15-26

キャッシュフロー経営を実現するための財務管理手法

キャッシュフローが現場を変え、経営を強くする！

財務力パワーアップシリーズ③

研修のねらい

キャッシュフローは全社一丸で取り組むべき経営課題です。キャッシュフローが現場を変え、経営を強くします。
にもかかわらず、決算書（貸借対照表・損益計算書）からキャッシュフロー計算書を作成してわかったつもりになり、経営強化の着眼点も見出せないまま、現場は変わらず、キャッシュフローを経営に活かしきれていないのが実情です。
今回の研修では、そのようなジレンマを解消して、キャッシュフローをベースに善き循環の物語をつくることを目標に、「経営のための会計」を基本から実践的に学びます。決算書について初めて学ばれる方も安心してご参加ください。

研修のポイント

1. キャッシュフロー経営の本質と進め方を理解
2. キャッシュフローを経営に活かす着眼点を学習
3. 事例の数字でキャッシュの流れをつかみ、自社の実践活用につなげる

日時	科目	内容
10/20（火） 9:20 ～ 17:20 （途中1H昼休憩）	キャッシュフローが現場を変える	●キャッシュフローは全社一丸で取り組むべき経営課題 キャッシュフローは小手先の数字のつじつま合わせではなく、自社が持続的に発展するための経営課題であり、現場で日々実践されなければなりません。
	キャッシュフロー計算書の勘所	●キャッシュフローを自社の経営強化に活かす着眼点 資金繰り（お金のやりくり）で自社の経営は強くなりません。資金繰り表とキャッシュフロー計算書の本質的な違いを理解し、キャッシュフローを経営に活かす着眼点について学びます。
10/21（水） 9:20 ～ 17:20 （途中1H昼休憩）	キャッシュフローをベースに自社の物語を読み解く	●キャッシュフローをベースに、決算書から自社の物語を読み解く 事例をもとに、決算書（貸借対照表・損益計算書）から自社の物語を読み解いて、キャッシュフロー経営の本質や課題について理解を深めます。
10/22（木） 9:20 ～ 16:20 （途中1H昼休憩）	キャッシュフローをベースに善き循環の物語をつくる	●経営環境が激しく変化する時代に、中小企業が持続的に発展するためのシナリオをいかに描き、どのように実行していくか 前日までの二日間で学んだキャッシュフローをベースに、善き循環の物語をつくるための条件を明らかにするとともに、取り組むべき経営課題の理解を深め、自社の実践活用につなげます。

※1　自社の決算資料（年次・月次）について研修では使用しませんが、研修期間中に手元に置いて確認されることをお奨めします。
※2　今回の研修はパソコンを使用しませんが、ご自身のパソコンを持ち込んで研修にご参加いただいても構いません。
※3　10月20日（火）の研修終了後に受講者交流会を開催（参加費：2,500円）。受講者の皆様の交流を深めていただきます。

応募要項

1. 研修期間　：平成27年10月20日（火）～22日（木）
2. 対 象 者　：中小企業の経営者・経営幹部・管理者 等
3. 定　　員　：30名
4. 受 講 料　：28，000円（税込）
5. 研修時間　：20時間

講師紹介

宮　直史（みや　ただし） 公認会計士・税理士

監査法人勤務を経て、1990年に独立開業。
公認会計士の知見を基に、中小企業の経営力強化の支援に取り組む。
各地の中小企業大学校での研修講師やゼミ指導など、丁寧でわかりやすい指導は実践的と定評。

中小企業大学校広島校　TEL:082-278-4955
〒733－0834　広島市西区草津新町1－21－5　FAX　082－278－7201　URL　http://www.smrj.go.jp/inst/hiroshima/

●申込方法

「受講申込書」に必要事項をご記入の上，FAXまたは郵送にて右記あてにお送りください。また、ホームページhttp://www.smrj.go.jp/inst/hiroshima/ からも申し込みできます。　※お申込みは先着順とさせていただきます。

申込先：中小企業大学校 広島校
〒733－0834　広島市西区草津新町1－21－5
FAX　082－278－7201

●受講決定と受講料の納入

受入決定後，順次，中小企業大学校広島校から貴社の連絡担当者様あてに「受講決定通知（兼振込依頼書）」などを送付いたします。受講料は記載された指定期日までにお振り込みください。

※振込手数料はご負担ください。
※納入後の受講料は，キャンセルされる場合でも一部又は全額を申し受けますので，予めご了承ください

●校内宿泊施設のご案内

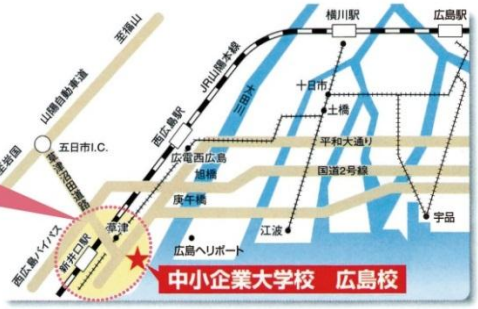
宿泊施設を併設しておりますので、ご希望の方は受講申込書内の「入寮申込」にご記入ください。
- ●費用：**2,300円／泊**（税込・朝食付き）　※入寮時にフロントにて現金でお支払いください。
- ●昼食・夕食については、1,200円程度で校内の食堂をご利用になれます。

●受講者交流会

受講者同志の交流会を開催しますので、是非ご参加ください。　会費：**2,500円**（税込）　※研修当日に頂戴いたします。

日時：平成27年10月20日（火）講義終了後(PM5時40分頃）から1時間半程度　場所：広島校内　食堂（立食形式）

●中小企業大学校 広島校への交通アクセス



＜JRをご利用の場合＞
JR山陽本線「新井口駅」下車　東へ徒歩約30分
＜市内電車をご利用の場合＞
広電宮島線「草津駅」下車　南東へ徒歩約12分
＜市内バスをご利用の場合＞
広島バス 25番or50番「草津町」下車　南東へ徒歩約10分
＜自家用車をご利用の場合＞（駐車場完備 無料（70台））
山陽自動車道　五日市I.C.から商工センター方面、
草津沼田道路経由約15分

◎受講申込書〔No.15-26 キャッシュフロー経営を実現するための財務管理手法〕

中小企業大学校広島校　宛　　申込日　平成　　年　　月　　日

ふりがな 企業名		代表者名 （役職）	
所在地	〒　　-	TEL FAX	（　　）　　- （　　）　　-
業種	E建設業 F製造業 H情報通信業 I運輸業 J卸売業 J小売業 K金融・保険業 M飲食業・宿泊業 Qサービス業 その他（　　）	資本金 従業員数 創業 取扱品目	千円 人 年　　月
		貴社の事務連絡担当者	Eメール 今後、当校のメールマガジンをお送りしてよろしいですか。 □はい　□いいえ 所属・役職 ふりがな 氏　名

内 訳

09	食品	21	革製品
10	飲料・たばこ・飼料	22	窯業・土石製品
11	繊維	23	鉄鋼
12	衣服	24	非鉄金属
13	木材・木製品	25	金属製品
14	家具・建具	26	一般機械器具
15	パルプ・紙	27	電気機械器具
16	出版・同関連業	28	情報通信機器
17	化学工業	29	電子部品
18	石油製品・石炭製品	30	輸送用機械
19	プラスチック製品	31	精密機械器具
20	ゴム製品	32	その他

この研修をどのようにして知りましたか？	①ダイレクトメール　②県・市等　③商工団体等　④他の受講者からの紹介　⑤大学校のホームページ ⑥その他（　　）

受講者	ふりがな 氏名		年齢	歳	性別　男・女
	所属部署		役職 （該当区分に○を付けてください）	（代表者・役員・管理者・管理者候補等）	

【宿泊希望の方】

入寮申込書

平成　　年　　月　　日（　　）～　　月　　日（　　）朝まで　　泊　　日　※宿泊室は全て禁煙となっています。

緊急連絡先（自宅の電話番号等） （　　）　　－	※宿泊室には、身体の不自由な方のための部屋があります。ご希望の方はその旨ご記入ください。 （　　）

＜受講申込における個人情報の保護について＞
中小企業基盤整備機構では「個人情報保護法」に基づき、受講者の個人情報の適切な管理に努めてまいります。受講申込書に記載されている内容をもとに、今後皆様に有益と思われる研修のご案内を、郵便、電子メール、FAX等でお送りさせていただくことがあります。また、研修実施に当たり、講師に個人情報を通知する場合がありますが、より効果的な研修にすることを目的に行うものです。「個人情報」につきましてのご質問がございましたら、各本部までお寄せくださいますようお願いいたします。

ＦＡＸ番号：０８２－２７８－７２０１　FAX