

研修 No.

16-02

16-19

## 生産管理シリーズ 現場改善 (春期・秋期)

## ▶ 5Sと目で見える管理の実践

【対象者】 管理者・新任管理者 等

## このような方におすすめ

- (1) 生産部門の管理者として、改善活動を理解し具体的な手法を学びたい方
- (2) 自社の現場改善を実践的にやりたい方

## 研修のねらい

製造業にとって日々、厳しさの増す環境に置かれている現在、不況に負けない企業体質強化のためには現場改善は不可欠です。

本研修では、現場の基本とされながら、マンネリ化・形骸化しがちな「5S (整理・整頓・清掃・清潔・躰)」活動に改めて焦点をあて、「目で見える管理」による様々な改善の手法を、演習を通じて実践的に学ぶことにより、効率的でムダのない企業の基盤作りと発展に役立てていただきます。

## ■実施期間【春期】

全4日間(27時間)

2016/4/19(火)~22(金)

## ■定員 35名

■受講料 38,000円(税込)

※宿泊費は含まれません。

※お申し込みが多数の場合、定員を変更させていただく場合がございます。

## ■実施期間【秋期】

全4日間(27時間)

2016/10/25(火)~28(金)

## ■定員 35名

■受講料 38,000円(税込)

※宿泊費は含まれません。

※お申し込みが多数の場合、定員を変更させていただく場合がございます。

## 受講者の声

◆5Sの本当の意味を改めて理解できたと思う。

◆質問に丁寧な対応をして頂き助かりました。受講者の思いを察しておられ、感動しました。

## 研修カリキュラム

日程	研究テーマ	内容
【春期】4/19(火) 【秋期】10/25(火) 9:40~17:40	生産活動の基本と現場改善	<ul style="list-style-type: none"> <li>●生産活動の基本</li> <li>●QCD(品質、コスト、納期)と4M(人、機械、材料、方法)</li> <li>●現場改善(5S、目で見える管理、3M改善)</li> </ul> ※事前課題として自社の現場の写真の準備をお願いしております。
【春期】4/20(水) 【秋期】10/26(水) 9:40~17:40	自社演習(1) 5S改善の進め方	<ul style="list-style-type: none"> <li>●演習1「問題の発見」自社現場写真を元に、問題点を発見して頂きます。</li> <li>●現場改善の基礎である5Sとは</li> <li>●5S改善のポイント</li> <li>●5S改善事例</li> </ul>
【春期】4/21(木) 【秋期】10/27(木) 9:40~17:40	目で見える管理 自社演習(2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●「目で見える管理」の意味と進め方</li> <li>●目で見える管理事例</li> <li>●演習2「改善アイデアと改善案」 改善に向けたアイデアを考え、改善案の作成をします。</li> </ul>
【春期】4/22(金) 【秋期】10/28(金) 9:00~16:00	3M改善の進め方 現場改善とリーダーの役割	<ul style="list-style-type: none"> <li>●3M(ムリ、ムダ、ムラ)とは</li> <li>●3M改善のポイントと改善事例</li> <li>●現場改善のまとめ</li> <li>●現場改善の推進方法</li> <li>●リーダーの果たすべき役割</li> </ul>

※カリキュラムは変更となる場合がございます。

## 講師紹介

## ▶ 鈴木 規男 (すずき のりお)

有限会社コンサルティング・ベル・オフィス 代表取締役

慶應義塾大学工学部管理工学科卒業。ヤマハ発動機(株)を経て、94年経営コンサルタントとして独立し、コンサルティング・ベル・オフィス設立。

専門分野は5S、IE、生産管理等。国内、海外においてコンサルティング活動を行う他、中小企業大学校各校や海外技術者研修協会等の研修の講師としても活躍し、理解しやすく楽しい講義には定評がある。