

参加しようか悩んでしなかった方、参加したかったけどできなかった方へ・・・

☆セミナーレポート☆

2014年12月17日に佐野敏幸氏による「中小企業のための経営革新・新事業開発の考え方」ミニセミナーin なごやサイエンスパークが行われました！ご参加頂けなかった方にも当日の様子をぜひ知って頂きたい・・・と、セミナーの様子をダイジェストでレポートします!!

講師の先生ってどんな人・・・？

講師の佐野敏幸氏は、京都大学で数理生物学を専攻してから、免疫システムのITへの応用を研究。オムロン株式会社にて音声認識技術の研究開発を行うも、インド音楽をやりたくて退職。

引越した先で家具職人に会い、ネット販売をサポートして、一緒に家具の製造販売事業を創業。

ネットショップの普及に伴い(2002年当時)、事業は一時軌道に乗るも、競争が増える中伸び悩み。様々な新製品の開発や個人から法人への新たな顧客の開拓を試みるが、暗中模索のまま業績は悪化。

そんな時、中小企業診断士の道を知り、自らの業績改善につながるかもしれないと考えて学び始めたところ、面白さにひかれ、コンサルタントとして歩むことに。

佐野先生

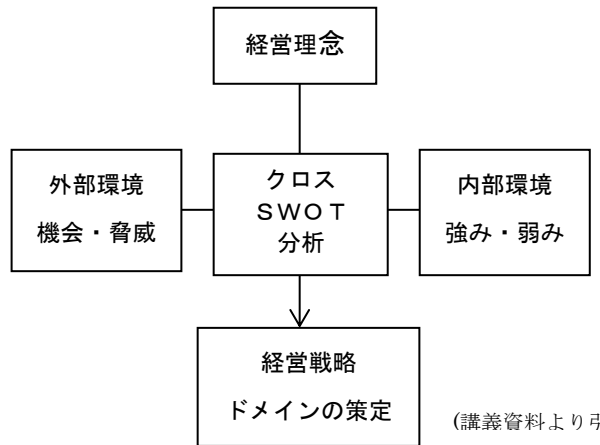


経営革新や新事業開発の難しさについて、経験しているからこそ話せることもありますね～。

10年後無くなる仕事を考えよう!?

経営革新の基本となる経営戦略について、自社を取り巻く外部環境・内部環境を分析し、経営理念に基づいて何で勝負するのかを決めるクロスSWOT分析について学びました。

次に、実際10年後なくなる仕事は何か？生き残るために今できることは？参加者同士でディスカッションを行いました。外部環境の「変化を読む」ことは企業が生き残る道を考えることを意味するのですね。



自社の強み、自信を持って言えますか？

新規事業開発の考え方のヒントについても触れました。闇雲に新しいものを生み出しても効果は期待できません。まず、自社の強みの棚卸しを行うのだそうです。

後半は自分たちでは気がつかない強みを引き出す手法など「アイデア出しの仕方」についてワークを交えながら進められました☆ひとりで黙々と考えていても、いいアイデアは浮かびません!! 大事なことはマーケティングなども取り入れて、とにかくたくさん意見を出すこと!!

今思えば、新製品をつくる
ときは、既存顧客とのコミュニケーションを密にしてニーズを汲むなど、もっとマーケティングを行うべきでしたね。



講義風景

相手の意見、すぐ批判していませんか？

新しいものを考えるとき、ついつい相手の意見をすぐ批判してしまったりしますよね。でも、**とにかく沢山意見を出して、発展させることがアイデア出しのポイント!!**ということなので、ブレインストーミングという手法を学びました。4つのルール厳守でいちどチャレンジしてみてください。セミナーでは、ブレインストーミングの他にいくつかの手法も紹介され、ワークショップでもさまざまな意見が飛び交い、盛り上がりしました。

セミナーでは、ワークショップを交えることで、いろいろな立場の参加者の意見交換を促します。きっと一人で学ぶだけでは得られない、気づきや発見、出会いがありますよ☆

ブレインストーミング

・4つのルールに従って集団でアイデアを出し合うことによってアイデアの連鎖反応や発想の誘発を期待する方法

・4つのルール

☆批判厳禁 ☆自由奔放 ☆量を求める
☆便乗活用(他人のアイデア活用)

・狙い

① 半断の保留 ② 量が質を生む

・多人数で行うのに適している
・うまくいかないときは・・・3ステップ発言法
ステップ1：アイデアを3つ以上紙に書いてもらう
ステップ2：2人組で1分間シェア
ステップ3：紙に書いた意見を発言してもらう

(講義資料より引用)

セミナーの終盤では、実際作った経営戦略を実行に移すために必要なことや、国の経営革新認定制度についても触れました。講師が目の前にいることで、そのとき疑問に思ったことやより詳しく説明して欲しいことなどがその場で質問できます！

また、セミナーのあとには**毎回サイエンス交流プラザとクリエイション・コア名古屋の施設見学会を開催**しています。さらに、**講師との懇親会**が予定されている場合もあるので、名古屋に拠点をお考えの方、この機会をぜひ**効率的な情報収集と人脈づくり**にお役立て下さい☆

今回のセミナー概要

『中小企業のための“経営革新・新事業開発の考え方”』

■日 時：平成26年12月17日(水曜)

14時30分から16時30分

■場 所：サイエンス交流プラザ 中会議室

(名古屋市守山区下志段味穴ヶ洞 2271-129)

■講 師：佐野 敏幸 氏

佐野経営研究所 中小企業診断士

■参加者：13名

■主 催：独立行政法人 中小企業基盤整備機構 中部本部

公益財団法人 名古屋産業振興公社 研究推進部

ご参加頂いたみなさま、ありがとうございました！