

## SFC-IV ネットワーキングピッチ～IM編～

今年度は、SFC-IV コミュニティの入居者、OB 企業や地域企業、SFC の学生、また支援機関等のネットワークをさらに広げ、活用できるきっかけづくりとなるセミナーを開催していきます。第1回の今回は、支援者側から SFC-IV の二人の新任 IM（インキュベーションマネージャー）がその得意分野をプレゼンしました。ビジネスのあらゆる相談を受ける IM ですが、それぞれ得意分野を持っています。新任 IM の専門性を知ってもらうことで、気軽に具体的に相談できる機会を提供したいと考えました。Part1 は、馬込 IM が自己紹介とともに、自身のコンサルティング経歴や研究結果を踏まえ「創業・事業開発の勘所」をテーマに、創業、事業開発に取り組む上での指標となるポイントを解説しました。創業においては、創業時にリターンを突き詰めて考えた上でリスクを想定すること、目標達成までかかる資金と時間を、金銭軸と時間軸の関係から判断し、調達・管理可能なお金や人材の目処をつけることなど、客観的な判断材料となり成功に近づけるための「勘所」を紹介しました。また、BMO 法として知られる事業テーマの有望性を数値化し総合評価する判定も紹介。中小企業診断士、経営コンサルタントである専門家として事業戦略、マーケティング・営業戦略などのアドバイスや、起業経験者として運営ノウハウなどを IM の支援として提供すると話しました。Part2 は、「Creative な営業を」と題して小森 IM が事業における「営業」の捉え方、考え方を、自身の経験をもとに話しました。研究者も企業も営業先であるという TLO（Technology Licensing Organization: 技術移転機関）での経験から、広義にとらえた営業についての考え方を紹介。

- ★Part1 テーマ「創業・事業開発の勘所」 馬込正（湘南産業振興財団 IM）  
中小企業診断士 自身で経営コンサルティング会社を設立、九州大学 TLO 総合研究部門に参画 / 専門分野：事業戦略、マーケティング・営業戦略、販路開拓支援、事業計画策定支援、販路開拓支援、事業計画策定支援
- ★Part2 テーマ「Creative な営業を」 小森啓安（湘南産業振興財団 IM）  
北海道大学知財マネージャー、東京大学 TLO のライセンス・アソシエイト等 産学連携実務経験あり / 専門分野：産学連携支援、知財、営業戦略、販路開拓
- ★Part3 交流会

一般的な営業である保守・メンテナンスや販売の他、スタートアップに必要な交渉、企画、調査、人脈なども営業と捉え、「Creative な営業」が成功のカギであること、営業活動に「Positive」に取り組むことで、「Creative」になるためアンテナの感度を上げることができることを伝えました。また、IM の支援としてマッチングだけにとどまらず、実際の営業の場のセッティングや雰囲気づくりなどに IM を利用してほしいと話していました。プレゼンの始まりでは、アイスブレイクとして「Positive」な気分になれる簡単なワークショップも行い、活気のある時間となっていました。セミナーには、入居者、OB の他、SFC の学生、弁理士などの専門家、支援機関などから、25 名が参加しました。その後の交流会でも、質問や意見交換など活発に続いていました。

ネットワーキングピッチは、今後も2か月に1回程度の開催予定で、次回は技術営業編として特にものづくり企業に役立つ技術の見せ方について、次々回は銀行編の銀行、VC によるお金の借り方、返し方を予定しています。



馬込 IM



小森 IM



交流会

## ピッチを終えて・・・

この度はたくさんの方々にお集まりいただき、ありがとうございました。SFC-IV にご縁をいただき、入居者や学生さんをはじめ、SFC-IV を盛り上げていただいている多方面の皆さまと交流ができることを光栄に思います。

今回は「創業・事業開発の勘所」をテーマにお話をいたしました。創業・事業開発は大切ですが、言うまでもなくそれを軌道に乗せ、さらに継続させていくことが何より大切です。セミナーではそのためのヒントをお伝えしたつもりです。限られた時間でしたが、その中から少しでも参考にしていただければ幸いです。 馬込 IM

本などで営業のテクニックに関するものは非常に多く出回っています。テクニックは一長一短があり、30分という時間では伝えきれないことの方が多かったので、マインドに特化してお話しさせて頂きました。

営業のやり方に正解はない（ひとつじゃないという意味）というのが経験的に言えることです。数多くの失敗もしてきましたが、その経験をくみ取っていただければ、営業マンのひとりとして小森をご指名ください。

小森 IM