

コースNo.
11

管理者養成講座・キャリアアップ編

今日から実践!現場のマネジメント力を高める行動改革

対象者 管理者、
新任管理者
(候補者)

研修期間 平成29年6月27日(火)~30日(金) 4日間 研修時間 27時間 募集人員 30名 受講料 38,000円(税込)

●研修のねらい

先の見えない経済情勢、人口減少、グローバル化の進展など、中小企業の経営を取り巻く外部環境は絶えず変化をしています。管理者・リーダーはこの変化の波に素早く適応し、現場の改革を立案・実行していくことが求められており、そのための基本的な知識とその知識を実践に活かせる手法は必須のスキルと言えます。

本研修では、豊富な事例や演習・グループディスカッションを通じて、外部環境の変化を敏感に感じ取り、それに対応した経営方針や経営戦略を実行する上で必要となる管理者・リーダーとしての役割を理解したうえで、適切に遂行するための知識をベースとして、その役割を実践できるようになることを目的とします。

●研修のポイント

- ①管理者・リーダーやその候補者に最適な研修です。
- ②管理者に求められる役割を、現場に即した行動として学び、意識改革と行動改革に繋げることを目指します。
- ③受講者からは、「色々なことに気づかされた」、「社内に浸透させたい」、「共感した」、と好評の研修です。

●カリキュラム概要

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

月/日	時間	科目	内容	講師 (敬称略)
6/27 (火)	10:20~ 10:30	開講式 オリエンテーション		有限会社 石田コンサルタントオフィス 代表取締役 石田 邦雄
	10:30~ 12:30	管理者・リーダーとして求められる役割・能力と自身の振り返り	◆管理者・リーダーとしての自分を振り返る ◆管理者・リーダーの使命と役割 ◆求められるリーダーシップの発揮	
	13:30~ 18:30			
	18:45~ 20:15	交流会	受講者同士の懇親と情報交換	
6/28 (水)	9:00~ 12:00	管理者・リーダーに求められる実践的マネジメントスキル	パフォーマンス機能 ◆目標達成 ◆情報収集と分析 ◆リーダーに求められる3つの役割 ◆論理性と情緒性 ◆職場の問題解決	
	13:00~ 17:00		メンテナンス機能 ◆活力ある組織を作る ◆部下の指導育成 ◆コミュニケーション	
6/29 (木)	9:00~ 12:00		組織を動かすリーダーシップ ◆活力ある職場と良い環境を作る ◆管理者に求められる3つの顔 ◆上手な人の使い方と活かし方	
	13:00~ 17:00		求められる管理者・リーダーになるために ◆管理者としての心構え ◆リーダーのストレス耐性 ◆信頼される管理者になるために	
6/30 (金)	9:00~ 12:00			
	13:00~ 16:00	管理者・リーダーとして成長するための行動計画	◆キャリア開発の必要性和進め方 ◆改善から改革へ ◆自分を管理する	
	16:00~ 16:20	終講式		

講師紹介



石田 邦雄 (いしだ くにお) 有限会社石田コンサルタントオフィス 代表取締役

国鉄に20年有余奉職。昭和63年に中小企業診断士として独立開業。現在は社会保険労務士、学会認定カウンセラーなどとして「めでの研究室」を主宰。「コンサルティングとカウンセリングの合一」をモットーに、「組織と人材のマッチング」を目指し、多くの団体、企業での研修や講演活動を展開している。主な出講先として、中小企業大学校東京校を初め、北海道経済連合会、北海道庁、北海道農協学校などがある。「教えるよりも考える研修」「学ぶよりも気づく研修」を柱に、体験学習を交えたわかり易い研修が特徴。著書に「産業カウンセリング」(駿河台出版社)など多数。