクスと在庫管理 ◆在庫が企業経営に及ぼす影響 ◆在庫管理とは何をすることか ◆在庫管理がうまくいかない原因 	
	13:30~15:30	在庫管理の基本 (1) ~適正在庫の考え方~	<ul style="list-style-type: none"> ◆在庫管理の基本 ◆制約条件(生産・発注ロット、リードタイム等)と在庫 ◆アイテムごとの管理の必要性 ◆在庫は「日数」で管理する 	
	15:30~18:30	在庫管理の基本 (2) ~管理手法と適用~	<ul style="list-style-type: none"> ◆在庫を可視化する手法と適用 ・在庫回転率、在庫回転期間、・在庫散布図、・ABC分析、パレート図 等 ◆適正量を維持する方法 ◆波動(変動)への対応と安全在庫の持ち方 	
	18:45~20:15	交流会	受講者同士の懇親と情報交換	
10/25 (水)	9:00~12:30	在庫適正化のための アクションプラン 作成方法	<ul style="list-style-type: none"> ◆在庫実態把握・改善方法の習得 (ケース演習) ・データを活用しやすい情報に変える ・実態を把握しやすい見える化の方法 ・改善方法の検討 ・実行手順の検討 ・改善プランの発表と評価 	講師2名による 【 個人面談 】 自社の在庫管理の問題点を 明らかにし、その改善方法 を検討するための個別アド バイス
	13:30~18:00			
10/26 (木)	9:00~12:30	適正在庫管理の定着を図る	<ul style="list-style-type: none"> ◆自社の在庫管理の問題点を改善する ・講義と演習を通じて身につけた手法の自社への適用 ・個別面談を通じた不明点の確認と具体的改善活動の検討 ・適正在庫管理を社内に定着させる方法 	株式会社湯浅コンサルティング コンサルタント 内田明美子
	13:30~16:00		<ul style="list-style-type: none"> ◆発注支援システムの作成(演習) ◆発注支援による在庫管理の円滑化と問題再発防止 	
	16:00~16:20	終講式		

講師紹介	<p>芝田 稔子 (しばたとしこ) 株式会社湯浅コンサルティング</p> <p>1992年大学卒業後、(株)日通総合研究所に入社し、官公庁関連の調査研究業務、物流ABC導入支援、在庫管理技法の開発等に従事。2004年4月に(株)日通総合研究所を退職し現在に至る。日本物流学会会員。著書に『ムダをなくして利益を生み出す在庫管理』、共著に『手にとるようにIT物流がわかる本』、『「物流ABC」導入の手順』、『新物流実務事典』、『物流管理ハンドブック』、『絵でみる 在庫管理のしくみ』、『図解でわかる物流とロジスティクス』等多数。</p> <p>内田 明美子 (うちだはるこ) 株式会社湯浅コンサルティング</p> <p>1987年大学卒業後、日本債券信用銀行(現 あおぞら銀行)に入社し、流通、物流ほかの業界調査を担当。1998年(株)日通総合研究所に入社し、物流ABCや在庫管理に関わる調査研究、導入コンサルティングなどに従事。2004年4月に(株)日通総合研究所を退職し、現在に至る。経済産業省産業構造審議会地球環境部会基本政策小委員会等 流通業分科会 委員、日本物流学会会員。共著に『絵でみる「在庫管理のしくみ」』、『手にとるように物流がわかる本』、『最新在庫管理の基本と仕組みがよ〜くわかる本』等多数。</p>
------	---