

コースNo.  
**20**

# 品質管理と現場改善によるコストダウン推進

## コストダウンが目に見える、現場での取り組み

対象者 経営幹部・  
管理者(候補者)

研修期間 平成28年 **11月28日(月)~30日(水)** 3日間 研修時間 **21時間** 募集人員 **20名** 受講料 **31,000円(税込)**

### ●研修のねらい

顧客からの多品種・高品質・短サイクル・少量生産への要求が高まる中、迅速かつ的確な品質管理への要求がますます高まっています。その一方で、コストダウンによる利益確保の追求は必須の取り組みとなっています。この品質管理とコストダウンとは密接な関係があり、現場改善によって正しい管理を実現することによって、コストダウンに繋がって行きます。

本研修では、単なるコスト削減ではなく、製造現場にとどまることのない正しい管理によって品質管理レベルを高め、コストダウンの推進に繋げて収益に貢献するための取り組みを学びます。

### ●ポイント

- ①コスト構造の基本知識を身につけることで、現場改善とコストの関係が分かります。
- ②品質管理と現場改善に取り組むための、目的が明確になります。
- ③自社に合ったコストダウン計画の作成につなげます。

### ●カリキュラム概要

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

| 月/日             | 時間              | 科目                     | 内容  | 講師 (敬称略)                                  |
|-----------------|-----------------|------------------------|---|---|
| 11/28<br>(月)    | 10:20~<br>10:30 | 開講式<br>オリエンテーション       |   | 株式会社<br>ジェック経営<br>コンサルタント<br><b>高田 忠直</b> |
|                 | 10:30~<br>12:30 | 現場におけるコスト<br>管理の意義     | コストの構造などの基本について、演習を交えながら学びます。<br>◆生産現場におけるコスト管理の重要性<br>◆製造コストの構造<br>◆原価計算と損益分岐点の分析                          |   |
|                 | 13:30~<br>16:00 |                        | 企業経営における品質管理の意義と品質管理の手法を学びます。<br>◆品質管理の意義と目的<br>◆品質管理における基本的な考え方  |   |
|                 | 16:00~<br>18:30 | 品質管理の重要性と<br>意義        |   |   |
| 18:45~<br>20:15 | 交流会             | 受講者同士の懇親と情報交換          |   |   |
| 11/29<br>(火)    | 9:00~<br>12:00  | 現場改善で品質管理<br>を進めるための手法 | 現場改善を通じた効果的な品質管理の手法について、演習を交えて学びます。<br>◆問題を発見し解決するための手法<br>◆組織的に取り組む現場改善<br>◆現場改善の視点と品質管理<br>◆品質管理によるコストダウン |   |
|                 | 13:00~<br>18:00 |                        | 現場改善を通じた品質管理の具体的な進め方と実践上の留意点について、演習を交えて学びます。  |   |
| 11/30<br>(水)    | 9:00~<br>12:00  | 組織で実践する<br>コストダウン計画    | 品質管理と現場改善によるコストダウンのみならず、売上向上・収益増大の成果を上げた事例に学びます。  |   |
|                 | 13:00~<br>16:00 |                        | 事例分析、グループ討議などの演習で学んだことを踏まえて、自社の品質管理活動を進めていく上での視点やポイントについて学びます。  |   |
|                 | 16:00~<br>16:20 | 終講式                    |   |   |

講師紹介



### 高田 忠直 (たかた ただなお) 株式会社ジェック経営コンサルタント 第2事業部 部長

平成12年に株式会社ジェック経営コンサルタント(富山県)に入社し、製造業・運送業・倉庫業・食品加工業・飲食業など、幅広い業種で現場の声に即した「実践型」の支援を展開。幅広い業種に対して5Sを活用した企業体質改善の支援に取り組み、製造業では品質改善と管理者の成長、運送業では無事故・経費削減とドライバーの意識改善、飲食業では接客改善と予約件数増加等、多数の支援実績と成果を誇る。「会社で働く仲間の気持ち一つで企業は成長できる!」という信念の下で、「曖昧排除・凡事徹底」と「明るく・楽しく・元気よく挑戦しよう!」をスローガンにしてコンサルティングを行っている。中小機構北陸本部の地域活性化支援アドバイザーとして、北陸の中小企業が新事業に取り組む際の支援を行う専門家としても活躍中。