

【16-66】 平成 27 年度 中小企業支援担当者等研修（専門研修） 「経営革新計画のフォローアップ支援」 カリキュラム

研修のねらい	環境変化を踏まえ、自社が自ら考え変革を推しすすめる事が、企業が継続する重要なポイントとなり、支援機関が中小企業を支援し、いかに成長発展へとつなげて行くかが必要不可欠となります。 この研修では、経営革新における支援の在り方、経営革新計画策定の方法を再確認し、経営革新計画策定後におけるフォローアップとしての支援方法や指導・助言のあり方について学び、地域における継続する企業を育てることにつなげます。	研修期間	平成 28 年 10 月 25 日（火） ～ 10 月 27 日（木）
--------	---	------	--

月 日	時 間	場 所	科 目	講 師	内 容
10/25 (火)	9:40~10:00	多目的教室	開講式・オリエンテーション	FMCオフィス 代表 金原 義彦	
	10:00~13:00		経営革新における支援のあり方		<ul style="list-style-type: none"> ・ 経営革新の意義及び経営計画策定の重要性について理解します。 ・ 経営革新の進め方と支援者の役割を学びます。
	14:00~18:00		経営革新計画策定のための整理の仕方		<ul style="list-style-type: none"> ・ 定性分析において、経営理念、経営ビジョンの見直し及び策定、SWOT分析「強み」の必要性を学びます。 ・ 定量分析において、決算書の見方及び財務分析のポイントを学びます。
10月25日（火）18:15~19:45 「受講者交流会」 受講者相互の情報交換を図り、交流を深めていただく懇親会です。積極的にご参加ください。					
10/26 (水)	9:30~17:30		経営革新計画書の作成ポイント（演習）		<ul style="list-style-type: none"> ・ 既存事業との相違点を明確にし、事業ドメインを策定します。 ・ BSCの各視点に基づく戦略目標・行動計画の策定について演習を通して習得します。
10/27 (木)	9:00~16:00		経営革新計画策定支援後のフォローアップ支援（聴き取り・指導・助言）の仕方		<ul style="list-style-type: none"> ・ PDCAサイクルによる、事業の継続的改善方法について学びます。 ・ 経営革新における成功・失敗事例をとおしてフォローアップ支援のあり方を学びます。
	16:10~		閉講式		

※カリキュラムは、都合により一部変更することがありますのでご了承ください。