

16-24

キャッシュフロー経営を実現するための財務管理手法

「工場」、「物流」、「営業」がキャッシュを生む。

キャッシュフローが現場を変え、現場を強くする!

この研修では、キャッシュフローを自社に活かしてないジレンマを解消して、キャッシュフローをベースに善き循環の物語を作ることを目標に、「経営のための会計」を基本から実践的に学んでいただきます。

平成28年 **10月11日(火)~13日(木)**

- ▶ 対象者：中小企業の経営者・経営幹部・管理者等
- ▶ 定員：30名
- ▶ 受講料：28,000円(税込)
- ▶ 研修時間：20時間

講師プロフィール(敬称略)

宮 直史(みや ただし)

公認会計士・税理士

監査法人勤務を経て、1990年に独立開業。公認会計士の知見を基に、中小企業の経営力強化の支援に取り組む。各地の中小企業大学校での研修講師やゼミ指導など、丁寧でわかりやすい指導は実践的と定評。

研修のポイント

1. キャッシュフロー経営の本質を理解

2. キャッシュフローを経営に活かす着眼点を学習

3. 事例の数字でキャッシュの流れをつかみ、自社の経営改善・体質強化の実践活用

日時	科目	内容
10/11(火) 9:20 ? 17:20 (途中1H昼休憩)	キャッシュフローが現場を変える	●キャッシュフローは全社一丸で取り組むべき経営課題 キャッシュフローは小手先の数字のつじつま合わせではなく、自社が持続的に発展するための経営課題であり、現場で日々実践されなければなりません。
	キャッシュフロー計算書の勘所	●キャッシュフローを自社の経営強化に活かす着眼点 資金繰り(お金のやりくり)で自社の経営は強くなりません。資金繰り表とキャッシュフロー計算書の本質的な違いを理解し、キャッシュフローを経営に活かす着眼点について学びます。
10/12(水) 9:20 ? 17:20 (途中1H昼休憩)	キャッシュフローをベースに自社の物語を読み解く	●キャッシュフローをベースに、決算書から自社の物語を読み解く 事例をもとに、決算書(貸借対照表・損益計算書)から自社の物語を読み解いて、キャッシュフロー経営の本質や課題について理解を深めます。
10/13(木) 9:20 ? 16:20 (途中1H昼休憩)	キャッシュフローをベースに善き循環の物語をつくる	●経営環境が激しく変化する時代に、中小企業が持続的に発展するためのシナリオをいかに描き、どのように実行していくか 前日までの二日間で学んだキャッシュフローをベースに、善き循環の物語をつくるための条件を明らかにするとともに、取り組むべき経営課題の理解を深め、自社の実践活用につなげます。

※持参資料：自社の3期分の貸借対照表、損益計算書、勘定科目明細書(当校に提出することや他の受講生に公表することはありません)
※10月11日(火)の研修終了後に受講者交流会を開催(参加費：2,500円)。受講者の皆様の交流を深めていただきます。

中小企業大学校 広島校 TEL:082-278-4955

〒733-0834 広島市西区草津新町1-21-5 FAX 082-278-7201 URL <http://www.smrj.go.jp/inst/hiroshima/>

●申込方法

「受講申込書」に必要事項をご記入の上、FAXまたは郵送にて右記あてにお送りください。また、ホームページ <http://www.smrj.go.jp/inst/hiroshima/> から申し込みできます。※お申込みは先着順とさせていただきます。

申込先：中小企業大学校 広島校
〒733-0834 広島市西区草津新町1-21-5
FAX 082-278-7201

●受講決定と受講料の納入

受入決定後、順次、中小企業大学校広島校から貴社の連絡担当者様あてに「受講決定通知(兼振込依頼書)」などを送付いたします。受講料は記載された指定期日までにお振り込みください。

※振込手数料はご負担ください。

※納入後の受講料は、キャンセルされる場合でも一部又は全額を申し受けますので、予めご了承ください。

●校内宿泊施設のご案内

宿泊施設を併設しておりますので、ご希望の方は受講申込書内の「入寮申込書」にご記入ください。

●費用：2,300円/泊(税込・朝食サービス) ※入寮時にフロントにて現金でお支払いください。

●昼食・夕食については、1,200円程度で校内の食堂をご利用になれます。

●受講者交流会

受講者同志の交流会を開催しますので、是非ご参加ください。 会費：2,500円(税込) ※研修当日に頂戴いたします。

日時：平成28年10月11日(火) 講義終了後(17時40分頃)から1時間30分程度 場所：広島校内 食堂(立食形式)

●中小企業大学校 広島校への交通アクセス



<JRをご利用の場合>

JR山陽本線「新井口駅」下車 東へ徒歩約30分

<市内電車をご利用の場合>

広島宮島線「草津駅」下車 南東へ徒歩約12分

<市内バスをご利用の場合>

広島バス 25番or50番「草津町」下車 南東へ徒歩約10分

<自家用車をご利用の場合>(駐車場完備 無料(69台))

山陽自動車道 五日市I.C.から商工センター方面、

草津沼田道路経由約15分

◎受講申込書〔No.16-24 キャッシュフロー経営を実現するための財務管理手法〕

中小企業大学校 広島校 宛

申込日 平成 年 月 日

ふりがな 企業名	代表者名 (役職)		
所在地	TEL	() -	
	FAX	() -	
業種	E 建設業	F 製造業	H 情報通信業
	I 運輸業	J 卸売業	J 小売業
	K 金融・保険業	M 飲食業・宿泊業	Q サービス業
	その他 ()		
取扱品目	資本金 千円 従業員数 人		
	創業 (西暦) 年 月		
	Eメール		
	今後、当校のメールマガジンをお送りしてよろしいですか。 <input type="checkbox"/> はい <input type="checkbox"/> いいえ		
	貴社の事務連絡担当者 所属・役職 ふりがな 氏名		

この研修をどのようにして知りましたか?	①ダイレクトメール	②県・市等	③商工団体等	④他の受講者からの紹介	⑤大学校のホームページ
	⑥その他 ()				

受講者	ふりがな	年齢	歳	性別	男・女
	氏名				
	所属部署	役職 (該当区分に○を付けてください)	(代表者・役員・管理者・管理者候補等)		

〔宿泊希望の方〕

入寮申込書	平成 年 月 日 () ~ 月 日 () 朝まで 泊 日	※宿泊室は全て禁煙となっています。
緊急連絡先(自宅の電話番号等)	() - ()	※宿泊室には、身体の不自由な方のための部屋があります。ご希望の方はその旨ご記入ください。

<受講申込における個人情報の保護について>
中小企業基盤整備機構では「個人情報保護法」に基づき、受講者の個人情報の適切な管理に努めてまいります。受講申込書に記載されている内容をもとに、今後皆様には有益と思われる研修のご案内を、郵便、電子メール、FAX等でお送りさせていただくことがあります。また、研修実施に当たり、講師に個人情報を通知する場合がありますが、より効果的な研修を目的に行うものです。「個人情報」につきましてのご質問がございましたら、各本部までお寄せくださいますようお願いいたします。

FAX番号

FAX

082-278-7201